



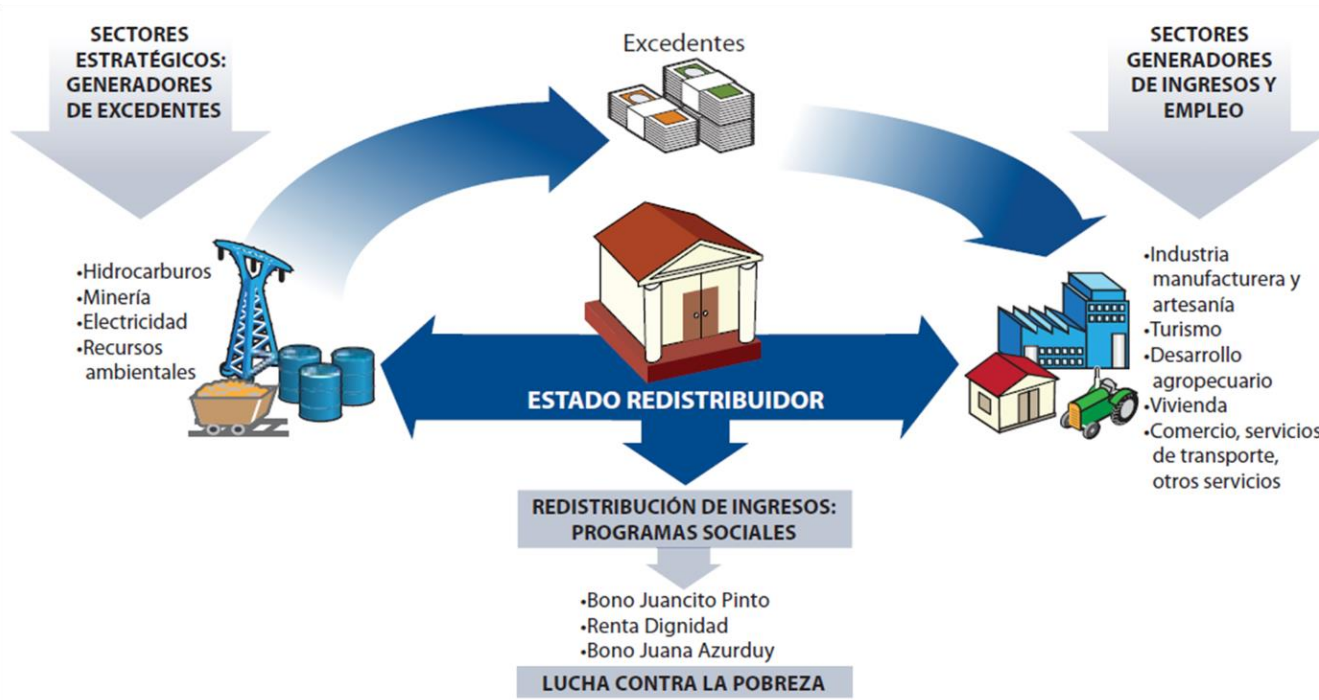
ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

MINISTERIO DE DESARROLLO PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL

# SEDEM RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS INICIAL GESTIÓN 2024



# EL MODELO ECONÓMICO SOCIAL COMUNITARIO PRODUCTIVO



El Modelo Económico Social Comunitario Productivo (MESCP) se enfoca en la administración estatal de recursos naturales para el bien común. Integra tradiciones indígenas, la resolución de problemas sociales, y promueve la producción sostenible para reducir la desigualdad y la pobreza.

**BOLIVIA ES INDUSTRIALIZACIÓN**



ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

MINISTERIO DE DESARROLLO PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL

**SEDEM** Servicio de Desarrollo de las Empresas Públicas Productivas

**ECEBOL** EMPRESA PÚBLICA PRODUCTIVA CEMENTOS DE BOLIVIA

**Envibol** ENVASES DE VIDRIO DE BOLIVIA

**Papelbol**

**CARTONBOL**

**EEPAF** EMPRESA ESTRATÉGICA DE REDUCCIÓN DE RIESGO Y VIGILANTES

**IBAE** Empresa Pública Productiva Industrial Boliviana de Aciles Escalógicos

**KOKABOL** Empresa Pública Productiva de Industrialización de la Hoja de Coca Boliviana

**INDUSTRIA BOLIVIANA QUÍMICA**

**LIFAB** Empresa Pública Productiva Laboratorios Industriales Bolivianos

## ENFOQUE POLITICO

El SEDEM, se constituye en una Entidad Descentralizada estratégica que, desde el ámbito de sus atribuciones y competencias articuladas a los Ejes, Resultados y Acciones establecidas:

- *“Plan de Desarrollo Económico Social 2021-2025 (PDES): Reconstruyendo la Economía para Vivir Bien, Hacia la Industrialización con Sustitución de Importaciones”.*
- *“Plan Sectorial de Desarrollo Integral para Vivir Bien – Sector Industrial PSDI 2021-2025”*

*Contribuyendo de manera estratégica a la implementación del “Plan General de Desarrollo Económico Social (PGDES): – Agenda Patriótica 2025”.*

En este marco, el SEDEM establece:

### RAZÓN DE SER

*Sembrar Empresas Públicas Productivas sostenibles y rentables para el Vivir Bien de las bolivianas y los bolivianos.*

### HORIZONTE POLÍTICO

*Contribuir a la consolidación del Modelo Económico Social Comunitario Productivo del como **entidad especializada** en la **incubación de Empresas Públicas Productivas** rentables y **la mejora de la nutrición de madres-niños** y otros sectores vulnerables.*

# MARCO NORMATIVO Y ESTRATÉGICO

**D.S. N° 590** de 4 de agosto de 2010, tiene como objetivo apoyar el desarrollo de las empresas estatales, bajo los principios de generación de valor agregado y su articulación a la matriz productiva,

Complementado por el D.S. N° 2946 de 12 de octubre de 2016.

**FINALIDAD** Apoyar la puesta en marcha de las EPP's y acompañar las etapas posteriores de desarrollo de las mismas, bajo los principios de generación de valor agregado y su articulación a la matriz productiva.

## OBJETIVOS

- Apoyar la puesta en marcha de las EPP's y acompañar las etapas de desarrollo.
- Coordinar, controlar y optimizar la gestión de las EPP's dependientes.
- Implementar un modelo corporativo de EPP's, potenciando las capacidades de articulación y complementariedad que puedan tener.
- Apoyar la creación de nuevas empresas a partir de ideas de negocio.
- Gestionar la distribución de los Subsidios Prenatal, de Lactancia y Universal Prenatal por la Vida.
- **Gestión integral y promoción de las Empresas Públicas Productivas (EPPs) desde las etapas de implementación hasta la incubación sostenible.**
- **Una gestión efectiva para la distribución de los Subsidios Prenatal, de Lactancia y Universal Prenatal por la Vida**

# MODELO DE INCUBACIÓN - SEDEM

1

Creación de la empresa.  
Patrimonio inicial.  
Estatuto orgánico.  
Características de la infraestructura y maquina requerida.  
Inicio de producción.  
Inicio de comercialización.

IMPLEMENTACIÓN

2

Planificación, ejecución y control operativo.  
Desarrollo de capacidades productivas y comerciales.  
Normas de trabajo registro contable y financiero.  
Constitución de proveedores de insumos.  
Desarrollo de productos con valor agregado.

DESARROLLO

3

Ingreso al mercado.  
Crecimiento en ventas.  
Estructura organizacional optima.  
Uso de herramientas de gestión y control de costos.  
Obtención de certificación y acreditaciones.

LOGROS - RESULTADOS

4

Empresas



IMPLEMENTACION

4

Empresas



DESARROLLO

2

Empresas



LOGROS - RESULTADOS

3

Empresas



INCUBADA

1

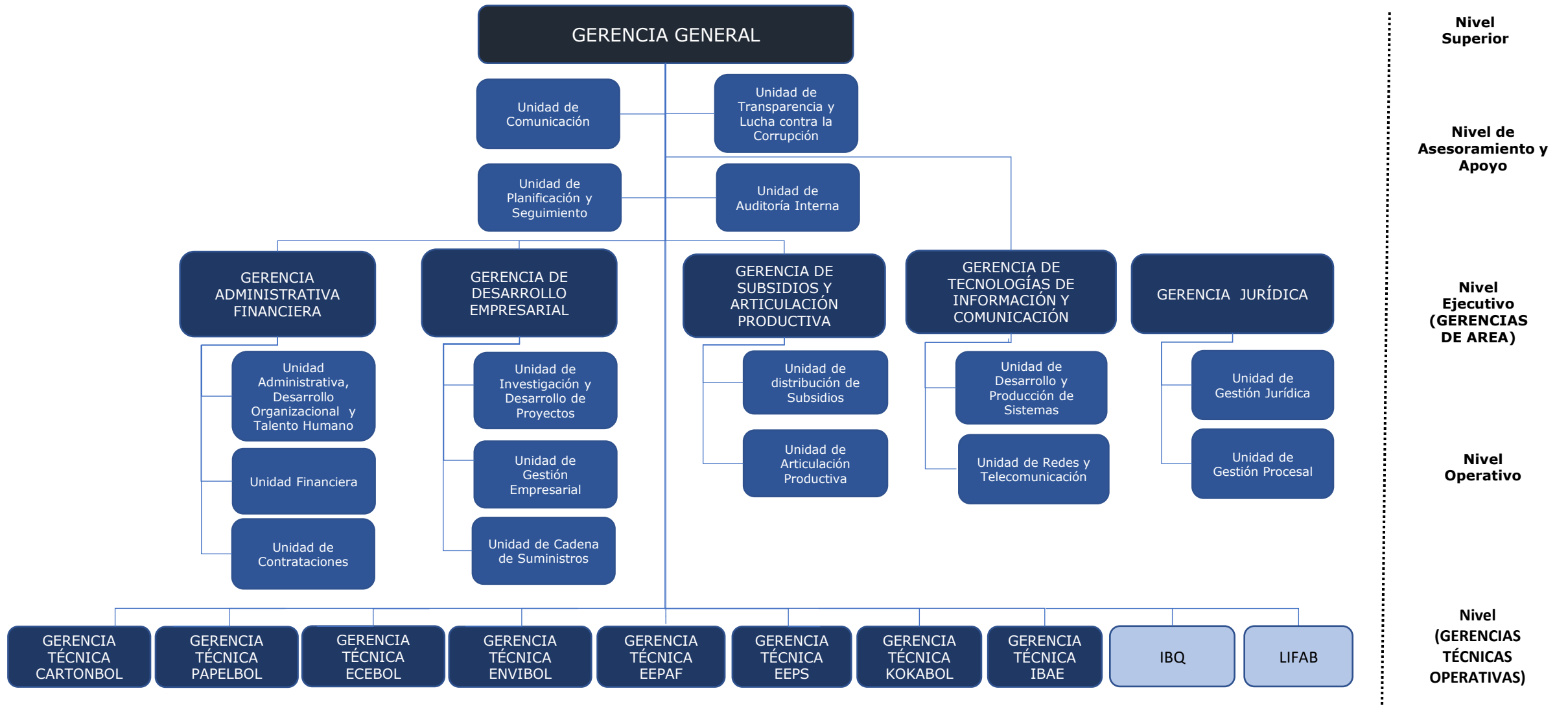
Empresas



CONSOLIDACIÓN DE 3 EMPRESAS

Número de Empresas

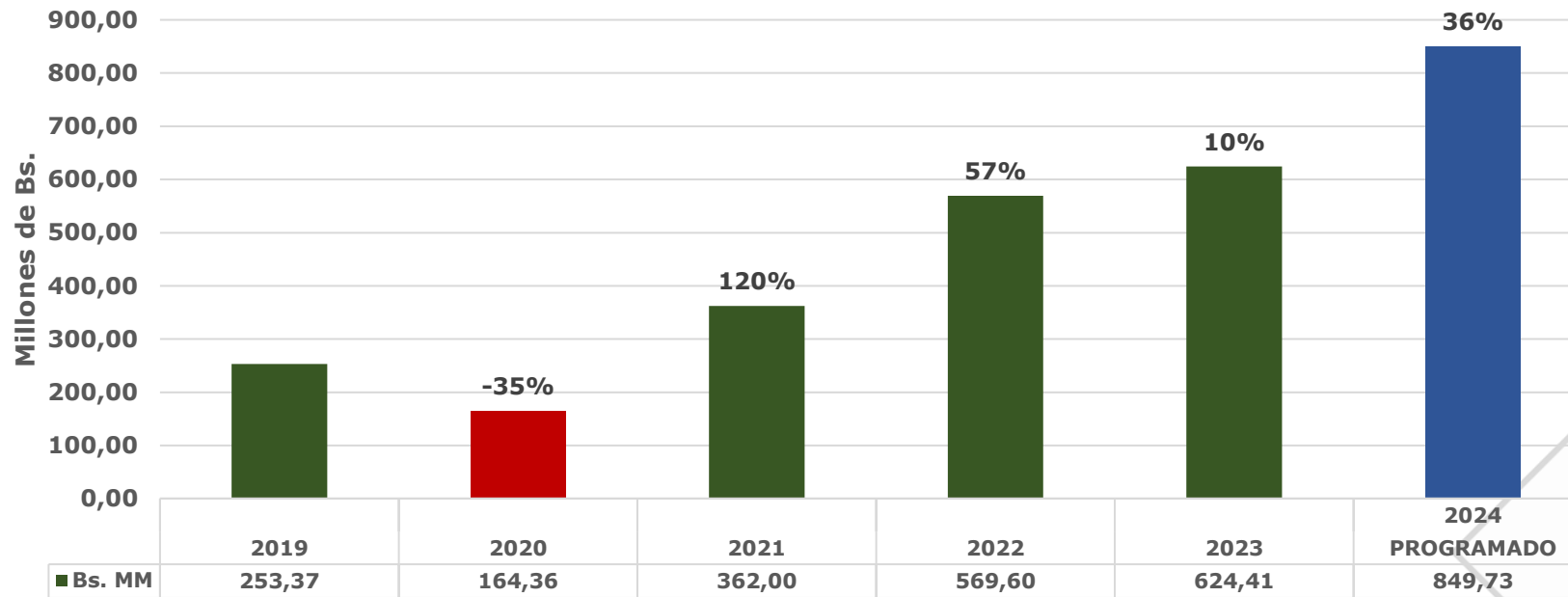
# ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL - SEDEM



**Resolución Administrativa SEDEM/GG/N° 063/2023 de 16 de marzo de 2023**

# INFORMACIÓN HISTÓRICA DE LAS EPP´s 2019-2024

## Ventas de Bienes y Servicios (En Millones de Bolivianos)



**Nota: En la gestión 2024 se tiene previsto generar Bs849,73 MM por la venta de bienes y servicios de las EPP´s**  
**Venta Histórica EPP´s, en Bs.**

EMPRESA/AÑO	2019	2020	2021	2022	2023	PROGRAMADO	ACUMULADO (2019-2024)
						2024	
<b>EEPS</b>	26.607.177	9.813.269	18.622.122	29.590.816	38.046.007	29.020.000	151.699.391
<b>CARTONBOL</b>	32.625.469	18.268.163	37.139.597	36.127.904	33.465.563	36.742.500	194.369.196
<b>EEPAF</b>	20.973.386	11.139.602	20.193.528	95.395.145	122.172.532	81.388.915	351.263.108
<b>PAPELBOL</b>	37.475.292	18.303.701	30.176.025	41.038.921	42.110.522	61.052.190	230.156.651
<b>ECEBOL</b>	133.958.266	97.067.130	199.569.877	274.637.472	311.399.992	489.000.000	1.505.632.737
<b>ENVIBOL</b>	1.733.830	9.765.348	56.295.667	92.812.244	77.217.998	152.523.846	390.348.933
<b>TOTAL</b>	<b>253.373.420</b>	<b>164.357.213</b>	<b>361.996.816</b>	<b>569.602.502</b>	<b>624.412.614</b>	<b>849.727.451</b>	<b>2.823.470.016</b>
		<b>-35%</b>	<b>120%</b>	<b>57%</b>	<b>10%</b>	<b>36%</b>	

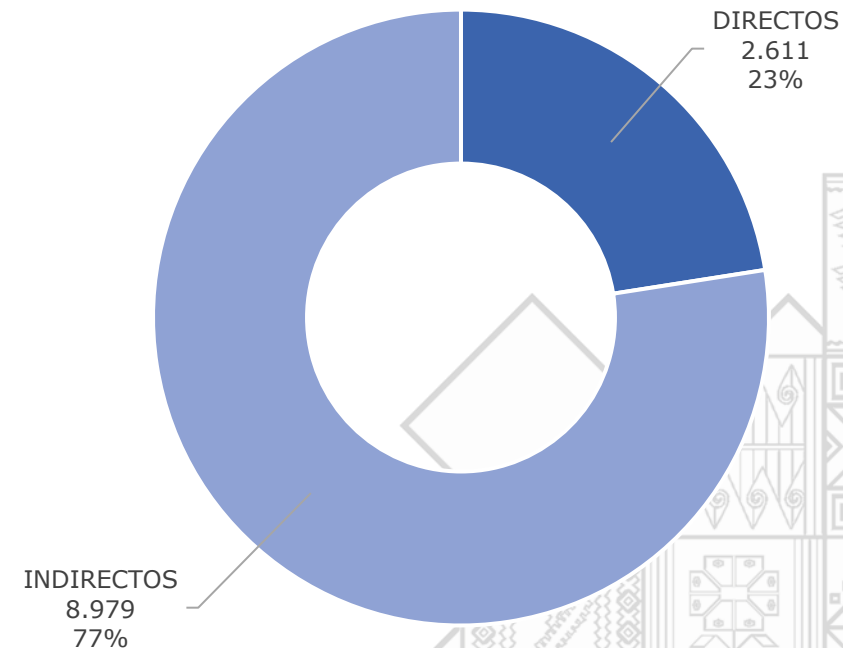
# INFORMACIÓN DE EMPLEOS A GENERAR

## Número de empleos a generar – Gestión 2024

EMPRESA	EMPLEOS FASE DE OPERACIÓN		EMPLEOS FASE DE INVERSIÓN	
	DIRECTOS	INDIRECTOS	DIRECTOS	INDIRECTOS
EEPS	38	114		
EEPAF	70	280	1.021	1.937
CARTONBOL	134	536		
PAPELBOL	158	250		
ENVIBOL	251	850	50	600
ECEBOL	390	1.170		
KOKABOL	45	220		
IBAE	25		1.110	5.550
IBQ			25	
LIFAB			405	892
<b>TOTAL</b>	<b>1.111</b>	<b>3.420</b>	<b>2.611</b>	<b>8.979</b>

Fuente: SEDEM, EPP´s

Empleos Fase de Inversión



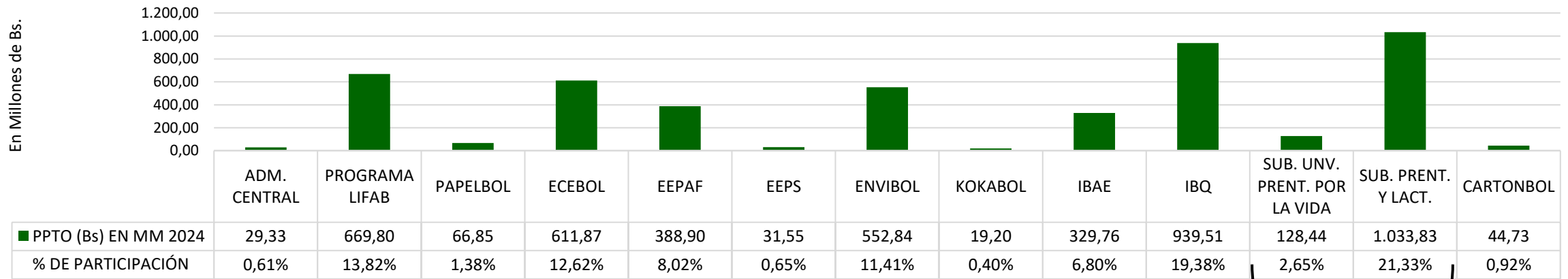
PROYECCIÓN DE EMPLEOS	DIRECTO 2024
Subsidio Prenatal y Lactancia, Subsidio Universal Prenatal por la Vida.	349



# PRESUPUESTO 2024 SEDEM – EPP's



En Millones de Bolivianos



Fuente: SIGEP

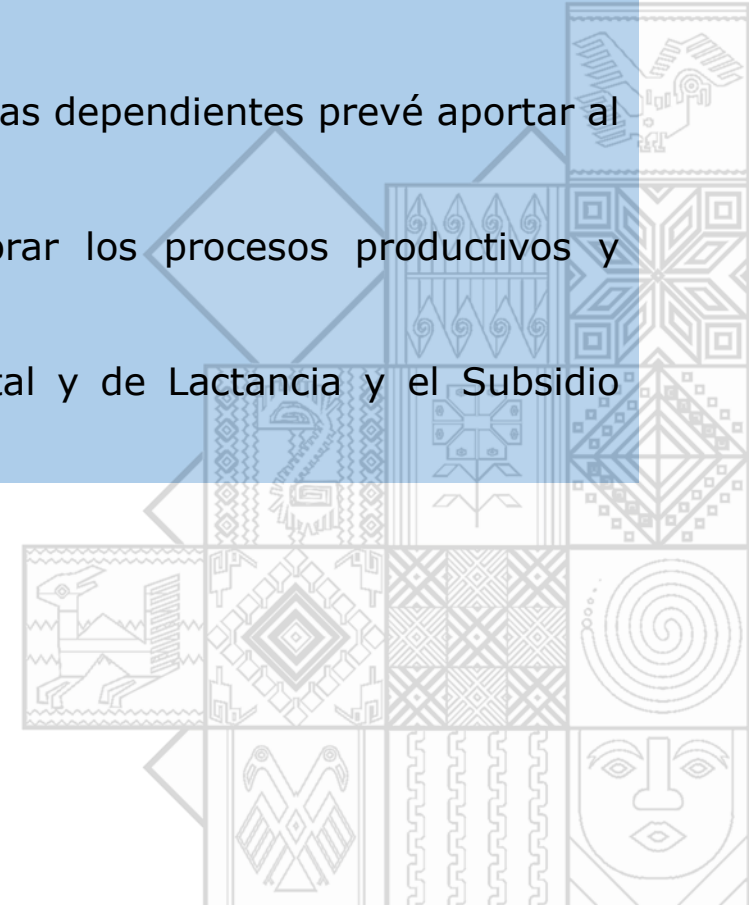
**Para la gestión 2024 se ha asignado un presupuesto de Bs4.846.602.346.**

DESCRIPCIÓN	PPTO (Bs) GASTO CORRIENTE	PPTO (Bs) INVERSIÓN	PPTO (Bs) SUBSIDIO
ADM. CENTRAL	29.334.287		
PROGRAMA LIFAB		669.795.679	
PAPELBOL	66.845.188		
ECEBOL	522.427.260	89.447.137	
EEPAF	88.143.354	300.754.294	
EEPS	31.549.533		
ENVIBOL	162.240.947	390.594.689	
KOKABOL	3.780.164	15.416.664	
IBAE		329.761.972	
IBQ		939.513.158	
SUB. UNV. PRENT. POR LA VIDA			128.442.000
SUB. PRENT. Y LACT.			1.033.829.199
CARTONBOL	44.726.821		
<b>PARTICIPACION %</b>	<b>949.047.554</b>	<b>2.735.283.593</b>	<b>1.162.271.199</b>
	<b>19,58%</b>	<b>56,44%</b>	<b>23,98%</b>

# POA GESTIÓN 2024

## ACCIONES 2024 - SEDEM

- **El SEDEM, en el marco de la PEI 2021-2025 y el POA 2024, implementará acciones para mejorar la gestión de las Empresas Públicas Productivas y la Gerencia de Subsidios y Articulación Productiva:**
  - ✓ El SEDEM, continuará impulsando la reactivación productiva y económica de las Empresas Públicas Productivas con ingresos programados por Bs849,73 Millones, por la venta de bienes y servicios.
  - ✓ El Servicio de Desarrollo de las Empresas Públicas Productivas (SEDEM) y sus empresas dependientes prevé aportar al pago del Bono Juancito Pinto, con las utilidades generadas en la gestión 2024.
  - ✓ Implementación del Sistema de Gestión Integrada a través del ERP, para mejorar los procesos productivos y comercialización en nuestras empresas en el marco de la reactivación productiva.
  - ✓ Mejorar la estructura del servicio de entrega de los paquetes del Subsidio Prenatal y de Lactancia y el Subsidio Universal Prenatal por la Vida, a nivel nacional.



# POA GESTIÓN 2024

## ACCIONES 2024 - SEDEM

- **Los proyectos financiados por el FINPRO y TGN, el SEDEM en la gestión 2024, ejecutara la construcción y montaje de maquinarias de las siguientes plantas a través de la EPP´s:**

### **EEPAF** – Plantas a entregar:

- ✓ Planta de Bioinsumos Santa Cruz.
- ✓ Planta de Bioinsumos San Lorenzo-Tarija.
- ✓ Planta de Bioinsumos Yacuiba-Tarija.

### **IBAE** – Plantas a entregar:

- ✓ Planta Procesadora de Extracción de Aceite Vegetal y Aditivos en el Departamento de Tarija – Villa Montes.
- ✓ Centro de Acopio, Almacenaje y Transformación de Residuos Líquidos en el Departamento de Santa Cruz – La Guardia.

### **KOKABOL**

- ✓ Planta Industrializadora de la Hoja de Coca – Planta a entregar.
- ✓ Generar ingresos por venta de productos por un monto de Bs3.780.164.
- ✓ Conclusión del Estudio de Diseño Técnico de Preinversión del proyecto “Centro de investigación e industrialización de la hoja en el Departamento de La Paz” y gestión de financiamiento.

# POA GESTIÓN 2024

## ACCIONES 2024 - SEDEM

### IBQ

- ✓ Consolidar la Implementación de la Industria de Química Básica de Bolivia, con el inicio de la ejecución de cuatro (4) plantas industriales en Uyuni – Potosí. Inversión total Bs3.409,89 millones, presupuesto gestión 2024 Bs939,51 millones.

### LIFAB

- ✓ Iniciar el proceso de adjudicación, firma de contrato e inicio de obras para la implementación del proyecto “Laboratorio Industria Farmacéutica Boliviana”

### GSAP

- ✓ Se ha programado distribuir 454.089 paquetes del Subsidio Prenatal y de Lactancia, a 26 mil beneficiarias, en promedio mensual, en los 9 departamentos
- ✓ Se ha programado distribuir 428.140 paquetes del Subsidio Universal Prenatal por la Vida, a 24 mil beneficiarias, en promedio mensual, en los 9 departamentos
- **Acciones a desarrollar en el marco de la normativa vigente en el estado plurinacional de Bolivia en relación a garantizar a las mujeres una vida libre de violencia:**
  - ✓ Continuar con la implementación de acciones preventivas a través de capacitaciones, seminarios, talleres y otros necesarios en el SEDEM-EPP´s, a través del Comité de Prevención de la Violencia Contra las Mujeres.



# EMPRESA ESTRATÉGICA DE PRODUCCIÓN DE SEMILLAS



## Normativa, Información General

La Empresa Estratégica de Producción de Semillas – **EEPS**, fue creada mediante D.S. N° 1311 del 2 de agosto de 2012, en el marco del D.S. N° 0590 del 4 de agosto del 2010 del SEDEM; tiene las siguientes funciones:

- ✓ Producir, acopiar, acondicionar, almacenar y comercializar semillas de calidad.
- ✓ Apoyar en el desarrollo y fortalecimiento de los emprendimientos comunitarios de producción de semillas de calidad en zonas potenciales.

## Planta en Operación

Planta Beneficiadora de Semilla y Grano Comercial,  
Montero, Santa Cruz.  
Inversión Bs49.525.863

## Productos y Derivados

### Semilla

trigo, arroz, maíz, soya, forrajeras y otros

### Grano Comercial

trigo, arroz, soya, frijol y otros.

### Derivados

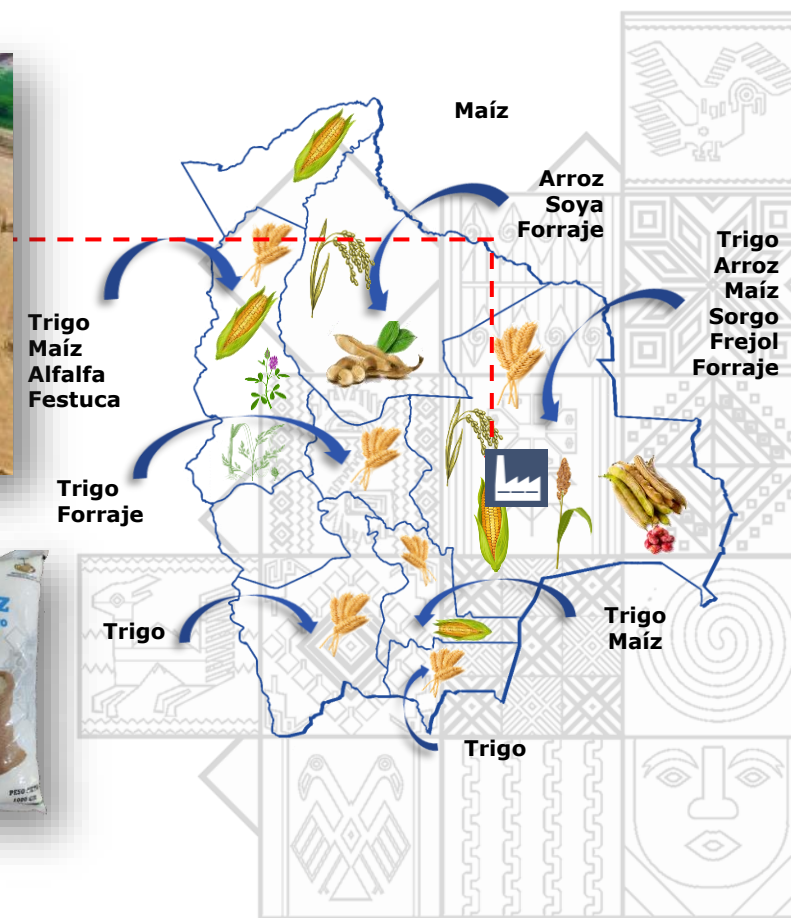
Harina

## Generación de Empleos

Directos: 38    Indirectos: 114

## Mercados

Productores, Asociaciones, EMAPA, SUBSIDIO,  
Entidades Públicas y Privadas.



### Producción Programada(t)

Producción de grano para semilla.	<b>1.500</b>
Producción y acopio de grano comercial.	<b>2.000</b>
Procesar grano comercial y semilla.	<b>5.034</b>
Almacenado de semilla adicional.	<b>1.731</b>
Almacenado de grano comercial adicional.	<b>3.546</b>

### Presupuesto 2024

**EEPS** Fuente: Recursos Propios **Bs 31.549.533**

### Ventas Programadas(Bs)

Ingresos por venta de semillas.	<b>11.400.000</b>
Ingresos por venta de grano comercial.	<b>4.000.000</b>
Ingresos por venta de derivados.	<b>13.300.000</b>
Ingresos por prestación de servicios - UBM	<b>320.000</b>
<b>Total Ingresos por Ventas Bs.</b>	<b>29.020.000</b>
Ingresos Cuentas por Cobrar	<b>2.529.533</b>

### Acciones a Implementar

- ✓ **Ampliación de capacidades instaladas para la producción de semillas, mediante la consolidación de proyectos de inversión.**
- ✓ **Consolidar la transferencia derecho de propietario en terrenos, para producción de semilla certificada.**
- ✓ **Producir semilla y grano comercial, para el fortalecimiento de emprendimientos productivos, comunitarios a objeto de incrementar la producción de cultivos estratégicos a nivel nacional.**





# EEPAF

EMPRESA ESTRATÉGICA DE PRODUCCIÓN DE ABONOS Y FERTILIZANTES





## Normativa, Información General

EEPAF, fue creada mediante Decreto Supremo N° 1310 de 02 de agosto de 2012.

Tienen capacidad de gestión administrativa, financiera, legal y técnica sobre la base de la normativa interna del SEDEM.

## Planta en Operación

Centro de tratamiento de residuos biodegradables

Viacha, La Paz

Capacidad Instalada 2.000 toneladas/año

**Inversión Bs6.931.925**

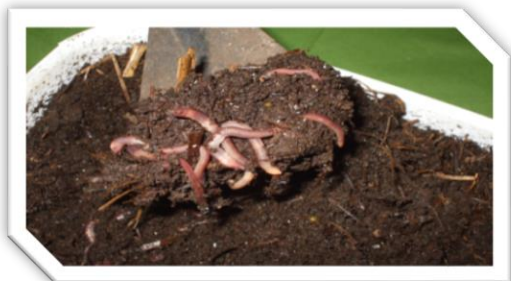
Centro de tratamiento de residuos biodegradables

Villa Tunari, Cbba

Capacidad Instalada 1.000 toneladas/año

**Inversión Bs2.983.696**

## Producción



Humucompost y Humus de lombriz Fertilizantes foliares (líquidos)

## Generación de Empleos 2024

Directos: 1.021 Indirectos: 1.937



## Mercado: Productores a nivel nacional



## Resultados Esperados 2024

### Producción Programada(t)

Residuos biodegradables acopiados.	5.322,67
Abonos orgánicos producidos.	2.567
Fertilizantes líquidos producidos.	140.000
Biofertilizantes y Bioles producidos.	964.398
Bioinsumos producidos.	360

### Ventas Programadas(Bs)

Venta de abonos, fertilizantes líquidos, Biofertilizantes, bioinsumos, fertilizantes de base y agroquímicos.	47.818.467
Ingresos por el Servicio y tratamiento de residuos biodegradables.	2.238.289
Venta de productos frescos, frutas, verduras y otros (paquetes) al subsidio.	31.332.159
Ingresos por recuperación de cartera de la deuda con productores.	5.803.787

### Presupuesto 2024

EEPAF	Fuente: Recursos Propios	Bs88.143.354
EEPAF	Fuente: TGN	Bs300.754.294



# RENDICIÓN DE CUENTAS INICIAL 2024

## Resultados Esperados 2024

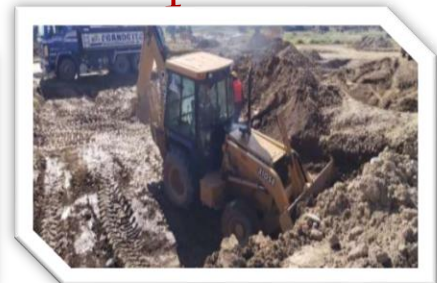
Nombre del Proyecto	Costo Total MM Bs.	Ppto.2024 MM Bs.	Av. Físico 2023	Av. Físico Esperado	Producirá
Planta Bioinsumos Santa Cruz	65,64	30,26	61,50%	100%	Bioinsumos, Fertilizantes Líquidos y Abonos Orgánicos
Planta Agroinsumos Tarija - Yacuiba	64,74	37,39	15,35%	100%	Bioinsumos, Fertilizantes Líquidos y Abonos Orgánicos
Planta Agroinsumos Tarija - San Lorenzo	44,98	24,32	30,86%	100%	Bioinsumos, Fertilizantes Líquidos y Abonos Orgánicos
Planta Agroinsumos La Paz - Patacamaya	48,64	35,99	2,59%	71,69%	Bioinsumos, Fertilizantes Líquidos y Abonos Orgánicos
Planta Agroinsumos La Paz - Huarina	40,37	29,78	2,45%	66,38%	Bioinsumos y Fertilizantes Líquidos



Santa Cruz - Pampa Grande



La Paz - Patacamaya



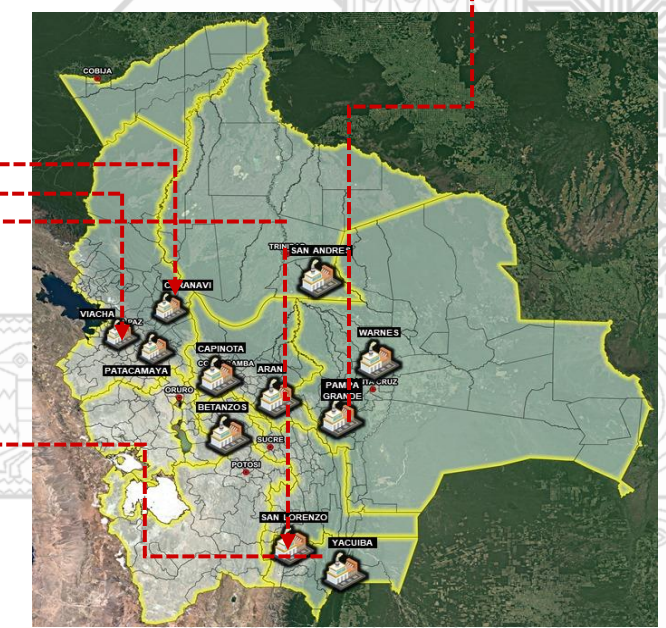
La Paz - Huarina



Tarija - San Lorenzo



Tarija - Yacuiba



# RENDICIÓN DE CUENTAS INICIAL 2024

## Resultados Esperados 2024

Nombre del Proyecto	Costo Total MM Bs.	Ppto.2024 MM.Bs.	Av. Físico 2023	Av. Físico Esperado	Producirá
Planta Agroinsumos Cbba. - Arani	44,55	24,45	0%	51,58%	Bioinsumos y Fertilizantes Líquidos
Planta Agroinsumos Cbba. - Capinota	56,21	33,80	0%	53,98%	Bioinsumos, Fertilizantes Líquidos y Abonos Orgánicos
Planta Agroinsumos Potosí	51,45	29,85	0%	56,11%	Bioinsumos, Fertilizantes Líquidos y Abonos Orgánicos
Planta Agroinsumos Beni	46,42	27,85	0%	55,96%	Bioinsumos y Fertilizantes Líquidos
Planta Agroinsumos La Paz - Palos Blanco	44,42	27,03	0%	61,47%	Bioinsumos y Fertilizantes Líquidos



Cbba - Arani



Cbba - Capinota



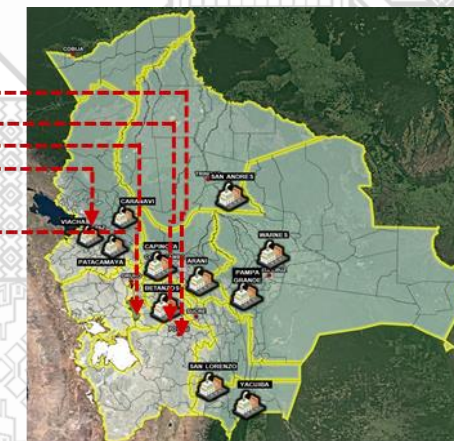
Potosí - Sama Alto



Beni - San Andrés

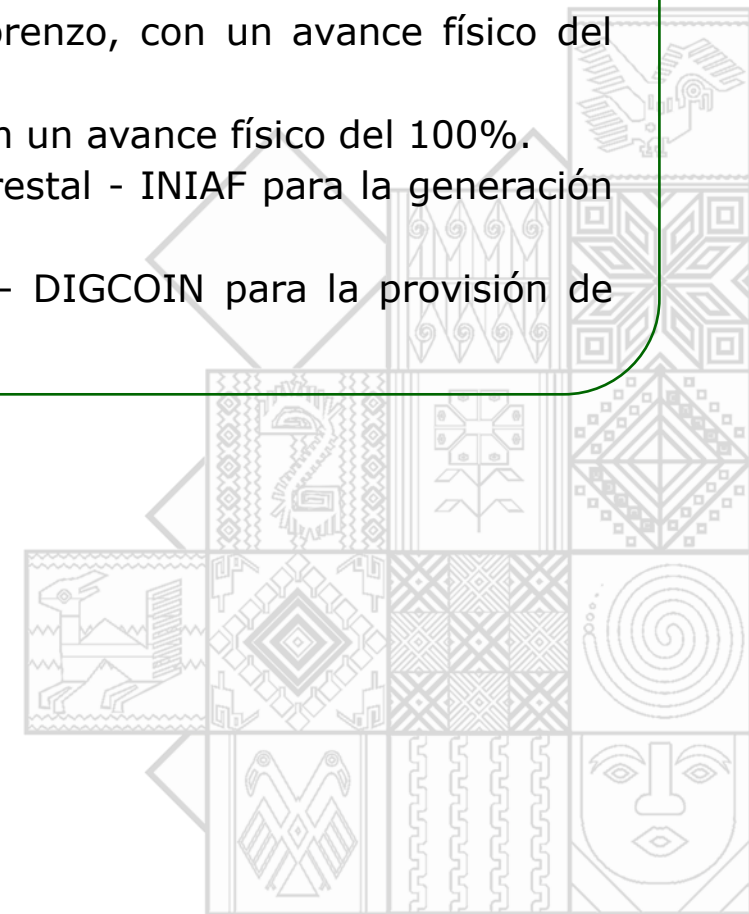


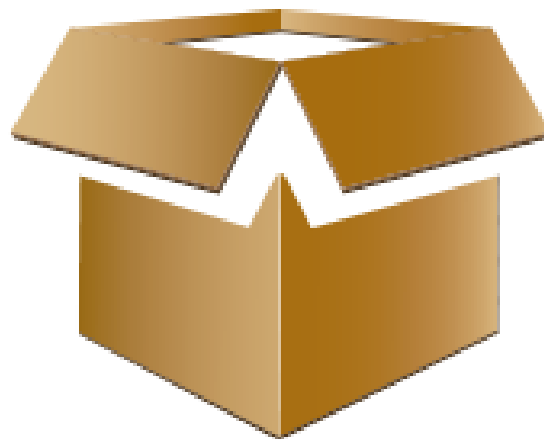
La Paz - Palos Blanco



## Acciones a Implementar

- ✓ Se generarán ingresos totales por un monto de Bs87.192.704 por ventas de bienes y servicios; asimismo, se prevé generar ingresos adicionales por Bs950.650.
- ✓ Construcción de la Planta de Bioinsumos en el departamento de Santa Cruz, con un avance físico del 100%.
- ✓ Construcción de la Planta de Agroinsumos en el departamento de Tarija – San Lorenzo, con un avance físico del 100%.
- ✓ Construcción de la planta de Agroinsumos en el departamento de Tarija – Yacuiba con un avance físico del 100%.
- ✓ Generación de convenios con el Instituto Nacional de Innovación Agropecuaria y Forestal - INIAF para la generación de investigación e implementación de parcelas demostrativas.
- ✓ Generación de convenio Dirección General de la Hoja de Coca e Industrialización - DIGCOIN para la provisión de materia prima para las plantas.





**CARTONBOL**



## Normativa, Información General.

CARTONBOL fue creada mediante el Decreto Supremo N° 29256 de fecha 05 de septiembre de 2007; y mediante Decreto Supremo N° 0590, que tiene por objeto la creación del Servicio de Desarrollo de las Empresas Públicas Productivas, pasa a dependencia directa del SEDEM.

## Planta en Operación

Planta Procesador de Láminas de Cajas de Cartón

Oruro

Capacidad Instalada 3.796 toneladas/año

**Inversión Bs57.332.912**

## Productos



## Generación de Empleos 2024

Directos: 134 Indirectos: 536

## Mercado: Empresas y Consumidores Directos



## Resultados Esperados 2024

### Producción Programada(t)

Producción de Cajas Industriales.	2.003,72
Producción de Láminas de Cartón.	400,87
Producción de Papel de Embalaje.	83,13
Producción de Otros Productos de Cartón.	20,61
<b>Total Producción</b>	<b>2.508,33</b>

### Ventas Programadas(Bs)

Venta de Cajas Industriales.	33.414.240
Venta de Láminas de Cartón.	2.782.810
Venta de Papel de Embalaje.	435.450
Ventas de Otros Productos de Cartón.	110.000
<b>Total Ventas Bs.</b>	<b>36.742.500</b>
Disminución y Cobro de Otros Activos Financieros.	7.984.321

**Presupuesto 2024**

**Fuente: Recursos Propios**

**Bs44.726.821**

### Acciones a Implementar

- ✓ Realizar gestiones para el financiamiento del proyecto: "Construcción de una nave industrial para la mejora de los procesos productivos de la empresa – CARTONBOL".
- ✓ Desarrollar a través de I+D (Investigación y Desarrollo) 12 nuevos productos (Genéricos y Específicos para el mercado de empaques en Bolivia).
- ✓ Incrementar los ingresos en un 10.26% por la venta de productos de cartón corrugado, con relación a la gestión 2023.







***Papelbol***



## Normativa, Información General

Mediante Decreto Supremo N° 29255 del 5 de septiembre de 2007. crea la Empresa Pública Productiva Papeles de Bolivia – PAPELBOL, con el objetivo principal de incentivar la producción nacional de papel con valor agregado, para contribuir a la soberanía productiva:

✓ Reduciendo la importación de papel y fundamentalmente la generación de empleos e ingresos económicos.

## Plantas en Operación

Planta Procesadora de Papel

Villa Tunari, Cochabamba

Capacidad Instalada 50 toneladas/día

**Inversión Bs258.583.073**

Planta Resmadora

Santivañez, Cochabamba

Capacidad Instalada 15 paquetes/min

**Inversión Bs19.468.982**

## Productos

Papel

papel Kraft en bobinas, papel ecológico para impresión, resmas en tamaños carta, A4, oficio y medidas especiales para imprenta

## Generación de Empleos 2024

Directos: 158 Indirectos: 250

## Mercado: Empresas y Consumidores Directos



## Resultados Esperados 2024

### Producción Programada(t)

Producción de Papel Ecológico.	1.200
Producción Papel Kraft.	1.200
Producción de Maquila.	7.800
Producción de Papel Ecológico con Valor Agregado	800

### Presupuesto 2024

PAPELBOL

Fuente: Recursos Propios

Bs66.845.188

### Ventas Programadas(Bs)

Ingresos de Operación.	61.052.190
Disminución y Cobro de Otros Activos Financieros.	3.000.000
Incremento de Otros Pasivos y Aportes de Capital.	2.792.998
<b>Total Ingresos Bs.</b>	<b>66.845.188</b>



### Acciones a Implementar

- ✓ Lograr Bs61.052.190 de ingresos por servicio de maquila, ventas de papel Kraft, papel ecológico y sus productos derivados con valor agregado.
- ✓ Implementar un ERP (Planificación de Recursos Empresariales) en un 100% integrado a todos sus sistemas al 2024.

#### Producir:

- ✓ 10.200 toneladas de bobinas: de papel ecológico; papel Kraft y en servicios de maquila.
- ✓ 800 toneladas de papel ecológico y Kraft con valor agregado.
- ✓ 900.000 Bolsas de Papel Kraft.



# Envibol

ENVASES DE VIDRIO DE BOLIVIA



## Normativa, Información General

ENVIBOL, fue creada mediante Decreto Supremo N° 2329 del 15 de abril de 2015 y su principal actividad es la fabricación y comercialización de envases de vidrio.

## Planta en Operación

Planta Procesadora de Envases de Vidrio

Zudáñez, Chuquisaca

Capacidad Instalada 96 toneladas/día

**Inversión Bs396.478.923**

## Producción



Botellas de vino, cerveza, licores, agua, refrescos, jugos, vinagre, aceites; frascos para alimentos

## Generación de Empleos 2024

Fase de Operación Directos: 251 Indirectos: 850

Fase de Inversión Directos: 50 Indirectos: 600



**Mercado: Empresas Productoras de bebidas, alimentos y otros**



# RENDICIÓN DE CUENTAS INICIAL 2024

## Resultados Esperados 2024

### Producción Programada(t)

Envases de Vidrio

31.183

### Presupuesto 2024

Fuente: Recursos Propios

162.240.947

Fuente: TGN

390.594.689

### Ventas Programadas(Bs)

Ingresos por venta de Envases de Vidrio y Servicios.

152.523.846

Total Ingresos por Ventas.

152.523.846

Incremento de otros Pasivos y Aportes de Capital

9.717.101

Total Ingresos Bs

162.240.947



# RENDICIÓN DE CUENTAS INICIAL 2024

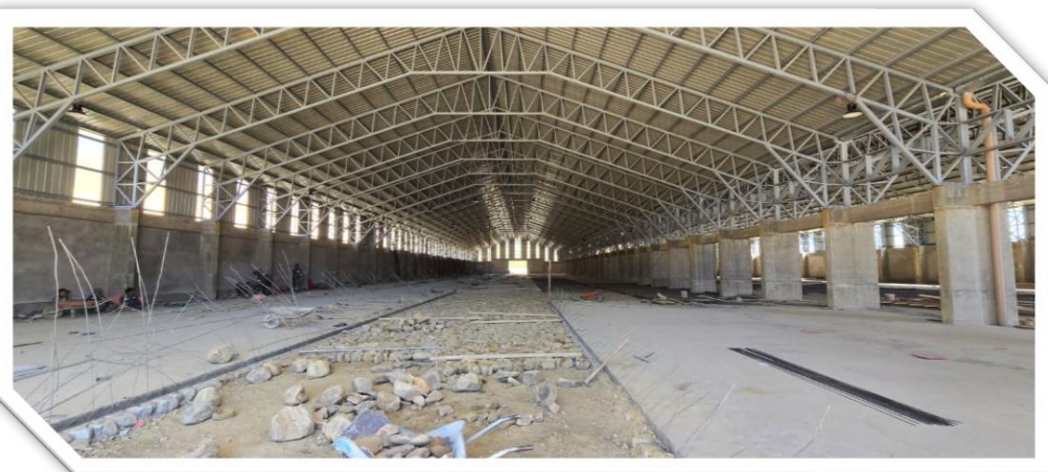
## Resultados Esperados 2024

Nombre del Proyecto	Costo Total MM Bs.	Ppto. 2024 MM Bs.	Av. Físico 2023	Av. Físico Esperado	Producirá
Ampl. Planta de Envases de Vidrio de Bolivia	260,70	91,62	8,00%	68,68%	Linea 3 y línea 4
Programa de Inversión Pública Multisectorial – Planta de Vidrio Plano		298,97	0,00%		Vidrio Plano

### Programación Deuda FINPRO Capital e Intereses 2024

En MM. Bs

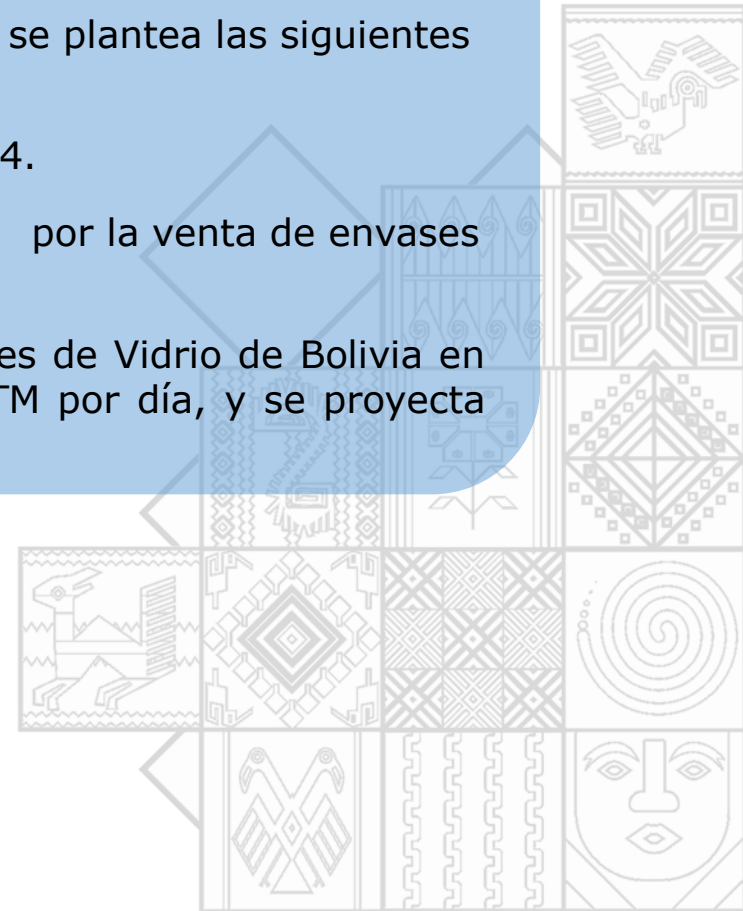
Planta de Envases de Vidrio de Bolivia	18,39
--	-------



**Chuquisaca – Zudañez**

## Acciones a Implementar

- ✓ Consolidar el liderazgo en la fabricación y comercialización de envases de vidrio a nivel nacional, con proyección al mercado internacional.
- ✓ Desarrollar las capacidades productivas y comerciales de ENVIBOL, para lo cual se plantea las siguientes acciones:
  - Producir 31.183 toneladas métricas de envases de vidrio en la gestión 2024.
  - Implementar una Estrategia Comercial que permita captar Bs152.523.846 por la venta de envases de vidrio fabricados por ENVIBOL.
- ✓ Dar continuidad a la ejecución del proyecto “Ampliación de la Planta de Envases de Vidrio de Bolivia en Zudáñez – Chuquisaca”, ampliando la capacidad de producción de 96 a 172 TM por día, y se proyecta alcanzar un 68.68% de avance físico del Proyecto.





E **C** E B O L

EMPRESA PÚBLICA PRODUCTIVA CEMENTOS DE BOLIVIA



## Normativa, Información General

ECEBOL se crea bajo el decreto supremo N° 29667 de 9 de agosto de 2008, con el objetivo de implementar plantas de producción de cementos y derivados en el territorio nacional. A partir de 2010, pasa a dependencia de SEDEM.

Tiene capacidad de gestión administrativa, financiera, legal y técnica con base a la normativa interna del SEDEM.

## Planta en Operación

Planta de Producción de Cemento

Jeruyo, Oruro

Capacidad Instalada 1.300.000 toneladas/año

**Inversión \$us 306.867.066**

Planta de Producción de Cemento

Chiutara, Potosí

Capacidad Instalada 1.300.000 toneladas/año

**Inversión Bs2.135.794.779,36**

## Producción

Cemento IP 40,  
cemento IP 30,  
clinker



**Mercado: Empresas Constructoras, Hormigoneras**



## Generación de Empleos 2024

Directos: 390 Indirectos: 1.170

# RENDICIÓN DE CUENTAS INICIAL 2024

## Resultados Esperados 2024

### Producción Programada(t)

Producción de cemento, Potosí-Oruro 637.637

### Ventas Programadas(Bs)

Venta de Bienes y Servicios 489.000.000

Gestión de Cuentas por Cobrar 33.427.260

### Presupuesto 2024

ECEBOL

Fuente: Recursos Propios

En MM. Bs

Bs522,43

ECEBOL

Fuente: FINPRO

Bs89,45



# RENDICIÓN DE CUENTAS INICIAL 2024

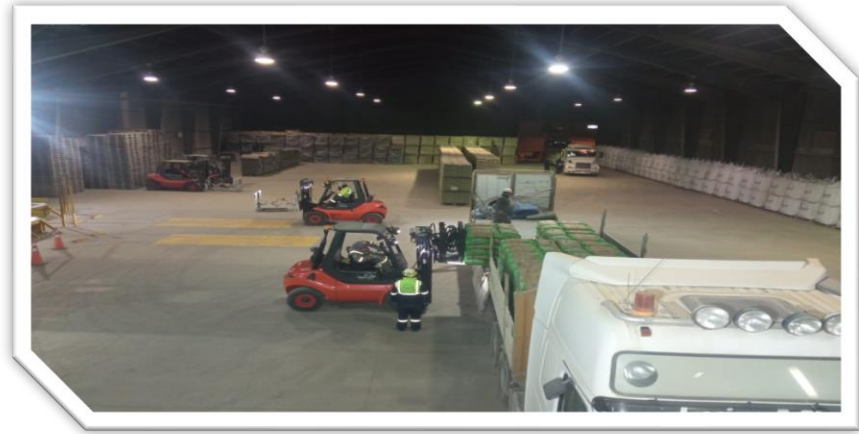
## Resultados Esperados 2024

Nombre del Proyecto	Costo Total MM.	Ppto.2024 MM.Bs	Av. Físico 2023	Av. Físico Esperado	Producirá
Implem. Planta de Cemento en Oruro(\$us.)	306,87	6,22	99,90%	100%	Cemento y Clinker
Implem. Planta de Cemento en Potosí(Bs)	2,135	83,23	99,81%	100%	Cemento y Clinker.

### Programación Deuda FINPRO Capital e Intereses 2024

En MM. Bs

Implem. Planta de Cemento en Oruro	150,26
Implem. Planta de Cemento en Potosí	46,12



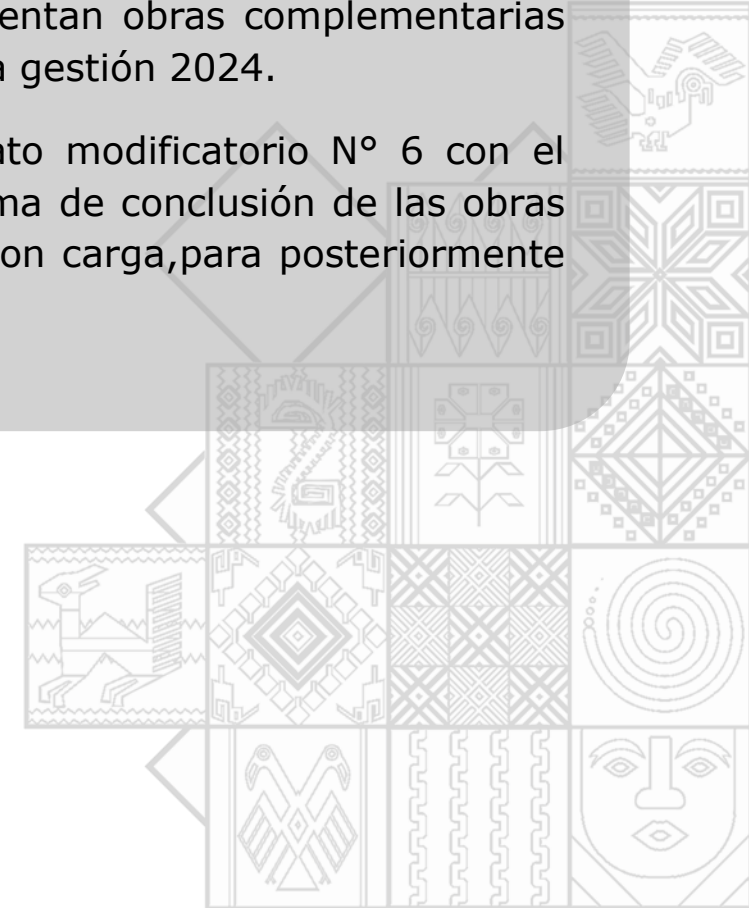
**Oruro - Jeruyo**



**Potosí - Chiutara**

## Acciones a Implementar

- ✓ La Planta de Cemento Oruro se encuentra en operación, actualmente se implementan obras complementarias Proyecto Ingeniería y Construcción de Almacenes, las cuales se prevé concluir en la gestión 2024.
- ✓ En la planta de cemento de Potosí, en el mes de enero, se suscribió el contrato modificatorio N° 6 con el contratista (PIV), con lo que la empresa viene retomando con el nuevo cronograma de conclusión de las obras de montaje y puesta en marcha, lo posibilitara realizar al 100% de las pruebas con carga, para posteriormente iniciar con el arranque de la planta en su fase de producción.





**KOKABOL**

Empresa Pública Productiva de Industrialización  
de la Hoja de Coca Boliviana



## Normativa, Información General

Empresa Pública Productiva de Industrialización de la Hoja de Coca Boliviana - KOKABOL, fue creada mediante Decreto Supremo N° 4746 del 29 de junio de 2022 y tiene por giro y actividad principal el desarrollo de la industria de la química básica de la hoja de coca y dentífrico.

## Planta en Ejecución

Planta Procesadora de la Hoja de Coca

Sacaba,  
Cochabamba

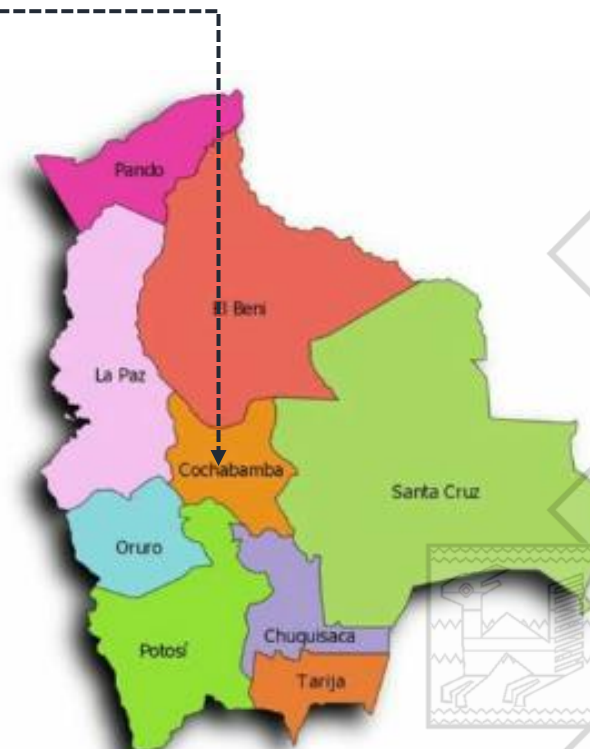
**Inversión Bs62.380.510,00**

Capacidad Instalada:

Línea Seca	
<b>Infusiones</b>	850.752 cajas de 20 unidades al año
<b>Harina de Coca</b>	30 Tm/año en presentaciones de 50gr, 90gr, 200gr y 400gr
<b>Capsulas</b>	330.048 botes de 100 capsulas al año (nutraceúticos y estimulantes)
Línea Fitofármacos Blandos	
<b>Gel Dental</b>	612.000 tubos de Gel Dental de 100gr al año
<b>Botes de Ungüentos</b>	60.192 botes de 100gr de ungüento al año
<b>Botes de Cremas</b>	68.544 botes de 400gr de crema al año
Línea Fitofármacos Líquidos	
<b>Jarabes</b>	654.624 botellas de jarabe en presentaciones de 200 y 400 ml al año
Línea Fitofármacos Solidos	
<b>Caramelos</b>	460.800 bolsas de 50 unidades pastillas para uso terapéutico

## Generación de Empleos 2024

Directos: 45 Indirectos: 220



**Mercado:  
Comercialización  
en el Mercado  
Interno Nacional**



# RENDICIÓN DE CUENTAS INICIAL 2024

## Resultados Esperados 2024

### Nombre del Proyecto

**Costo Total  
MM Bs.**

**Ppto.2024  
MM. Bs**

**Av. Físico  
2023**

**Av. Físico  
Esperado**

### Producirá

Implementación de la Planta  
Industrializadora de la Hoja  
de Coca

62,38

15,42

60,95%

100%

Infusiones, Harina de coca,  
Capsulas, Gel dental, Unguentos,  
Cremas, Jarabes y Caramelos.



**Cochabamba - Sacaba**



# RENDICIÓN DE CUENTAS INICIAL 2024

## Resultados Esperados 2024

### Presupuesto 2024

Inversión

Fuente: TGN

Bs15.416.664

Operación

Fuente: TGN

Bs3.780.164

### Acciones a Implementar

- ✓ Conclusión de la infraestructura y equipamiento de la planta.
- ✓ Aprovisionamiento de Materia prima e insumos, necesarios para cubrir la producción de las tres líneas de producción.
- ✓ Generar ingresos por venta de productos por un monto de Bs3.780.164
- ✓ Obtención de la certificación de la planta ante los órganos rectores AGEMED y SENASAG, cumpliendo toda la normativa de exigencia para productos de grado alimenticio y grado farmacéutico.
- ✓ Generación de convenios con las universidades para inicio de la fase de investigación de plantas naturales y aprovechar sus beneficios identificando sus métodos de extracción para rescatar los saberes ancestrales de nuestros pueblos.
- ✓ Actualización de la Licencia ambiental de la planta para la fase de operaciones y trámite de la licencia de funcionamiento ante el Gobierno Autónomo Municipal de Sacaba.
- ✓ Consolidación de las negociaciones con las empresas demandantes: Australiana, Canadiense y de la India con miras a la investigación y exportación de la hoja de coca boliviana.
- ✓ Conclusión del Estudio de Diseño Técnico de Pre inversión del proyecto "Centro de investigación e industrialización de la hoja en el Departamento de La Paz" y gestión de financiamiento.

# LIFAB

Empresa Pública Productiva Laboratorio  
Industria Farmacéutica Boliviana



## Normativa, Información General

La Empresa Pública Productiva "Laboratorio Industria Farmacéutica Boliviana – LIFAB" fue creada mediante Decreto Supremo N° 5040 del 11 de octubre de 2023. Tiene por giro y actividad principal la producción y comercialización de medicamentos e insumos para la industria farmacéutica.

## Plantas a Implementar

Complejo con 13 Plantas Industriales

Santivañez y Sacaba -  
Cochabamba

**Inversión Bs3.348.978.393**

## Áreas de Producción

- Área de medicamentos de base química
- Área de medicamentos naturales
- Área de producción de materias primas para la industria farmacéutica
- Área de dispositivos médicos y envases

## Productos

Semisolidos no Estériles, Líquidos no estériles,  
Solidos estériles, Sales, Ácidos, Productos de  
Cosmética

## Generación de Empleos 2024

Directos: 405 Indirectos: 892



# RENDICIÓN DE CUENTAS INICIAL 2024

## Resultados Esperados 2024

**Nombre del Proyecto**

**Costo Total  
 MM Bs.**

**Ppto.2024  
 MM Bs.**

**Avance  
 Esperado**

**Producirá**

Implementación Programa de Inversión  
 Pública Multisectorial Industria  
 Farmacéutica a Nivel Nacional

3.348

669,80

Dar inicio a la  
 implementación del  
 proyecto.

Medicamentos e  
 insumos para la  
 industria  
 farmacéutica



# RENDICIÓN DE CUENTAS INICIAL 2024

## Resultados Esperados 2024

### Presupuesto 2024

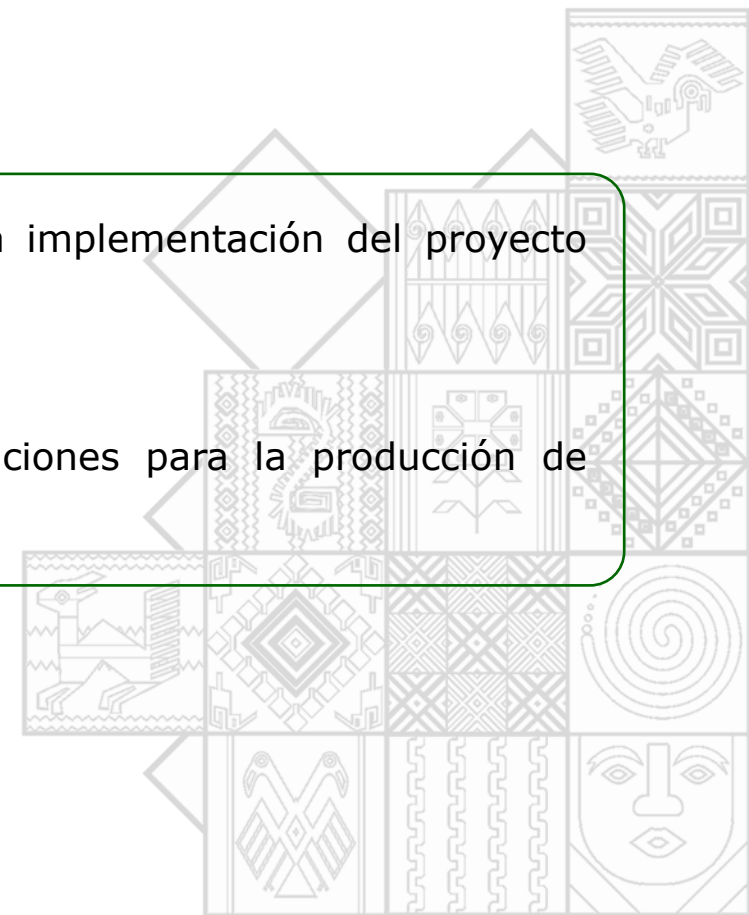
LIFAB

Fuente: TGN

Bs669.795.679

### Acciones a Implementar

- ✓ Iniciar el proceso de adjudicación, firma de contrato e inicio de obras para la implementación del proyecto "Laboratorio Industria Farmacéutica Boliviana"
- ✓ Generar la estructura administrativa y financiera de la empresa.
- ✓ Generación de los convenios con la Universidades para el inicio de investigaciones para la producción de productos de grado farmacéutico.





**Empresa Pública Productiva Industria  
Boliviana de Aceites Ecológicos**



# RENDICIÓN DE CUENTAS INICIAL 2024

## Normativa, Información General

La Empresa Pública Productiva Industria Boliviana de Aceites Ecológicos - IBAE, fue creada mediante Decreto Supremo N°4786 de 24 de agosto de 2022. IBAE tiene por giro y actividad principal la industrialización de la óleo química.

## Plantas en Implementación

Planta de Extracción de Aceite de Palma La Paz

Ixiamas, La Paz

### **Inversión Bs164.316.109**

Capacidad Instalada: 20 toneladas/hora

Planta de Extracción de Aceite de Palma Cochabamba

Chimoré,  
Cochabamba

### **Inversión Bs164.316.109**

Capacidad Instalada: 20 toneladas/hora

Planta de Extracción de Aceite de Palma Beni

San Borja, Beni

### **Inversión Bs164.316.109**

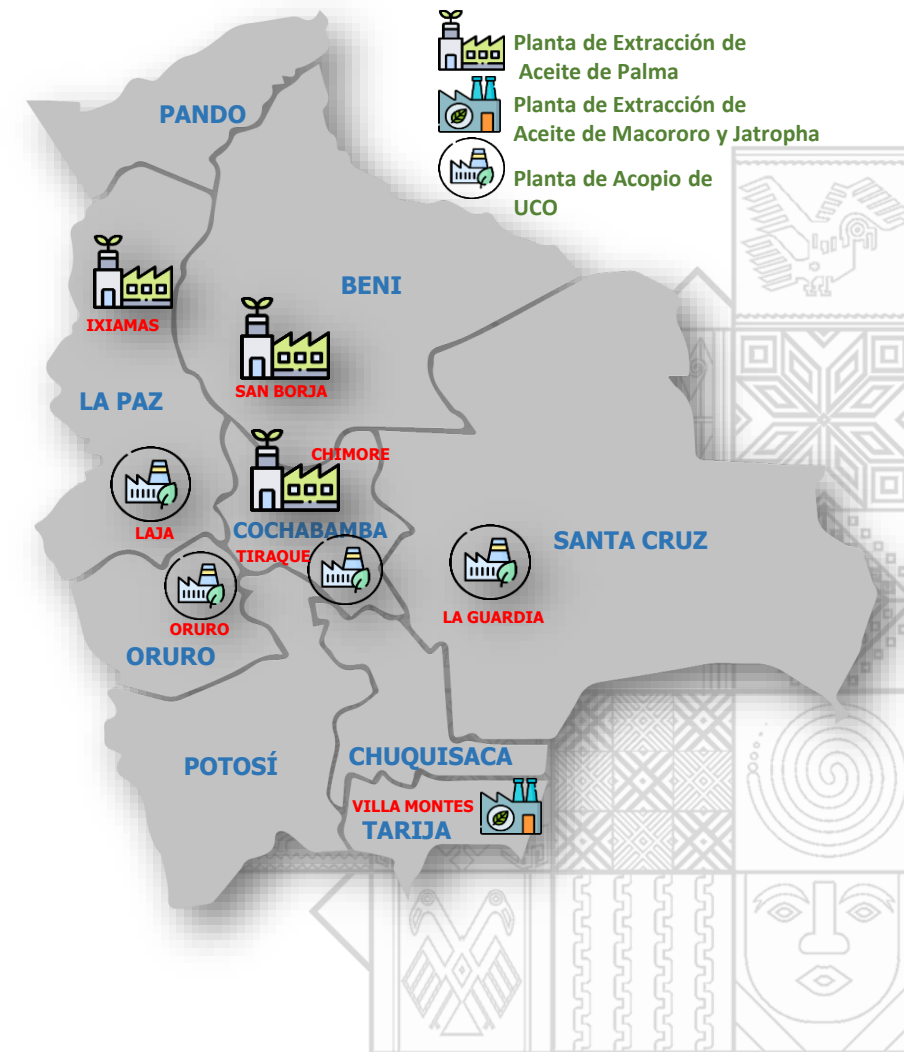
Capacidad Instalada: 20 toneladas/hora

Planta de Extracción de Aceite de Macororo y Jatropha

Villa Montes, Tarija

### **Inversión Bs81.752.931**

Capacidad Instalada: 200 toneladas/día



# RENDICIÓN DE CUENTAS INICIAL 2024

## Plantas en Implementación

Planta de Acopio de UCO

Cercado, Oruro

**Inversión Bs58.047.268**

Capacidad Instalada: 3.000 toneladas/año

Planta de Acopio de UCO

Laja, La Paz

**Inversión Bs68.381.870**

Capacidad Instalada: 5.000 toneladas/año

Planta de Acopio de UCO

Tiraque, Cochabamba

**Inversión Bs68.381.870**

Capacidad Instalada: 5.000 toneladas/año

Planta de Acopio y Transformación

La Guardia, Santa Cruz

**Inversión Bs77.688.365**

Capacidad Instalada: 5.000 toneladas/año

## Generación de Empleos 2024

Directos: 1.110 Indirectos: 5.550



## Mercado

Venta de aceite vegetal a **YPFB-Refinación** para la generación de Biocombustible.

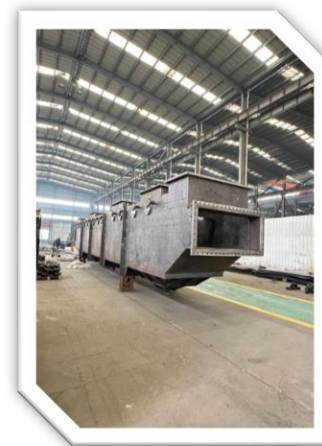
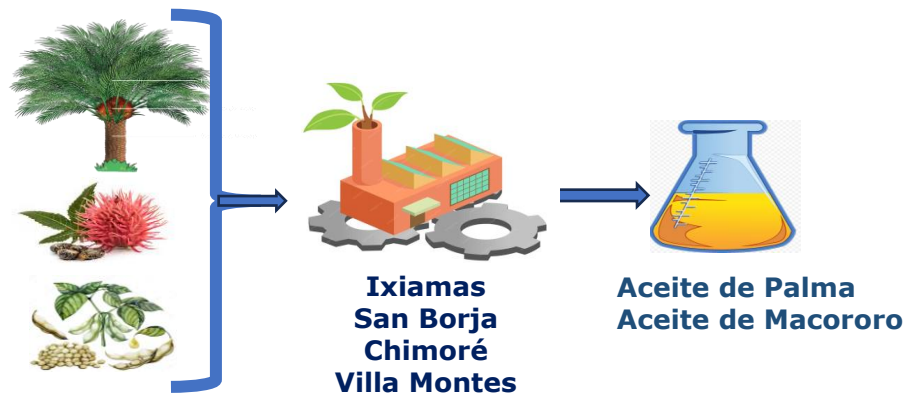




# RENDICIÓN DE CUENTAS INICIAL 2024

## Resultados Esperados 2024

Nombre del Proyecto	Costo Total MM Bs.	Ppto.2024 MM Bs.	Av. Físico Esperado	Producirá
Planta Procesadora de Extracción de Aceite Vegetal y Aditivos en el Departamento de La Paz - Ixiamas	164,32	40,62	70%	Aceite de palma
Planta Procesadora de Extracción de Aceite Vegetal y Aditivos en el Departamento de Cochabamba - Chimoré	164,32	52,51	70%	Aceite de palma
Planta Procesadora de Extracción de Aceite Vegetal y Aditivos en el Departamento de Beni - San Borja	164,32	51,45	70%	Aceite de palma
Planta Procesadora de Extracción de Aceite Vegetal y Aditivos en el Departamento de Tarija - Villa Montes	81,75	37,47	100%	Aceite de macororó, harina de macororó



**Tarija - Villamontes**



**Cochabamba - Chimoré**

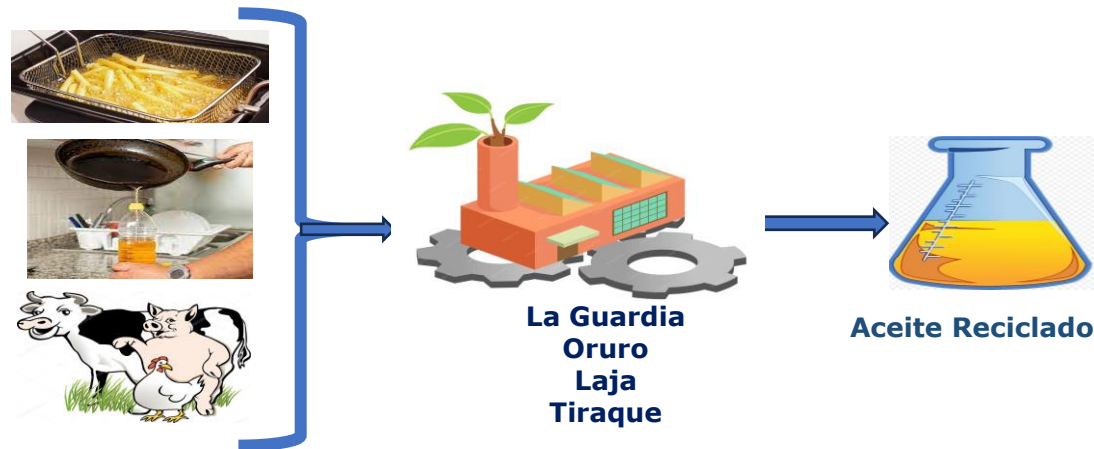


**La Paz - Ixiamas**

# RENDICIÓN DE CUENTAS INICIAL 2024

## Resultados Esperados 2024

Nombre del Proyecto	Costo Total MM Bs.	Ppto. 2024 MM Bs.	Av. Físico Esperado	Producirá
Centro de Acopio y Almacenaje de Residuos Líquidos en el Departamento de Oruro - Oruro	58,05	32,73	75%	Aceite reciclado
Centro de Acopio y Almacenaje de Residuos Líquidos en el Departamento de La Paz - Laja	68,38	38,24	70%	Aceite reciclado
Centro de Acopio y Almacenaje de Residuos Líquidos en el Departamento de Cochabamba - Tiraque	68,38	38,32	70%	Aceite reciclado
Centro de Acopio, Almacenaje y Transformación de Residuos Líquidos en el Departamento de Santa Cruz - La Guardia	77,69	37,78	100%	Aceite reciclado



# RENDICIÓN DE CUENTAS INICIAL 2024

## Resultados Esperados 2024

### Presupuesto 2024

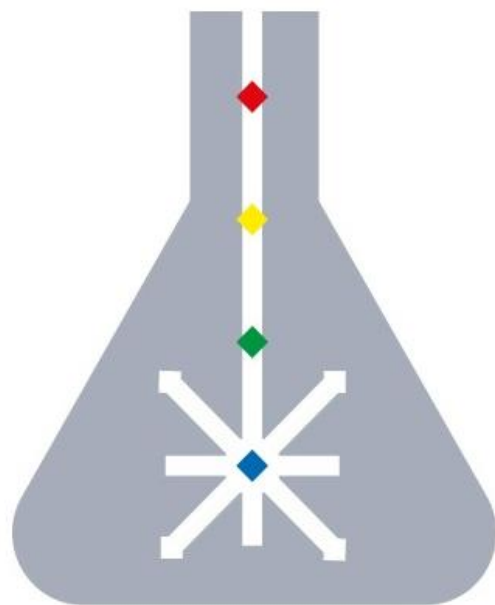
IBAE

Fuente: TGN

Bs329.761.972

### Acciones a Implementar

- ✓ Implementar el sistema ERP (Planificación de Recursos Empresariales) que permitirá realizar una gestión integral y centralizada de todas las áreas de la empresa, con el fin de optimizar los procesos en finanzas, recursos humanos, producción, cadena de suministro, servicios y otros, cuando inicien operaciones las plantas.
- ✓ Coordinar de manera permanente con los Ministerios involucrados y sus entidades ejecutoras en la cadena de transformación de biocombustibles, con el fin de lograr el cumplimiento de las metas para avanzar con la sustitución de importaciones mediante la industrialización de la oleoquímica.



# INDUSTRIA BOLIVIANA QUÍMICA



## Normativa, Información General

La Empresa Pública Productiva Industria Boliviana Química - IBQ, fue creada mediante Decreto Supremo N° 4923 de 26 de abril de 2023. IBQ es una empresa que contribuye al desarrollo industrial mediante la producción y comercialización de insumos químicos, bajo el principio de la industrialización y sustitución de importaciones.

## Plantas en Implementación

Planta Industrial de Ácido Sulfúrico

Uyuni, Potosí

### Inversión Bs397.634.674

Capacidad Instalada: 80.000 toneladas/año

Planta Industrial de Hidróxido de Sodio y Ácido Clorhídrico

Uyuni, Potosí

### Inversión Bs512.891.065

Capacidad Instalada: 53.000 toneladas/año (Ácido Clorhídrico),  
20.000 toneladas/año (Hidróxido de Sodio)

Planta Industrial de Hidróxido de Calcio

Uyuni, Potosí

### Inversión Bs986.669.451

Capacidad Instalada: 375.000 toneladas/año

Planta Industrial de Carbonato de Sodio

Uyuni, Potosí

### Inversión Bs1.168.130.560

Capacidad Instalada: 150.000 toneladas/año

## Generación de Empleos 2024

Directos: 25



# RENDICIÓN DE CUENTAS INICIAL 2024

## Resultados Esperados 2024

Nombre del Proyecto	Costo Total MM Bs.	Ppto.2024 MM Bs.	Avance Esperado	Producirá
Implementación de la Industria de Química Básica en Bolivia	344,57	138,52	Se concretará la adjudicación de la empresa que llevará adelante la implementación	Infraestructura
Implementación de la Industria de Química Básica en Bolivia - Planta de Hidróxido de Sodio y Ácido Clorhídrico, Planta de Ácido Sulfúrico (2 Plantas Industriales)	910,53	153,52	Se concretará la adjudicación de la empresa que llevará adelante la implementación	Hidróxido de Sodio, Ácido Clorhídrico y Ácido Sulfúrico
Implementación de la Industria de Química Básica en Bolivia - Planta de Hidróxido de Calcio	986,67	296,84	Se concretará la adjudicación de la empresa que llevará adelante la implementación	Hidróxido de Calcio
Implementación de la Industria de Química Básica en Bolivia - Planta de Carbonato de Sodio	1.168,13	350,89	Se concretará la adjudicación de la empresa que llevará adelante la implementación	Carbonato de Sodio



# RENDICIÓN DE CUENTAS INICIAL 2024

## Resultados Esperados 2024

### Presupuesto 2024

IBQ

Fuente: TGN

Bs939.513.158

### Acciones a Implementar

Iniciar el proceso de adjudicación, firma de contrato e inicio de obras para la implementación de:

- ✓ "IMPLEM. DE LA INDUSTRIA DE QUÍMICA BÁSICA EN BOLIVIA, PAQUETE 1: INFRAESTRUCTURA COMPLEJO INDUSTRIAL"
- ✓ "IMPLEM. DE LA INDUSTRIA DE QUÍMICA BÁSICA EN BOLIVIA, PAQUETE 2: PLANTAS DE AC. SULFÚRICO, CLORHÍDRICO E HIDRÓXIDO DE SODIO"
- ✓ "IMPLEM. DE LA INDUSTRIA DE QUÍMICA BÁSICA EN BOLIVIA, PAQUETE 3: PLANTA DE HIDRÓXIDO DE CALCIO"
- ✓ "IMPLEM. DE LA INDUSTRIA DE QUÍMICA BÁSICA EN BOLIVIA, PAQUETE 4: PLANTA DE CARBONATO DE SODIO"



# Subsidio

**SEDEM**





## Normativa, Información General

De acuerdo a lo dispuesto del Decreto Supremo N° 3319, de 6 de septiembre de 2017, se delega al SEDEM las funciones de conformar los paquetes con productos nacionales para los Subsidios Prenatal, de Lactancia y Universal Prenatal por la Vida, así como seleccionar los proveedores y realizar la distribución de los mismos.

En la Gestión 2024, el Subsidio Prenatal, Lactancia y Universal Prenatal por la Vida cuenta con 14 Distribuidoras y 35 Agencias de Subsidios a nivel nacional.

### Distribuidoras y Agencias

Departamento	Distribuidoras	Agencias
Beni	2	3
Chuquisaca	1	2
Cochabamba	1	6
La Paz	2	8
Oruro	1	2
Pando	1	-
Potosí	1	4
Santa Cruz	4	7
Tarija	1	3



### Generación de Empleos 2024

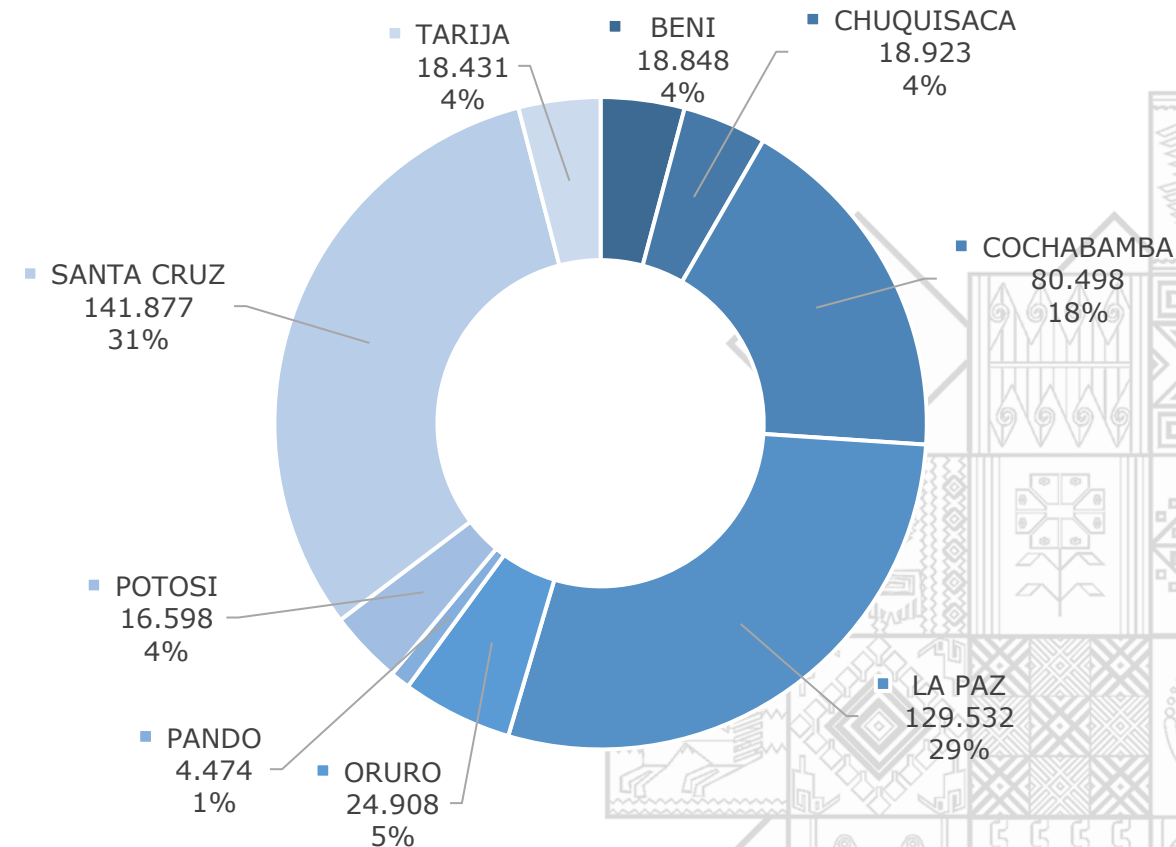
Directos: 349



## Resultados Esperados 2024

### Entrega de Paquetes Subsidio Prenatal y de Lactancia

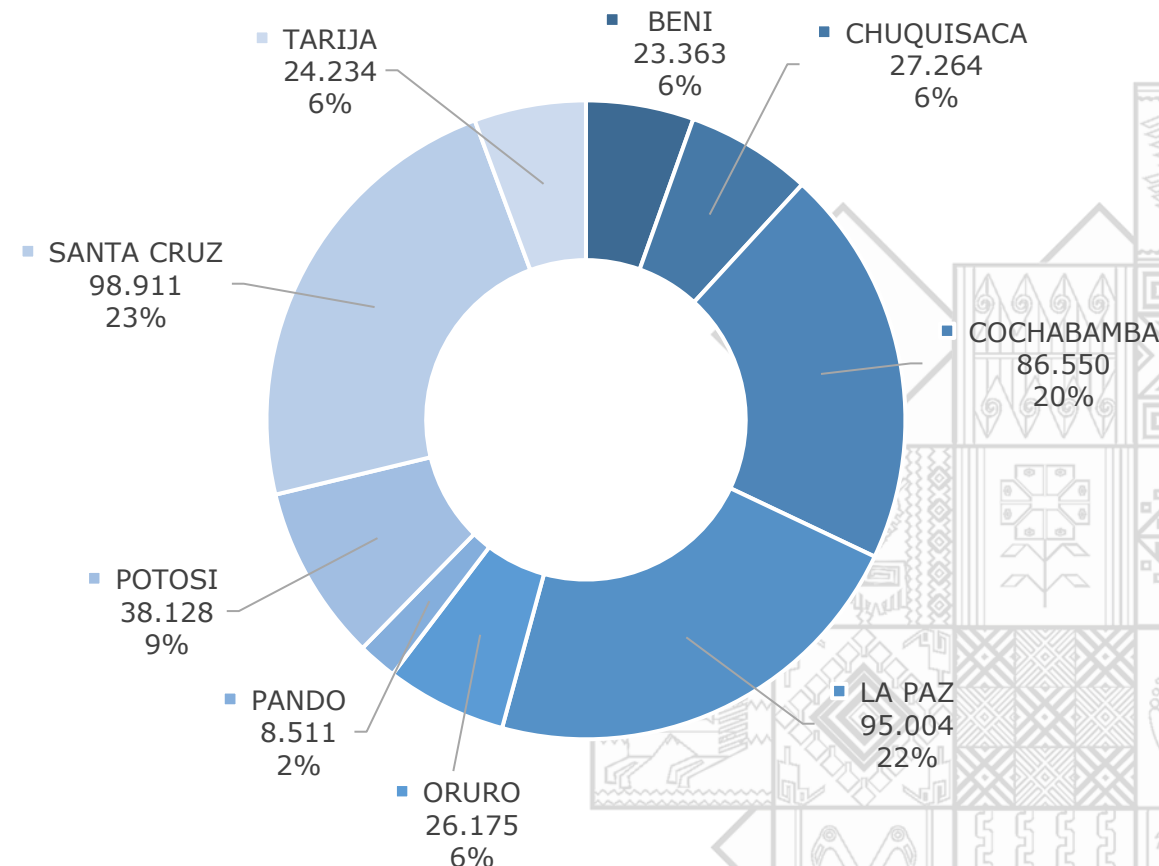
Departamento	Paquetes
Beni	18.848
Chuquisaca	18.923
Cochabamba	80.498
La Paz	129.532
Oruro	24.908
Pando	4.474
Potosí	16.598
Santa Cruz	141.877
Tarija	18.431
<b>Total</b>	<b>454.089</b>



## Resultados Esperados 2024

### Entrega de Paquetes Subsidio Universal Prenatal por la Vida

Departamento	Paquetes
Beni	23.363
Chuquisaca	27.264
Cochabamba	86.550
La Paz	95.004
Oruro	26.175
Pando	8.511
Potosí	38.128
Santa Cruz	98.911
Tarija	24.234
<b>Total</b>	<b>428.140</b>



# RENDICIÓN DE CUENTAS INICIAL 2024

## Resultados Esperados 2024

### Presupuesto 2024

SUBSIDIO PRENATAL Y LACTANCIA

Fuente: TGN

Bs1.033.829.199

SUBSIDIO UNIVERSAL PRENATAL POR LA VIDA

Fuente: TGN

Bs128.448.000

### Acciones a Implementar

- ✓ Certificación en Buenas Prácticas de Manipulación (BPM) en dos distribuidoras de La Paz, El Alto y Cobija.
- ✓ Realizar Ruedas de Negocios a nivel nacional para disminuir la cadena de comercialización e incidir en los precios de los productos distribuidos en los subsidios.
- ✓ Fortalecer las agencias de Yacuiba y Patacamaya y Challapata para la entrega de los subsidios Prenatal y Lactancia; así también la agencia de Llallagua para la entrega de los Subsidios Prenatal y Lactancia Urbano.
- ✓ Incrementar la entrega de paquetes de subsidios mediante Delivery, para llegar hasta los domicilios de las beneficiarias, facilitando el recojo de los subsidios.
- ✓ Gracias a las nuevas tecnologías de desarrollo se está habilitando un nuevo sistema para la distribución del Subsidio Universal Prenatal por la Vida en coordinación con el Programa Bono Juana Azurduy a fin de facilitar el recojo de paquetes a las mujeres que no estén registradas en ningún ente Gestor del Seguro Social a corto plazo.



ESTADO PLURINACIONAL DE **BOLIVIA**

MINISTERIO DE DESARROLLO PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL

# GRACIAS POR SU ATENCIÓN

 **BOLIVIA ES INDUSTRIALIZACIÓN**

