



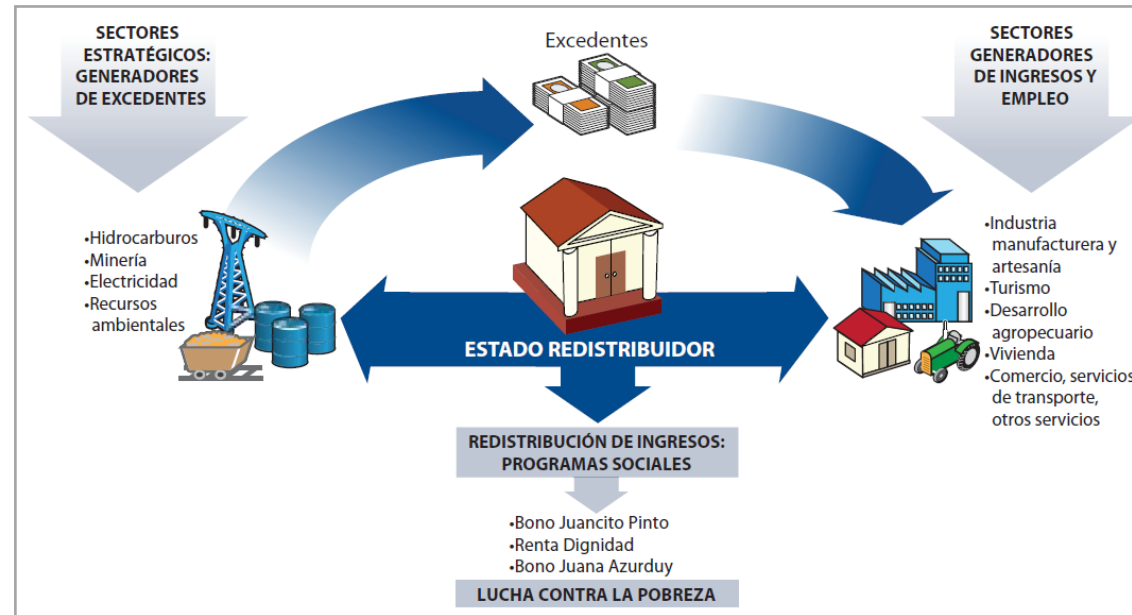
ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

MINISTERIO DE DESARROLLO PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL

SEDEM RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS FINAL GESTIÓN 2023



EL MODELO ECONÓMICO SOCIAL COMUNITARIO PRODUCTIVO



El Servicio de Desarrollo de las Empresas Públicas Productivas (SEDEM) fue creado por Decreto Supremo N°. 590 de 4 de agosto de 2010 y complementado por el Decreto Supremo N° 2946 de 12 de octubre de 2016.

Apoyar la **puesta en marcha y acompañar** las etapas posteriores de desarrollo de las empresas estatales, bajo los principios de **generación de valor agregado** y su articulación a la matriz productiva, **priorizando la industrialización y el fortalecimiento de los pequeños productores y sectores comunitarios.**



MARCO ESTRATÉGICO

MISIÓN

Sembrar Empresas Públicas Productivas sostenibles y rentables para el Vivir Bien de las bolivianas y los bolivianos.

VISIÓN

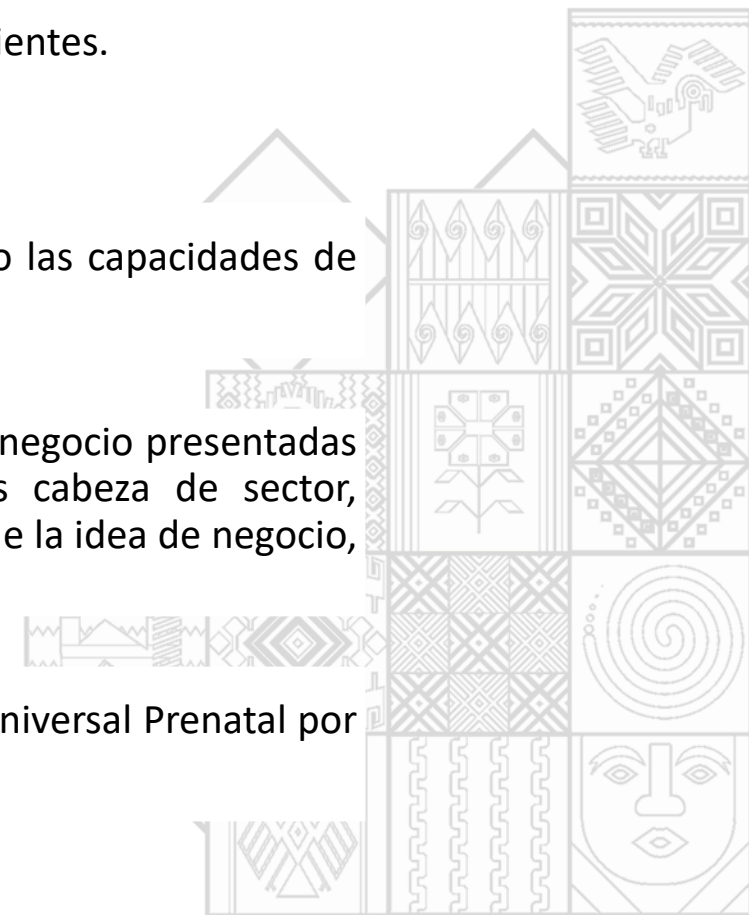
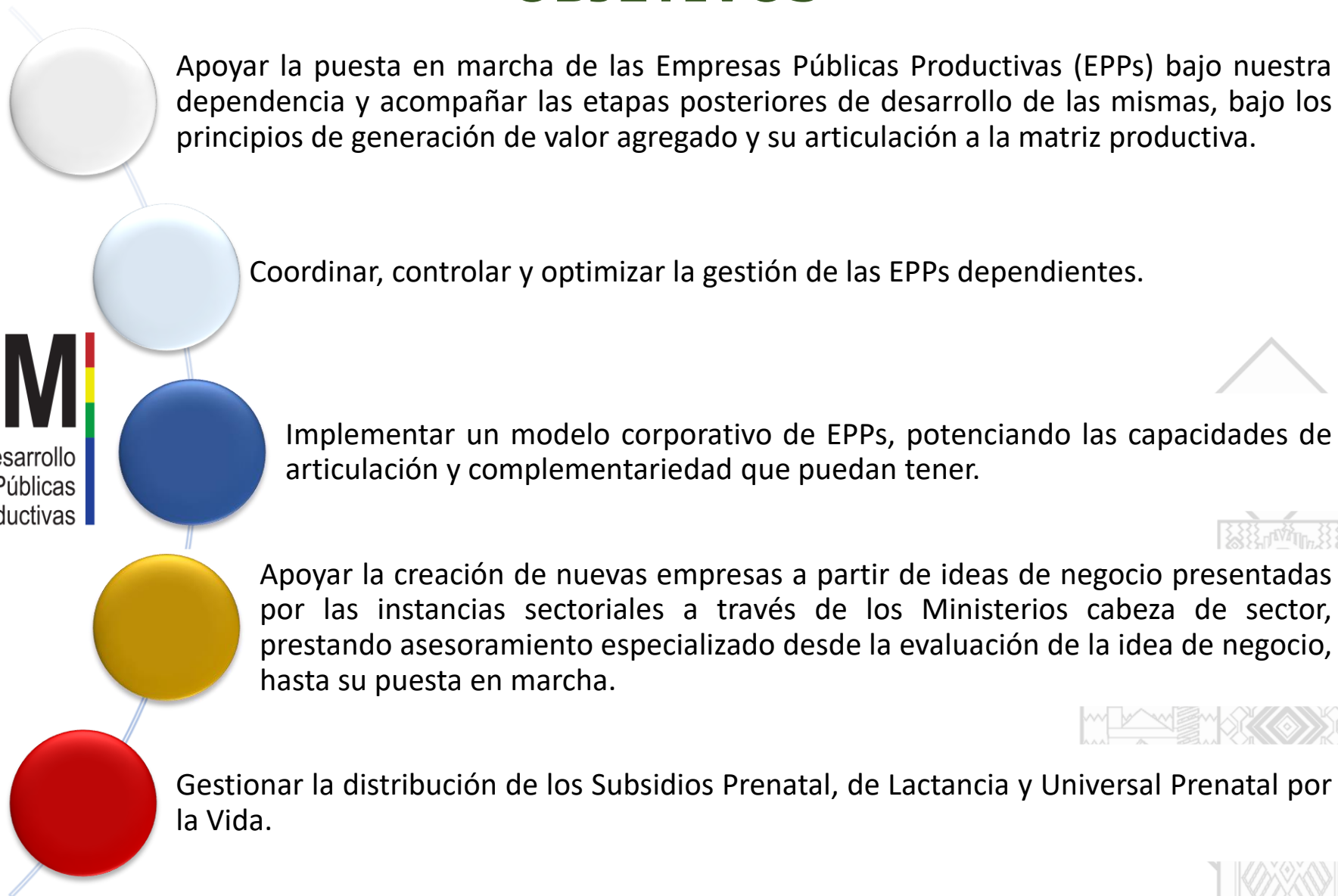
Contribuir a la consolidación del Modelo Económico Social Comunitario Productivo del país como entidad especializada en la incubación de Empresas Públicas Productivas rentables y la mejora de la nutrición de madres-niños y otros sectores vulnerables.

VALORES

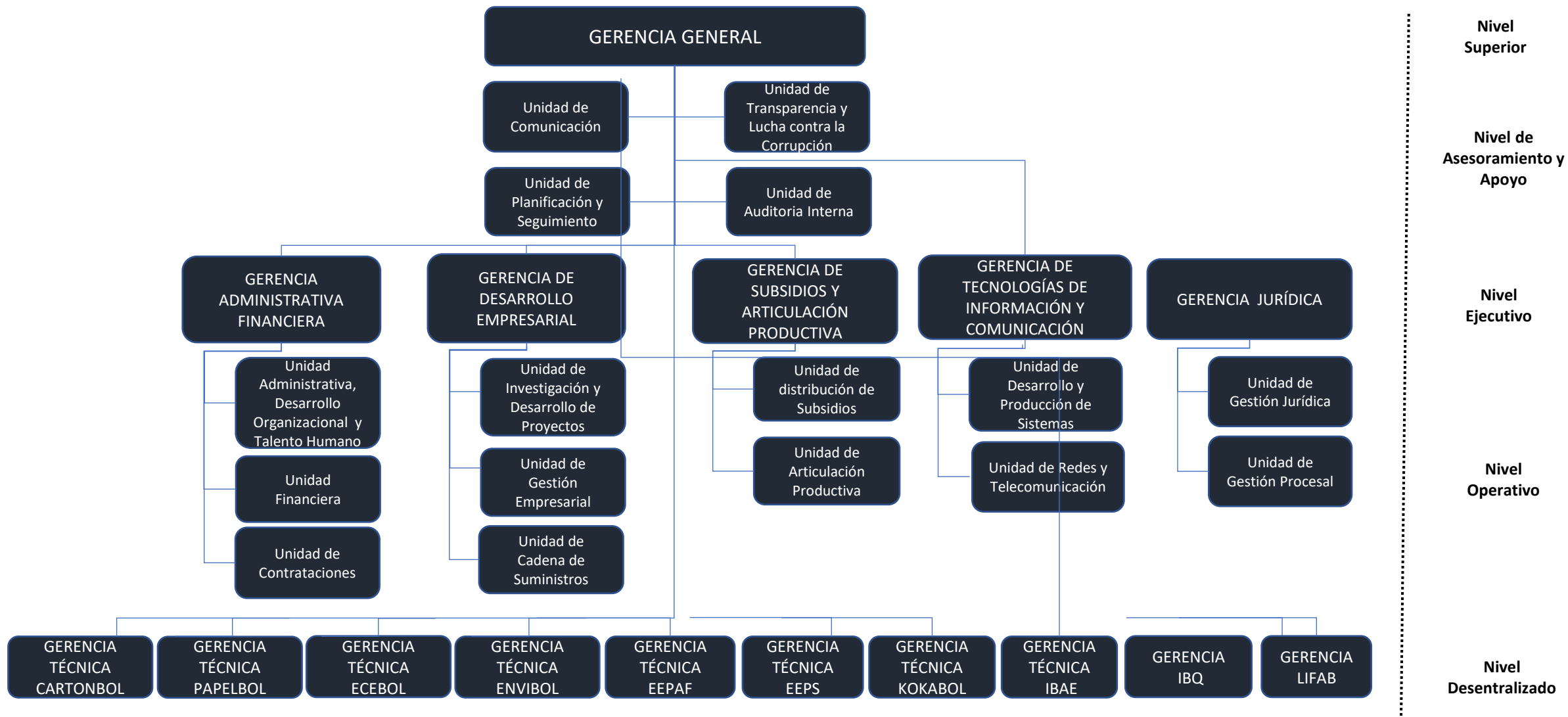
*Familia.
Integridad.
Unidad.
Ética.
Superación.*



OBJETIVOS



ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL - SEDEM



Resolución Administrativa SEDEM/GG/N° 063/2023 de 16 de marzo de 2023

MODELO DE INCUBACIÓN

1

IMPLEMENTACIÓN

- Creación de la empresa
Patrimonio inicial
Estatuto orgánico.
- Características de la
infraestructura y maquina
requerida.
- Inicio de producción.
- Inicio de comercialización.

2

DERROLLO

- Planificación, ejecución y
control operativo.
- Desarrollo de capacidades
productivas y comerciales.
- Normas de trabajo registro
contable y financiero.
- Constitución de
proveedores de insumos.
- Desarrollo de productos
con valor agregado.

3

LOGROS DE RESULTADOS

- Ingreso al mercado.
- Crecimiento en ventas.
- Estructura organizacional
optima.
- Uso de herramientas de
gestión y control de costos.
- Obtención de certificación
y acreditaciones.

Nuestra Contribución al Desarrollo de las Empresas



INFORMACIÓN HISTÓRICA DE LAS EPP



MINISTERIO DE DESARROLLO PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL

Ingresos por venta de bienes y servicios (En Bolivianos)

EMPRESA/AÑO	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	ACUMULADO
EEPS					13.415.628	32.173.662	12.510.699	25.753.937	33.095.669	26.607.177	9.813.269	18.622.122	29.590.816	38.046.007	239.628.986
CARTONBOL	38.927	3.040.436	6.888.298	8.060.016	10.125.730	16.473.549	15.606.061	16.771.418	22.279.220	32.625.469	18.268.163	37.139.597	36.127.904	33.465.563	256.910.351
EPAF					523.380	4.816.101	5.183.412	17.708.882	12.683.178	20.973.386	11.139.602	20.193.528	95.395.145	122.172.532	310.789.146
PAPELBOL					316.191	400.274	2.141.667	8.949.561	41.529.267	37.475.292	18.303.701	30.176.025	41.038.921	42.110.522	222.441.421
ECEBOL										133.958.266	97.067.130	199.569.877	274.637.472	311.399.992	1.016.632.737
ENVIBOL										1.733.830	9.765.348	56.295.667	92.812.244	77.217.998	237.825.087
TOTAL	38.927	3.040.436	6.888.298	8.060.016	24.380.929	53.863.586	35.441.839	69.183.798	109.587.334	253.373.420	164.357.213	361.996.816	569.602.502	624.412.614	2.284.227.728
		7711%	127%	17%	202%	121%	-34%	95%	58%	131%	-35%	120%	57%	10%	

Fuente: SEDEM, EPPs (POA 2023)

Ingresos Históricos 2023 En Millones De Bs.



Nota: En la gestión 2023 se ha generado ingresos por Bs. 624.412.614 por la venta de bienes y servicios de las Empresas Públicas Productivas Publicas dependientes del SEDEM.

Información Histórica EPP

Detalle de empleos generados EPP

AÑO	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
CARTONBOL	7	8	42	61	75	69	66	81	71	72	74	107	132	113	119	133
PAPELBOL		7	2	3	9	75	90	80	80	80	107	139	128	137	149	168
EEPS					13	21	17	41	56	52	37	32	43	40	37	40
EEPAF					4	6	7	9	11	12	23	39	28	67	56	70
ENVIBOL									2	77	55	165	128	188	206	215
ECEBOL		5	1	1	1	3	14	16	19	19	111	256	259	299	277	368
KOKABOL															5	11
IBAE															4	6
IBQ																3
TOTAL	7	20	45	65	102	174	194	227	239	312	407	738	718	844	853	1014

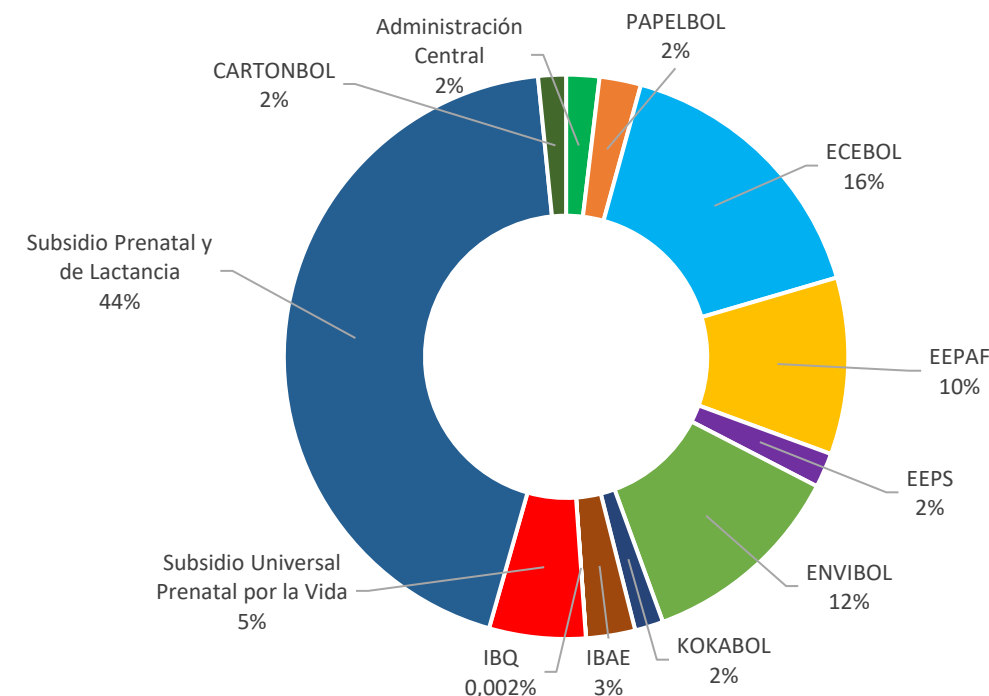
Fuente: SEDEM, EPP

Empleo Generado	2021	2022	2023
Subsidio Prenatal y Lactancia	239	262	278
Subsidio Universal Prenatal por la Vida	71	71	71
Total	310	333	349

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA GESTIÓN 2023 SEDEM – EPP

PARTICIPACIÓN % DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA FINAL 2023

PROGRAMA	DESCRIPCIÓN	PPTO VIGENTE GESTIÓN 2023 (Bs)	EJECUCIÓN PPTO (Bs)	% EJE
00-01 00-02	Administración Central	55.205.948	38.812.358	70,30%
210	PAPELBOL	64.764.015	48.548.317	74,96%
220	ECEBOL	804.994.177	330.967.068	41,11%
240	EPPAF	461.018.499	207.084.862	44,92%
250	EEPS	58.637.698	40.620.733	69,27%
280	ENVIBOL	305.114.654	242.050.923	79,33%
290	KOKABOL	39.700.382	33.335.831	83,97%
291	IBAE	207.943.457	57.638.551	27,72%
292	IBQ	53.603.491	37.394	0,07%
300	Subsidio Universal Prenatal por la Vida	128.442.000	112.902.917	87,90%
400	Subsidio Prenatal y de Lactancia	1.062.599.002	899.475.074	84,65%
SUB TOTAL - SEDEM		3.242.023.323	2.011.474.028	62,04%
	CARTONBOL	41.259.571	32.537.833	78,86%
TOTAL		3.283.282.894	2.044.011.861	62,26%



Para la gestión 2023 se ha programado un presupuesto de Bs. 3.316.800.455, al respecto, se ha ejecutado Bs. 2.044.011.861, que representa el 61,63% con relación a lo planificado el 2023.

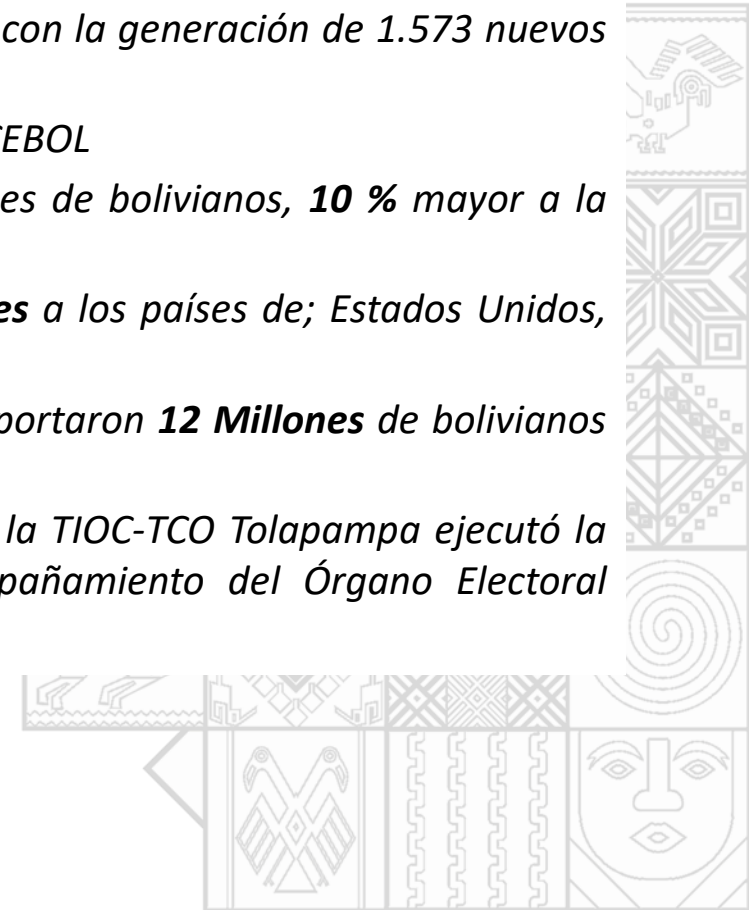
Participación % de las EPPs y Gerencias del SEDEM en la ejecución presupuestaria de la gestión 2023. Subsidio Prenatal y de Lactancia con 44%, ECEBOL con 16% ENVIBOL con 12% son los que tuvieron mayor ejecución presupuestaria.

POA GESTIÓN 2023

LOGROS 2023 - SEDEM

Empresas Publicas Productiva

- *Se incorporaron dos Empresas Públicas Productivas nuevas: **IBQ** con una inversión Bs. 3.409.893.117 para la implementación de un Complejo Industrial- 4 plantas en Potosí y **LIFAB** con una inversión de Bs. 3.348.978.393 para la implementación de 13 plantas en Cochabamba.*
- ***Construcción** de 14 plantas industriales (5 de IBAE, 7 de EEPAF, 1 de ENVIBOL, 1 de KOKABOL), con la generación de 1.573 nuevos empleos directos y 8.440 empleos indirectos.*
- ***Puesta en marcha** de la Planta de Cemento en el Departamento de Potosí (Prov. Tomás Frías)-ECEBOL*
- *ECEBOL, ENVIBOL, EEPAF, EEPS, PAPELBOL, CARTONBOL, generaron **ventas** por 624,41 Millones de bolivianos, **10 %** mayor a la gestión 2022.*
- *Las empresas ENVIBOL y CARTONBOL lograron **exportar** por un valor total de **Bs 3.11 Millones** a los países de; Estados Unidos, Chile, Perú, Brasil y Chile(Bs.1.16 MM y Bs.1,95 MM).*
- *Las Empresas Públicas Productivas: ECEBOL, ENVIBOL, EEPAF, EEPS, PAPELBOL, CARTONBOL, aportaron **12 Millones** de bolivianos al **Bono Juancito Pinto**, superando en un 20 % el aporte realizado en la gestión 2022.*
- *El SEDEM para el emplazamiento de las plantas de IBQ en el Territorio Aransaya Urinsaya de la TIOC-TCO Tolapampa ejecutó la **Consulta Previa Libre e Informada** con la participación de las 22 comunidades y acompañamiento del Órgano Electoral Plurinacional.*



POA GESTIÓN 2023

LOGROS 2023 - SEDEM



Distribución de los Subsidios

- *Se distribuyeron 416.310 paquetes a 314.645 Beneficiarias del Subsidio Prenatal y de Lactancia y 375.575 paquetes a 289.262 Beneficiarias del Subsidio Universal Prenatal por la Vida.*
- *Se realizaron **1.563 Brigadas Móviles**, entregando un total de 69.606 paquetes de “subsidio Universal Prenatal por la Vida”, logrando beneficiar a 44.001 madres.*
- *Se logró la apertura de **7 nuevas agencias** de distribución del subsidio (Bermejo, Vinto, Sacaba, Yapacaní, Villa Tunari, San Buenaventura y Guayamerín).*
- *Se implementaron los servicios de **Delivery, Asesoramiento Nutricional** y **Servicio al Cliente** para la distribución del subsidio.*

Logro Institucional

- *Se obtuvo la distinción del SELLO de Plata como” **EMPRESA COMPROMETIDA CON LA VIDA LIBRE DE VIOLENCIA CONTRA LAS MUJERES EN EL ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA** “, mediante la RM N°015/2023 del Ministerio de Justicia y Transparencia Institucional, en reconocimiento a las acciones asumidas en la Prevención de toda forma de violencia contra las mujeres.*





BICENTENARIO DE
BOLIVIA

SEDEM
Servicio de Desarrollo
de las Empresas P ublicas
Productivas



ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA

MINISTERIO DE DESARROLLO
PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL



**EMPRESA ESTRATÉGICA
DE PRODUCCIÓN DE SEMILLAS**



**BOLIVIA ES
INDUSTRIALIZACIÓN**

RENDICIÓN DE CUENTAS FINAL GESTIÓN 2023

La Empresa Estratégica de Producción de Semillas – **EEPS**, fue creada mediante Decreto Supremo N° 1311 del 2 de agosto de 2012, en el marco del Decreto Supremo N° 0590 del 4 de agosto del 2010 del SEDEM, con las siguientes funciones:

- ✓ Producir, acopiar , acondicionar, almacenar y comercializar semillas de calidad;
- ✓ Apoyar en el desarrollo y fortalecimiento de los emprendimientos comunitarios de producción de semillas de calidad en zonas potenciales.



Misión, Visión y Objetivo Estratégico

✓ Misión

“Empresa Estatal, dedicada a la producción de semillas para el apoyo en el desarrollo y fortalecimiento de los emprendimientos comunitarios de producción de semillas de calidad, en zonas potenciales a nivel nacional para contribuir a la seguridad y soberanía alimentaria”.



✓ Objetivo estratégico

“Desarrollar las capacidades productivas y comerciales de la Empresa Estratégica de Producción de Semilla, para dinamizar el complejo productivo territorial de granos a nivel nacional”.

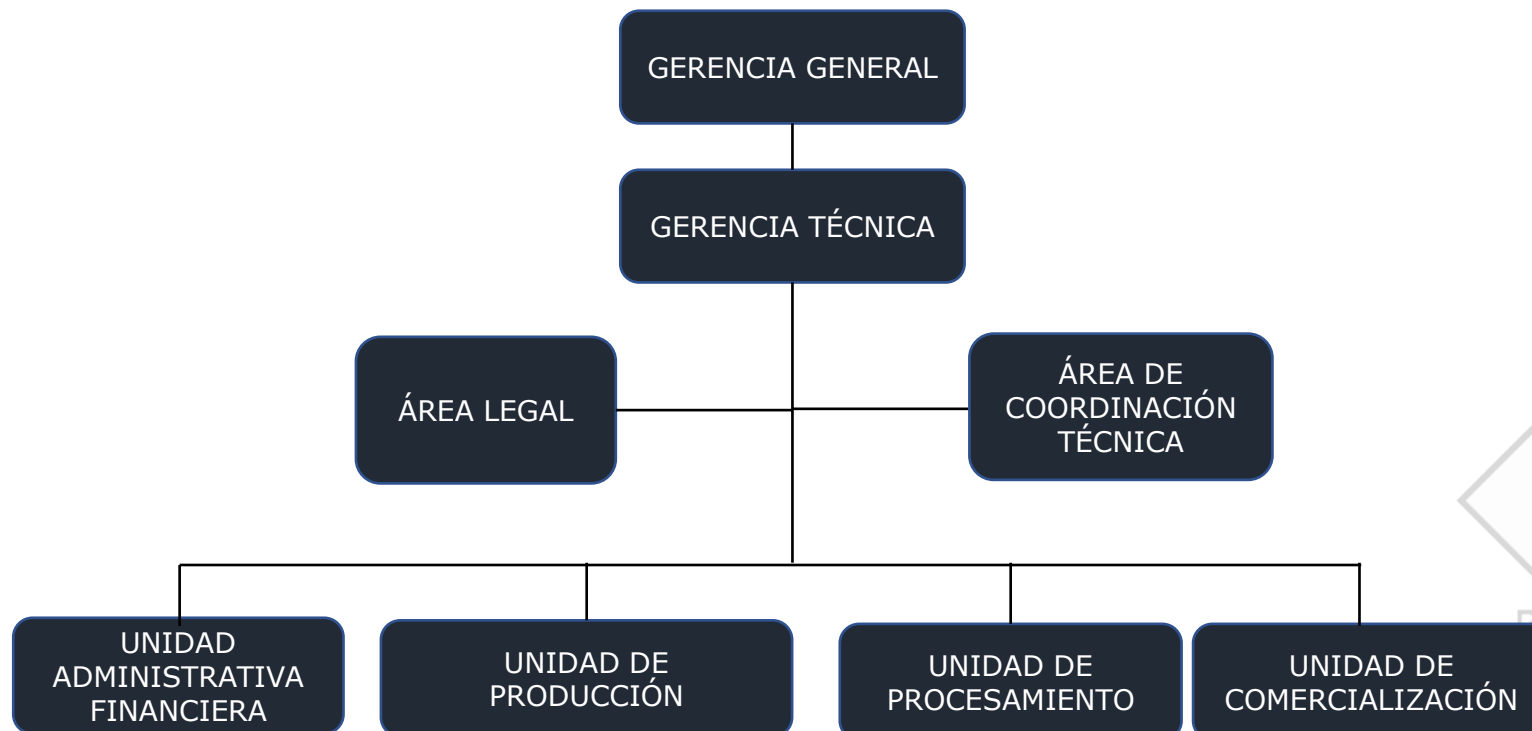


✓ Visión.

“Ser una empresa pública líder, sostenible y competitiva en la producción de semilla de calidad, grano comercial y productos derivados, que brinda servicios especializados para el fortalecimiento del sector semillero a nivel nacional.”



ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL



- **UNIDAD ADMINISTRATIVA FINANCIERA (OPERATIVA)**
- **UNIDAD DE PRODUCCIÓN PRIMARIA**
- **UNIDAD DE PROCESAMIENTO**
- **UNIDAD DE GESTIÓN COMERCIAL**



EMPRESA ESTRATEGICA DE PRODUCCION DE SEMILLAS

Dónde estamos

PLANTA	UBICACIÓN	INVERSIÓN (Bs)
PLANTA BENEFICIADORA DE SEMILLA Y GRANO COMERCIAL	MONTERO, SANTA CRUZ	49.525.863

Productos

- ✓ Semilla (trigo, arroz, soya y otros).
- ✓ Grano comercial (trigo, arroz, soya)
- ✓ Grano comercial consumo humano (arroz, frejol, trigo y otros).
- ✓ Producto (harina)

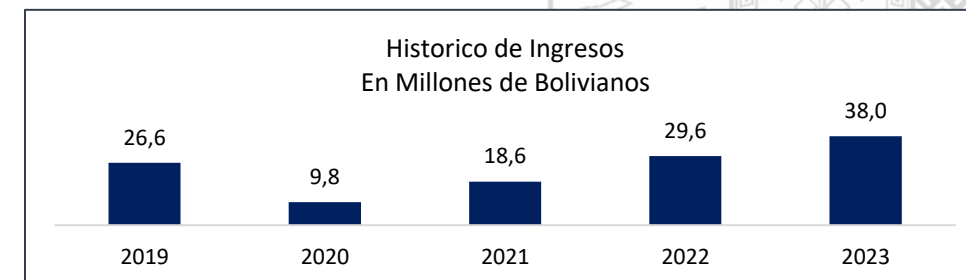
	2021	2022	2023
GENERACIÓN DE EMPLEO (directos)	40	37	40

Producción

CAPACIDAD PRODUCTIVA		
MODALIDAD	INSTALADA	%
Procesamiento	11.120 toneladas/año	100%
Almacenamiento en cámara fría	4.200 toneladas/año	99,7%
Almacenamiento grano comercial	10.000 toneladas/año	96,5%

Mercados

Asociaciones, productores de grano comercial, EMAPA, SUBSIDIO.



LOGROS - POA 2023

Producción

RESULTADO ESPERADO	PROG. 2023	EJE.	% EJE.
Producción de grano para semilla (trigo, arroz y otros) t	840,00	2.229,29	265,39%
Producción y acopio de grano comercial (trigo, arroz y otros) t	2.800,00	2.663,64	95,13%
Producción de grano para semilla de trigo t	1.000,00	1.031,62	103,16%
Procesamiento de grano comercial y semilla t	7.700,30	7.711,46	100,14%
Almacenado de semilla t	2.800,00	3.206,37	114,51%
Almacenado de grano comercial t	5.300,00	5.027,48	94,86%



Ventas

RESULTADO ESPERADO	PROG. 2023	EJE.	% EJE.
Generación de ingresos por venta de semillas Bs	9.500.000,00	22.713.406,28	239,09%
Generación de ingresos por venta de grano comercial Bs	5.500.000,00	1.013.341,98	18,42%
Generación de ingresos por venta de derivados Bs	11.500.000,00	14.077.990,60	122,42%
Generación de ingresos por la prestación de servicios en la UBM Bs	311.300,00	241.268,53	77,50%
TOTAL Bs	26.811.300,00	38.046.007,39	141,90%



Presupuesto 2023

PROGRAMA	EMPRESA	PPTO VIGENTE GESTIÓN 2023 (Bs)	EJECUCIÓN PPTO (Bs)	% EJE
250	EEPS	58.637.698,37	40.620.733,11	69,27%

Logros obtenidos

- Se logró producir un total de 3.260,91 t. de grano para semillas (trigo, arroz, otros).
- Se logró producir y acopio de 2.663,64 t. de grano comercial (trigo, arroz, otros).
- Se logró procesar 7.711,46 t. de semillas y grano comercial.
- Se logró almacenar 3.206,37 t. de semillas en cámara fría.
- Se logró almacenar 5.027,48 t. de grano comercial.
- Ingresos a favor de la EEPS por Bs38.046.007,39 por concepto de venta de semilla, grano comercial, derivados y presentación de servicios, superando en un 141,9% respecto a la meta programada 2023.
- 40 empleos directos y 120 empleos indirectos.
- 167 productores apoyados con una inyección de 26,7 MM al sector semillerista de pequeños y medianos productores.





BICENTENARIO DE
BOLIVIA

SEDEM
Servicio de Desarrollo
de las Empresas Públicas
Productivas



ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA

MINISTERIO DE DESARROLLO
PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL



EEPAF

EMPRESA ESTRATÉGICA DE PRODUCCIÓN DE ABONOS Y FERTILIZANTES



**BOLIVIA ES
INDUSTRIALIZACIÓN**



RENDICIÓN DE CUENTAS FINAL GESTIÓN 2023

EEPAF, fue creada mediante Decreto Supremo N° 1310 de 02 de agosto de 2012.

Tienen capacidad de gestión administrativa, financiera, legal y técnica sobre la base de la normativa interna del SEDEM.



Misión, Visión y Objetivo Estratégico

✓ Misión

La Empresa de Abonos y Fertilizantes EEPAF es una empresa que contribuye al desarrollo y fortalecimiento de la actividad productiva agropecuaria a través de la producción y comercialización de insumos agrícolas, bajo el principio de contribuir a la seguridad alimentaria con soberanía en nuestro país.

✓ Visión

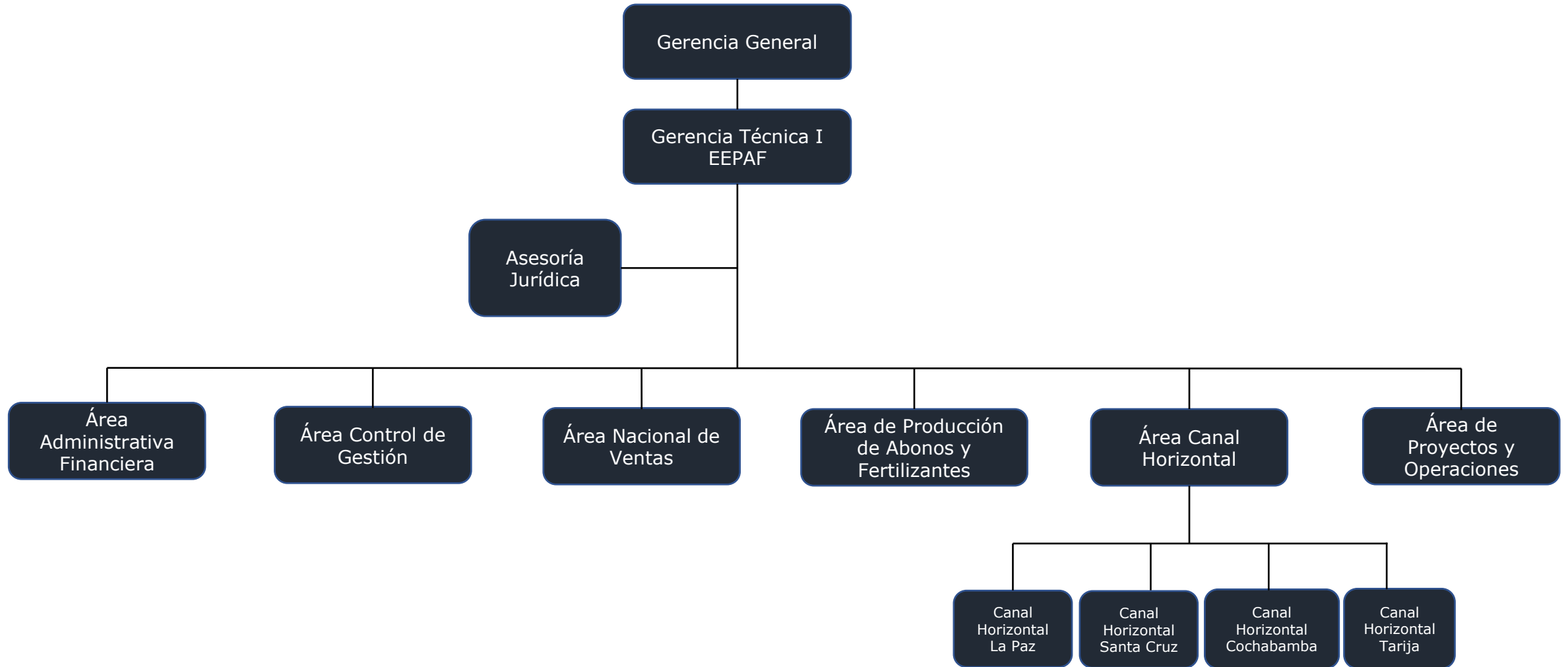
La EEPAF tiene como visión ser una empresa referente, con alcance nacional en la provisión de abonos, fertilizantes e insumos agrícolas de calidad a precio justo, para incrementar la productividad en nuestro país.



✓ Objetivo Estratégico

“Consolidar la incubación y el alcance nacional de EEPAF en la producción y distribución de insumos agrícolas (Abonos Orgánicos, Fertilizantes, Urea, Etc.) al sector agrícola”

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL - EEPAF



EMPRESA ESTRATÉGICA DE PRODUCCIÓN DE ABONOS Y FERTILIZANTES

Dónde estamos

Centro	Ubicación	CAPACIDAD PRODUCTIVA			Inversión (Bs)
		Instalada (Recepción de Residuos)	Utilizada Promedio	%	
Centro de tratamiento de residuos biodegradables	Viacha, La Paz	2.000 toneladas/año	1.100 toneladas/año	55%	6.931.925
Centro de tratamiento de residuos biodegradables	Villa Tunari, Cochabamba	1.000 toneladas/año	700 toneladas/año	70%	2.983.696



Producción

DESCRIPCIÓN	PRODUCTOS
PRODUCCIÓN PROPIA	Humucompost y Humus de lombriz.
PRODUCCIÓN A BASE DE FÓRMULA PROPIA DE EEPAF	Fertilizantes foliares (líquidos)

Mercado

Asociaciones Productivas, Instituciones públicas y privadas, así como pequeños y medianos productores en el territorio nacional.



Historico de Ingresos
En Millones de Bolivianos



	2021	2022	2023
GENERACIÓN DE EMPLEO	67	56	70

Ejecución Presupuestaria de la inversión pública 2023

N°	Nombre de Proyecto	FTE	Presup. Inicial	Presup. Vigente	Eje. Al mes de DICIEMBRE	% Inicial	% Vigente	% Ejecución Física Acumulada
1	Implem. planta de bioinsumos en Santa Cruz	92-FINPRO	32.643.260	31.286.733	21.901.396,78	67,09%	70,00%	61,50%
2	Implem. Planta agroinsumos en el departamento de Tarija - Yacuiba	20-TGN	0	34.476.038	16.135.708,88	0,00%	46,80%	15,35%
3	Implem. Planta agroinsumos en el dep. Tarija - San Lorenzo	20-TGN	0	25.067.408	17.481.756,38	0,00%	69,74%	30,86%
4	Implem. Planta agroinsumos en el dep. La Paz - Patacamaya	20-TGN	0	16.245.480	4.680.773,09	0,00%	28,81%	2,59%
5	Implem. Planta agroinsumos departamento de La Paz - Huarina	20-TGN	0	14.135.307	3.299.307,09	0,00%	23,34%	2,45%
6	Implem. Planta agroinsumos en el departamento Cochabamba - Arani	20-TGN	0	4.970.444,40	4.970.434,40		100,00%	0,00%
7	Implem. Planta agroinsumos en el departamento Cochabamba - Capinota	20-TGN	0	5.578.019,80	5.578.019,80		100,00%	0,00%
TOTAL			32.643.260	131.759.431	74.047.396	227%	56%	

Estado del Avance de Obras

- Santa Cruz – Pampa Grande**, Etapa de obra fina, el laboratorio (Modulo de producción de hongos y bacterias). Colocado de puertas y ventanas en el modulo de fertilizantes líquidos. Pintado de exteriores del Modulo de Compostaje. Avance Físico 61,50%
- Tarija – Yacuiba**, Se está ejecutando elementos estructurales y encadenado, etapa de conclusión la obra bruta para iniciar la obra fina del proyecto. Avance Físico 15,35%.
- Tarija – San Lorenzo**, Ejecución de muros de hormigón armado para los lombricompost, concluyendo el contrapiso de piedra y piso armado para las diferentes naves industriales, los ambientes de administración y comedor en fase terminal. Avance Físico 30,86%
- La Paz – Patacamaya**, Se realiza avances de obra fina en los muros exteriores del componente 2 y 4.
- La Paz – Huarina**, Se realizan estudios complementarios para el inicio de obras.
- Cochabamba, Arani**, Se realiza análisis de suelos, limpieza del terreno y replanteo de las estructuras.
- Cochabamba Capinota**, Se inicio las actividades de limpieza y cercado de terreno.



Santa Cruz – Pampa Grande



Tarija – San Lorenzo



Tarija – Yacuiba

LOGROS - POA 2023

Producción

RESULTADO ESPERADO	PROG. 2023	EJE.	% EJE.
Producción de abonos orgánicos	1.064,40	1.270,08	119,32%
Volumen de desechos biodegradables recepcionados	3.200,00	3.844,65	120,15%
Cantidad de fertilizantes foliares distribuidos y producidos por EEPAF	4.600,00	-	0,00%
Volumen de bioinsumos producidos	5,50	-	0,00%



Ventas

RESULTADO ESPERADO	PROG. 2023	EJE.	% EJE.
Ingresos por el Servicio y tratamiento de residuos biodegradables	1.447.680,00	1.013.169,30	69,99%
Venta de Abonos Orgánicos	3.763.400,00	15.710.810,00	417,46%
Venta de distintos tipos de fertilizantes líquidos	7.500.000,00	8.823.514,31	117,65%
Venta de distintos tipos de bioinsumos	275.000,00	-	0,00%
Ingresos por la venta de fertilizantes base	31.317.860,35	19.830.919,00	63,32%
Venta de distintos tipos de agroquímicos	33.000.000,00	33.758.167,75	102,30%
Venta de productos frescos, frutas, verduras y otros (paquetes) al subsidio.	32.000.000,00	30.730.162,00	96,03%
Ingresos por recuperación de cartera de la deuda con productores	5.215.311,31	867.409,43	16,63%
Venta de fertilizantes líquidos (Proyecto Trigo)	4.000.000,00	3.902.020,00	97,55%
Venta de fertilizantes base Urea, Fosfato diamónico y otros (Proyecto Trigo)	12.629.546,90	5.483.920,00	43,42%
Venta de agroquímicos (Proyecto Trigo)	18.184.179,67	2.052.440,00	11,29%
TOTAL	149.332.978,23	122.172.531,79	82%

Logros Obtenidos

- Utilidades por tercer año consecutivo, a diciembre de 2023, se registra **23,49 millones de bolivianos como utilidad bruta.**
- Ingresos totales por **124,3 millones de bolivianos.**
- Se ha pagado impuestos por **10,33 millones de bolivianos.**
- Se efectuó la transferencia para el pago del Bono Juancito Pinto por una suma de **Bs. 2,5 millones de bolivianos.**

Presupuesto 2023

PROGRAMA	EMPRESA	PPTO VIGENTE GESTIÓN 2023 (Bs)	EJECUCIÓN PPTO (Bs)	% EJE
240	EEPAF	301.834.447	207.084.862	68,61%
	Gasto Corriente	170.075.016	133.037.466	78,22%
	Inversión	131.759.431	74.047.396	56,20%
Prog. Multisectorial Bioinsumos	Sin asignar financiamiento FINPRO	159.184.052	0	0%

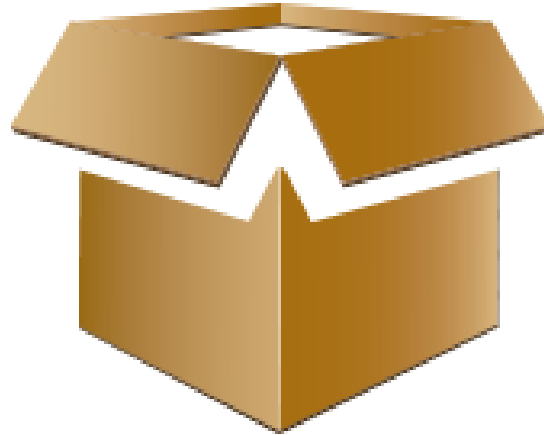


SEDEM
Servicio de Desarrollo
de las Empresas Pùblicas
Productivas



ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA

MINISTERIO DE DESARROLLO
PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL



CARTONBOL



**BOLIVIA ES
INDUSTRIALIZACIÓN**

RENDICIÓN DE CUENTAS FINAL GESTIÓN 2023

CARTONBOL fue creada mediante el Decreto Supremo N° 29256 de fecha 05 de septiembre de 2007, tiene como principal actividad la producción y comercialización de papel embalaje, cajas de cartón y productos relacionados.

En fecha 04 de agosto de 2010, se promulga el Decreto Supremo No. 0590, que tiene por objeto crear el Servicio de Desarrollo de las Empresas Públicas Productivas (SEDEM), en ese marco CARTONBOL como Empresa Pública Productiva pasa a dependencia directa del SEDEM.



CARTONBOL

Misión, Visión y Objetivos Estratégicos

✓ Misión

CARTONBOL, es una empresa sustentable dedicada a la fabricación y comercialización de cartón corrugado, ofreciendo soluciones de empaque de excelente calidad a micro, pequeñas y grandes industrias, generando desarrollo y empleo a los bolivianos.

✓ Objetivo estratégicos

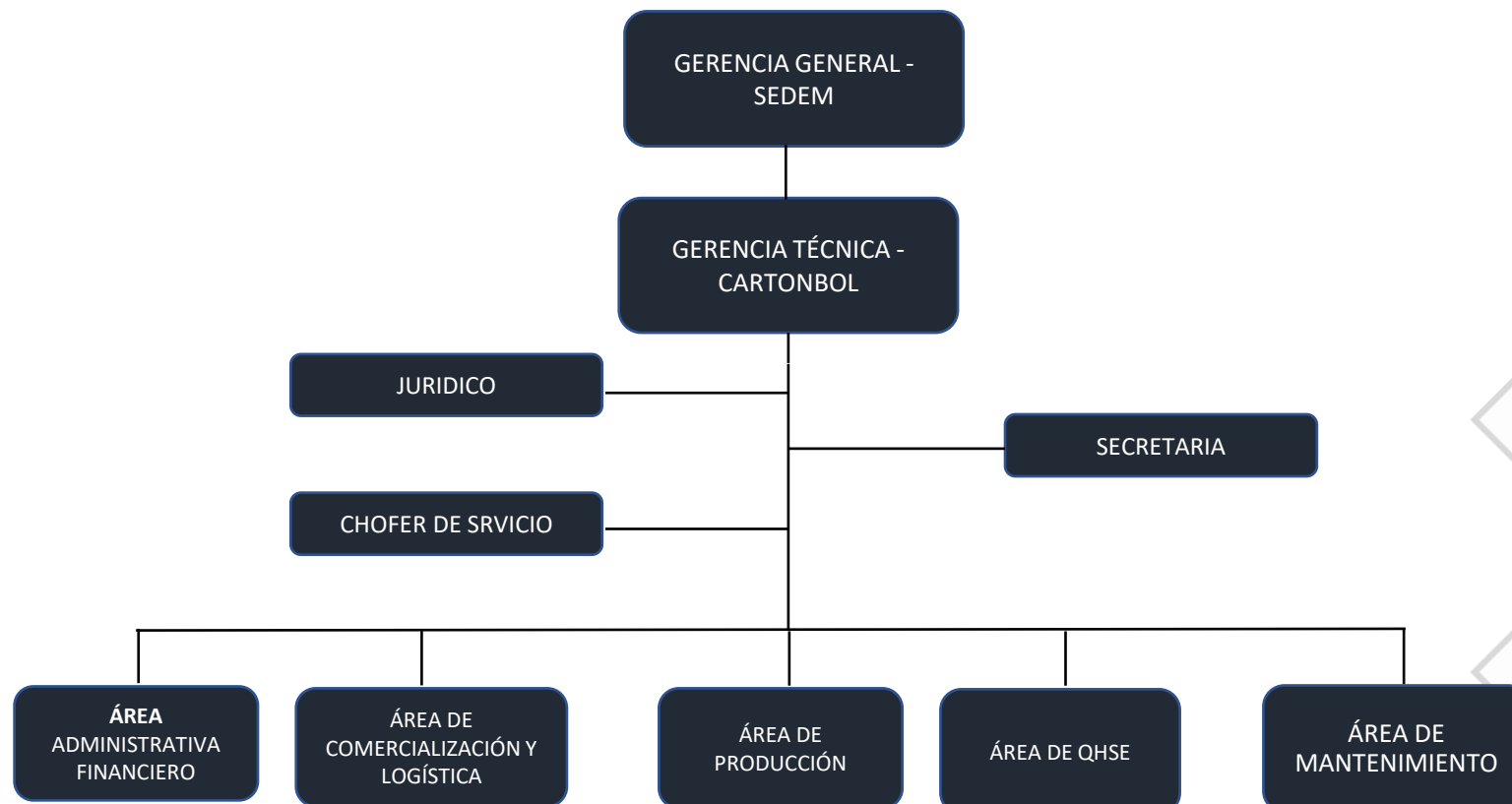
El enfoque estratégico a mediano plazo indica “obtener resultados óptimos, generando Bs 17 millones de bolivianos por concepto de utilidades, consolidando la incubación de la Empresa CARTONBOL brindando soluciones financieras sobre solvencia y liquidez al 2025; Generar Bs 168.2 Millones de bolivianos de ingresos por ventas al 2025; Procesar 13.456 Toneladas de producto terminado, implementando herramientas de mejoramiento continuo al 2025; Mejorar el promedio de desempeño de procesos para llegar al 80% en 2025”

✓ Visión

Ser una empresa líder en la industria del cartón en Bolivia, competitiva e innovadora, brindando soluciones integrales de empaque al mercado nacional e internacional.



ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL



Resolución Administrativa SEDEM/GG/N° 009/2023 de 13 de enero de 2023

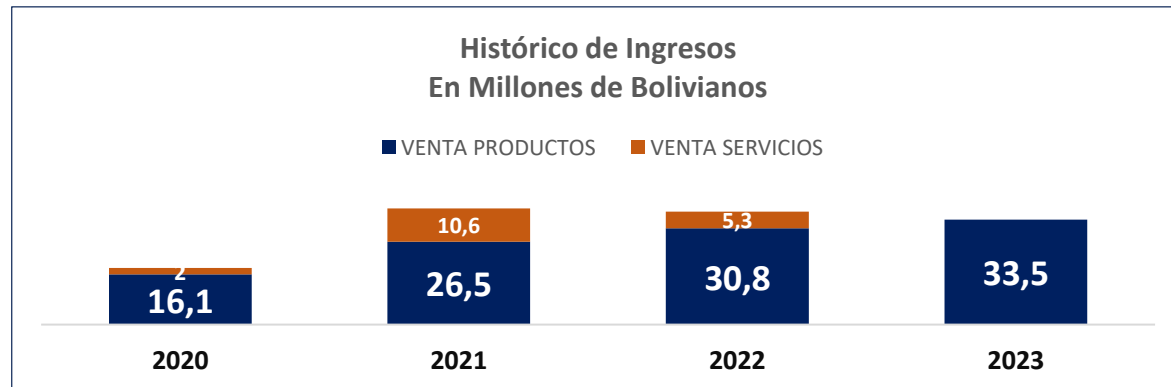


EMPRESA PÚBLICA PRODUCTIVA CARTONBOL

Dónde estamos

PLANTA	UBICACIÓN	INVERSIÓN (Bs)
Planta procesadora de láminas y Cajas de Cartón	Oruro	57.332.912

Productos



Producción

PRODUCTO	CAPACIDAD PRODUCTIVA (Ton)				
	DISEÑO	EFFECTIVA	PROG. 2023	EJEC. 2023	%
PAPEL KRAFT PROCESADO	3.796	2.794	2.392	2.028,6	84,8%

Mercado

TIPO DE CLIENTE	DESCRIPCION	CANTIDAD DE CLIENTES				
		2019	2020	2021	2022	2023
GRANDES EMPRESAS	Cientes que tienen compras mayores o iguales a 1 millón de bolivianos/año.	7	2	6	10	8
MEDIANAS EMPRESAS	Cientes que tienen compras mayores o iguales a 500 mil bolivianos/año y menores a 1 millón bolivianos/año.	8	1	3	5	3
PEQUEÑAS EMPRESAS	Cientes que tienen compras mayores o iguales a 10 mil bolivianos/año y menores a 500 mil bolivianos/año.	121	62	131	101	142
CONSUMIDORES DIRECTOS	Cientes que tienen compras mayores o iguales a 1 boliviano/año y menores a 10 bolivianos/año.			688	268	558
TOTAL		136	65	828	384	711



Empleos

	2021	2022	2023
DIRECTOS	113	119	133



LOGROS - POA 2023

Producción

RESULTADO ESPERADO	PROG. 2023	EJE.	% EJE.
Producción de cajas industriales	2.172,23	1.782,91	82,08%
Producción de Láminas separadores de cartón	185,70	224,21	120,74%
Producción de simple corrugado (papel de embalaje)	31,27	20,84	66,65%
Producción de otros productos de cartón	2,80	0,64	22,86%
TOTAL	2.392,00	2.028,59	84,81%

Fuente: POA 2023

Ventas por tipo de producto

RESULTADO ESPERADO	PROG. 2023	EJE.	% EJE.
Ventas de cajas industriales	30.607.288,00	30.477.372,02	99,58%
Ventas de Láminas separadores de cartón	2.240.675,00	2.639.575,52	117,80%
Ventas de simple corrugado (papel de embalaje)	442.125,00	267.394,50	60,48%
Ventas de otros productos de cartón	34.300,00	81.221,00	236,80%
TOTAL	33.324.388,00	33.465.563,04	100,42%

Presupuesto 2023

DESCRIPCIÓN	PPTO VIGENTE GESTIÓN 2023 (Bs)	EJECUCIÓN PPTO (Bs)	% EJE
CARTONBOL	41.259.571	32.537.833	78,86%

Fuente: SIGEC CARTONBOL 2023



Logros Obtenidos

- Se ha logrado implementar una estrategia Comercial que permitió vender Bs. 33.5 Millones de bolivianos, superando las expectativas iniciales, equivalente al 100% de lo planificado.
- Se ha logrado poner en marcha una red de “Tiendas Express” de productos genéricos en tres ciudades capitales La Paz, Oruro y Sucre, lo cual ha permitido a la población adquirir productos de manera inmediata sin tiempos de espera, sin cotizaciones, sin ordenes de producción a precios competitivos.
- Se ha desarrollado una plataforma comercial online de compra inmediata de productos con despacho a domicilio con sistema de pago en línea.
- Se ha logrado implementar con éxito una estrategia productiva que ha resultado en la producción de 2.028,6 toneladas de producto terminado, equivalente al 84,8% de la producción planificada.
- Hemos avanzado significativamente en nuestra meta de expansión hacia nuevos mercados internacionales, duplicando las exportaciones de la gestión anterior de 1,10 a 2,009 Millones de bolivianos.
- Se ha renovado con éxito la Certificación del Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001/2015 para el periodo 2023-2026, este logro refleja nuestro compromiso continuo con la excelencia operativa y la mejora continua en todos los aspectos de nuestras operaciones
- Se ejecutaron políticas de gestión de Calidad, Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente en los procesos de la empresa el 2023.
- Se ha logrado la aprobación de la transferencia del derecho propietario de los terrenos donde se encuentra instalada la empresa por parte de la Gobernación de Oruro, Cámara de Senadores; a un paso de la aprobación en la cámara de diputados y la promulgación de la ley que consolidará el derecho propietario de la empresa.
- Se logró concluir el proyecto de pre inversión para la ampliación de la planta “Construcción de una nave industrial para la mejora de los procesos productivos de la empresa productiva cartones de Bolivia – CARTONBOL”.



SEDEM
Servicio de Desarrollo
de las Empresas Públicas
Productivas



ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA

MINISTERIO DE DESARROLLO
PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL



Papelbol



**BOLIVIA ES
INDUSTRIALIZACIÓN**

RENDICIÓN DE CUENTAS FINAL GESTIÓN 2023

Mediante Decreto Supremo N° 29255 del 5 de septiembre de 2007, crea la Empresa Pública Productiva Papeles de Bolivia – PAPELBOL, con el objetivo principal de incentivar la producción nacional de papel con valor agregado ofertando productos de calidad a precios justos; satisfaciendo las demandas del mercado, contribuyendo a las soberanía productiva: reduciendo la importación de papel y fundamentalmente la generación de empleos e ingresos económicos.



RENDICIÓN PÚBLICAS DE CUENTAS FINAL 2023

✓ Misión

Somos el papel ecológico de una nueva generación de bolivianos, socialmente responsables y respetuosos con la madre tierra.

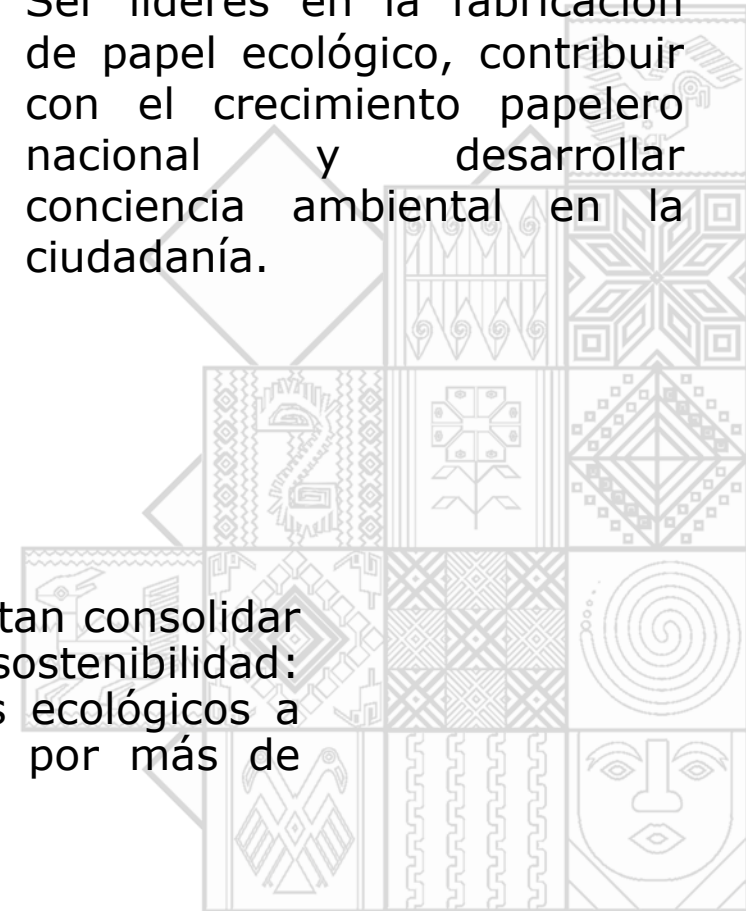


✓ Objetivo Estratégico

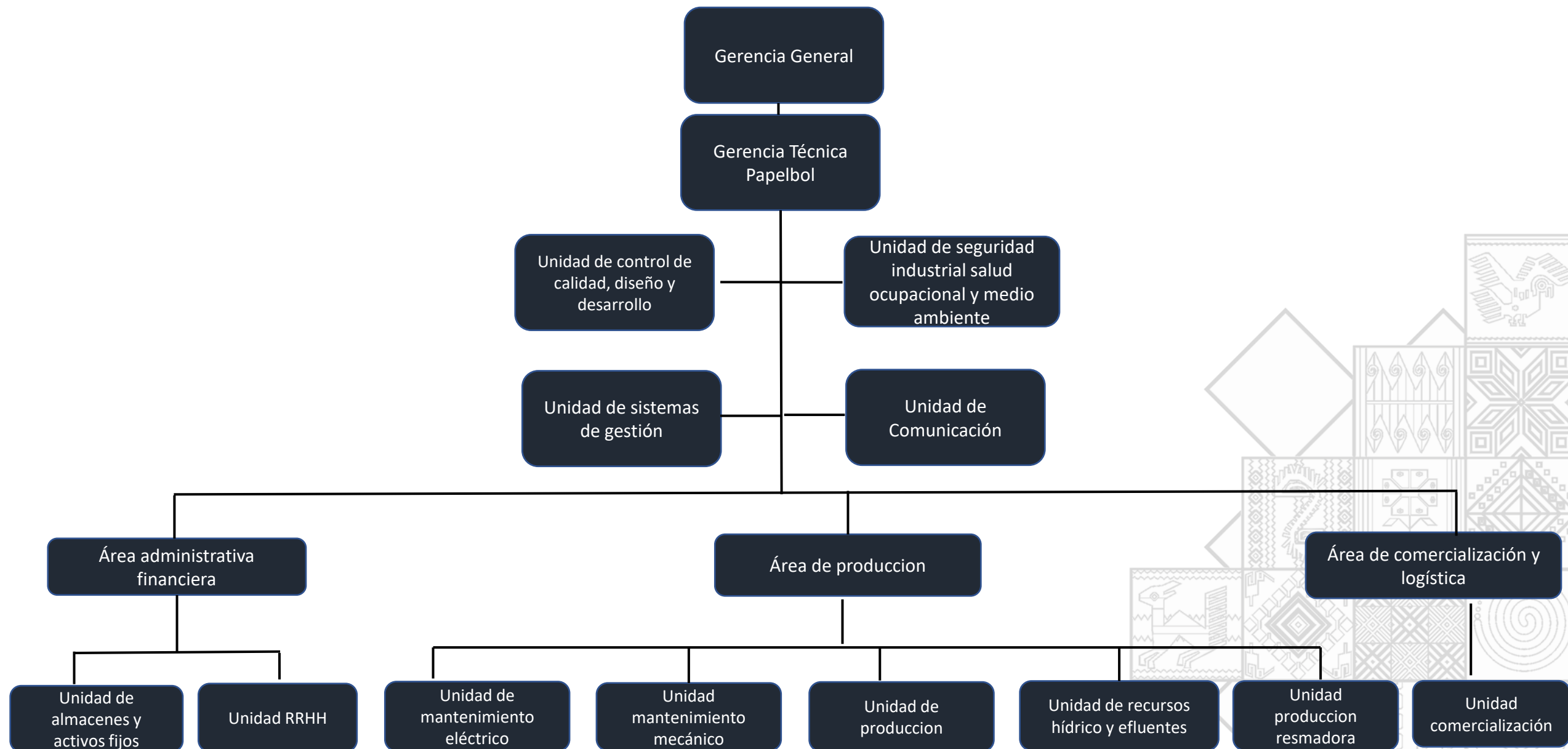
“Alcanzar Resultados Económicos y Financieros Óptimos que permitan consolidar la incubación de la Empresa PAPELBOL y su lograr su autosostenibilidad: produciendo a una capacidad del 90%, comercializando papeles ecológicos a base de fibras recicladas en el mercado nacional y extranjero por más de 4 millones de Bs/mes, bajo estándares de calidad internacional.”

✓ Visión

Ser líderes en la fabricación de papel ecológico, contribuir con el crecimiento papelerero nacional y desarrollar conciencia ambiental en la ciudadanía.



ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL



Resolución Administrativa SEDEM/GG/N° 099/2021 de 30 de abril de 2021

EMPRESA PÚBLICA PRODUCTIVA PAPELBOL

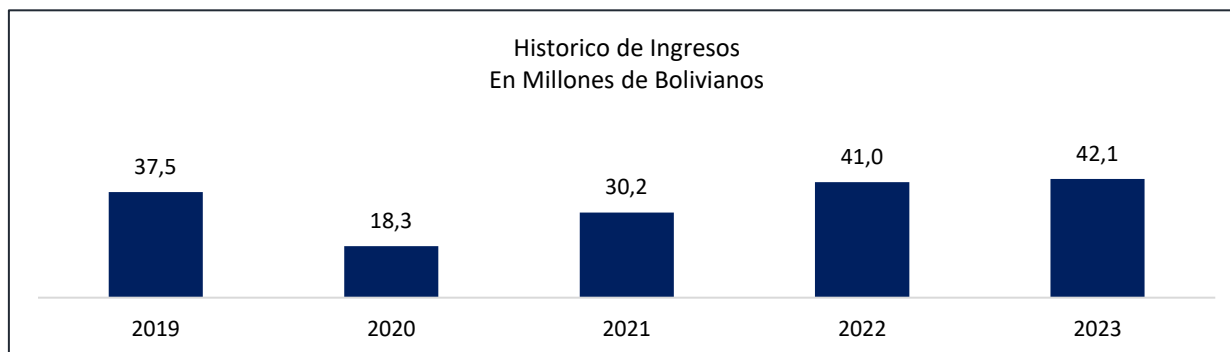
Dónde estamos

PLANTA	UBICACIÓN	CAPACIDAD PRODUCTIVA			INVERSIÓN (Bs)
		INSTALADA	UTILIZADA PROMEDIO	%	
Planta Procesadora de Papel	Villa Tunari, Cochabamba	50 toneladas/día	32 toneladas/día	64%	258.583.078
Resmadora	Santivañez	15 paquetes/min	5 paquetes/min	34%	19.468.982



Producción

Papel Kraft en bobinas, papel ecológico para impresión, resmas en tamaños carta, A4, oficio y medidas especiales para imprenta.



Mercado

Sector Público (entidades públicas), mercado abierto (PAPELERA, EMPACAR, CARTONBOL, PAPERBAGS, Entidades Financieras, etc.), exportación al país del Perú.

	2021	2022	2023
GENERACIÓN DE EMPLEO	137	149	168

LOGROS - POA 2023

Producción

RESULTADO ESPERADO	PROG. 2023	EJE.	% EJE.
Producción de papel ecológico	1.000,00	1.291,40	129,14%
Producción de papel Kraft	3.000,00	566,47	18,88%
Producción con servicio de maquila	7.700,00	7.420,04	96,36%
TOTAL	11.700,00	9.277,91	79%

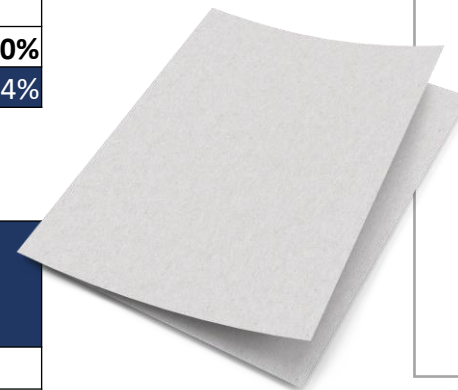
RESULTADO ESPERADO	PROG. 2023	EJE.	% EJE.
Producción de papel ecológico con valor agregado	530,00	618,42	116,68%
Producción de bolsas de papel kraft	50,00	-	0,00%

Ventas

RESULTADO ESPERADO	PROG. 2023	EJE.	% EJE.
Ventas de papel ecológico	11.500.000,18	6.467.795,80	56%
Ventas de papel kraft	23.100.000,00	8.602.151,76	37%
Ventas por servicio de maquila	22.330.000,00	19.522.190,76	87%
Ventas de papel ecológico con valor agregado	7.463.200,00	7.518.383,41	101%
Ventas de bolsas de papel kraft	920.000,00	-	0%
TOTAL	65.313.200,18	42.110.521,73	64%

Presupuesto 2023

PROGRAMA	EMPRESA	PPTO VIGENTE GESTIÓN 2023 (Bs)	EJECUCIÓN PPTO (Bs)	% EJE
210	PAPELBOL	64.764.015	48.548.317	74,96%



Logros obtenidos

- Somos el Principal proveedor de Papel para la industria cartonera y para el sector imprentero con papel de alta calidad certificada (3 certificados ISO).
- Contamos con una nueva marca gráfica para PAPELBOL, que nos permite llegar con mayor fuerza al mercado nacional.
- Logramos obtener la certificación internacional de papel ecológico bond de alta calidad de impresión ISO 12647-2, obteniendo un perfil ICC: **PapelBol_EBI_v1.icc**.
- Realizamos nuestro aporte de 500,000Bs al bono Juancito Pinto por tercer año consecutivo; Bs1,5millones acumulados.
- Logramos obtener un EBITDA positivo por tercer año consecutivo: de **Bs5.17millones** en la Gestión 2023 y **Bs18,88 millones acumulado** de las últimas 3 gestiones.
- Contamos con un Proyecto a diseño final para producción y ventas de bolsas de papel Kraft para la planta remadora ubicada en el parque industrial de Santivañez, recursos propios de la empresa.
- Contamos con un Proyecto a diseño final para el aprovechamiento de residuos sólidos para la producción de diversos tipos de maples, en la planta de Villa Tunari fábrica de PAPELBOL.



BICENTENARIO DE
BOLIVIA

SEDEM
Servicio de Desarrollo
de las Empresas P ublicas
Productivas



ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA

MINISTERIO DE DESARROLLO
PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL



Envibol

ENVASES DE VIDRIO DE BOLIVIA



**BOLIVIA ES
INDUSTRIALIZACIÓN**

RENDICIÓN DE CUENTAS FINAL 2023

La Empresa Pública Productiva Envases de Vidrio de Bolivia – ENVIBOL, fue creada mediante Decreto Supremo Nº 2329 del 15 de abril de 2015 y su principal actividad es la fabricación y comercialización de envases de vidrio.

Se caracteriza por ser la fábrica de envases de vidrio más moderna de Latinoamérica con una capacidad instalada 130 Tm/día de materia prima, para producir 96 Tm/día de envases de vidrio, con la ampliación de la planta 172Tm/día.



Envibol
ENVASES DE VIDRIO DE BOLIVIA
**LA NUEVA INDUSTRIA
DEL VIDRIO EN BOLIVIA**

Misión, Visión y Objetivos Estratégicos

✓ Misión

Fabricar y comercializar envases de vidrio de alta calidad y precios competitivos, para satisfacer a clientes nacionales y del exterior, correspondiendo a su gente, al Estado, comunidad y medio ambiente.



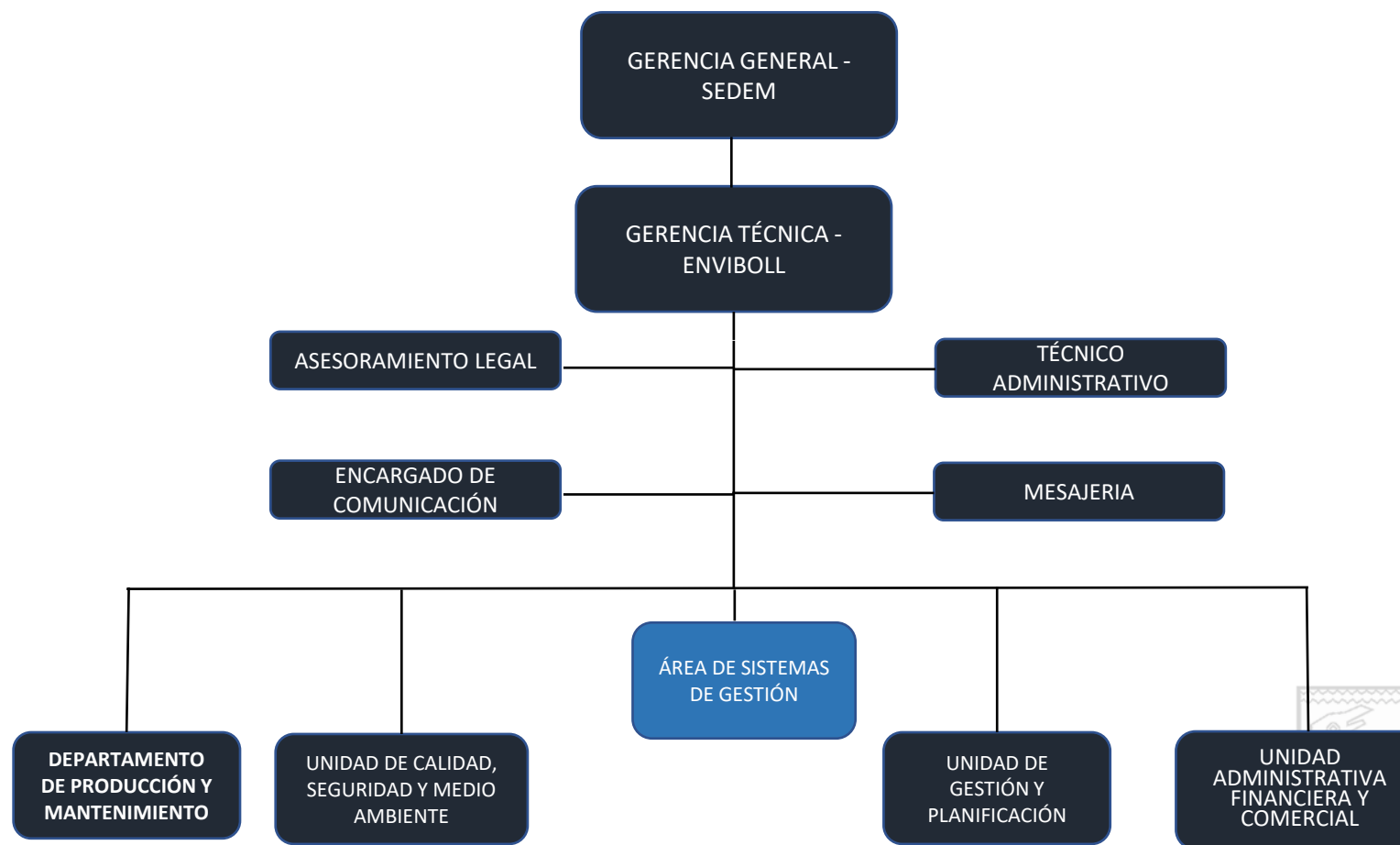
✓ Visión

Ser una empresa líder en la fabricación de envases de vidrio, ofreciendo productos de alta calidad e inocuidad, en armonía con la Madre Tierra.

✓ Objetivo Estratégico

Lograr óptimos resultados en la gestión empresarial de ENVIBOL a fin de consolidar indicadores positivos de fabricación y comercialización de envases de vidrio consiguiendo un desarrollo industrial sostenible en armonía con el medio ambiente.

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL



Resolución Administrativa SEDEM/GG/N° 073/2023 de 20 de marzo de 2023

EMPRESA ENVASES DE VIDRIO DE BOLIVIA ENVIBOL

Dónde estamos

Planta	Ubicación	Inversión – Crédito FINPRO (Bs)
Planta Procesadora de Envases de Vidrio	Municipio de Zudáñez	396.478.923

Mercados

Empresas productoras de cerveza, vinos y singanis, bebidas carbonatadas, jugos, miel, mermeladas, conservas y otros.

Productos

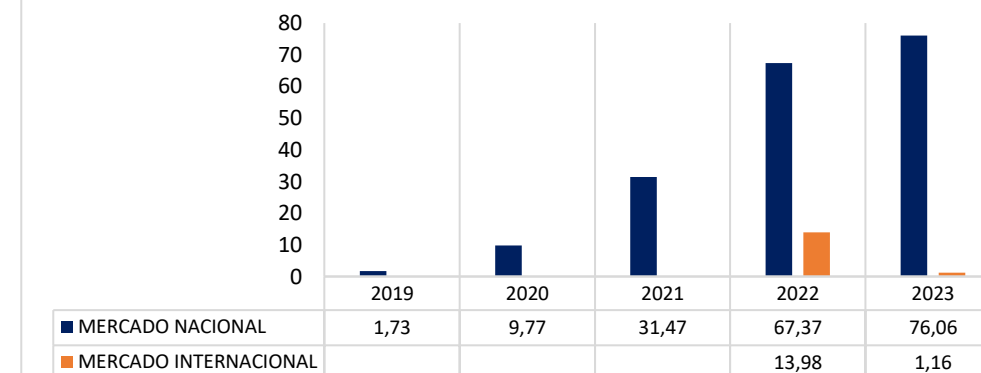
- ✓ Botellas de vino, cerveza, licores, agua, refrescos, jugos, vinagre, aceites.
- ✓ Frascos para alimentos, conservas, carne, pescado, alimento de bebés, salsas, miel y productos lácteos.

	2021	2022	2023
GENERACIÓN DE EMPLEO	188	206	215

Producción

Capacidad Productiva		
Instalada	Utilizada Promedio	%
96 toneladas/día	80 toneladas/día	83%

VENTAS DE ENVASES DE VIDRIO



Condiciones del Préstamo - FINPRO

DESCRIPCIÓN	CONDICIONES INICIALES
Monto del Préstamo (Bs)	396.478.923
Plazo años	12
Tasa de interés	1%
Periodo de gracia a capital (años)	4
Periodo de gracia a intereses (años)	4

PLAN DE PAGOS (En Bolivianos)			
AÑO	INTERESES	AMORTIZACIÓN	TOTAL CUOTA
2023	2.526.176,47	49.559.865,38	52.088.064,85
2024	2.004.421,22	49.559.865,38	51.566.310,60
2025	1.507.445,90	49.559.865,38	51.069.336,28
2026	1.004.963,94	49.559.865,38	50.566.855,32
2027	19.883.474,03	198.239.461,48	218.124.962,51
TOTAL	26.926.481,56	396.478.923,00	423.405.404,56

A razón de la promulgación del D.S. N° 4269 de fecha 15 de junio de 2020 abrogado mediante D.S. N° 4221 de 16 de diciembre de 2020 , Ley 1356 del 28/12/2020 y D.S. N°4699 de 20 de abril de 2022 se difieren los pagos de amortización de capital e intereses de las gestiones 2020, 2021 y 2022 al ultimo periodo final de pago.

Inversión Pública

Ampliación de la Planta ENVIBOL

N°	PROYECTO	UBICACIÓN	INVERSIÓN EN Bs.	CAPACIDAD INSTALADA
1	Ampl. de la Planta de Envases de Vidrio de Bolivia en Zudañez - Chuquisaca	ZUDAÑEZ - CHUQUISACA	260.697.320	De 96 TM/día a una capacidad adicional de 76 TM/día de vidrio fundido, con una capacidad total 172 TM/día de envases de vidrio
TOTAL EN BOLIVIANOS			260.697.320	

PROGRAMA	PROYECTO	PPTO VIGENTE 2023 (Bs)	EJECUCIÓN PPTO (Bs)	% EJE	% AVANCE FÍSICO
280	Ampl. de la planta de envases de vidrio de Bolivia en Zudañez - Chuquisaca	156.360.000	151.348.520	97%	8,0%

Línea 1: 10 secciones doble gota
Envases de 210 cc a 1500 cc

Línea 2: 10 secciones doble gota
Envases de 210 cc a 1500 cc

LÍNEAS ACTUALES

Línea 3: 8 secciones Doble Gota
Envases de 30 cc a 355 cc.

Línea 4: 8 secciones Simple Gota
Envases de 620 cc hasta 5.000 cc

LÍNEAS AMPLIACIÓN



LOGROS - POA 2023

Producción

RESULTADO ESPERADO	PROG. 2023	EJE.	% EJE.
Producción de envases de vidrio	23.184	13.721	59%

Ingresos por ventas y servicios en Bs.

RESULTADO ESPERADO	PROG. 2023	EJE.	% EJE.
INGRESOS DE OPERACIÓN	118.037.319	100.293.973	85%

Presupuesto 2023

PROGRAMA	EMPRESA	PPTO VIGENTE 2023 (Bs)	EJECUCIÓN PPTO (Bs)	% EJE
280	ENVIBOL	305.114.654	242.050.923	79,33%
	Gasto Corriente	148.754.654	90.702.403	61,00%
	Inversión Pública	156.360.000	151.348.520	96,80%



Logros Obtenidos

- ENVIBOL entre las gestiones 2021-2023 ha contribuido al Bono Juancito Pinto con Bs8 MM.
- Entre las gestiones 2021 y 2022 ENVIBOL ha contribuido al Estado por el pago del IUE Bs5 MM.
- Accesibilidad a compra de envases de vidrio por parte de micro, pequeños y medianos empresarios, a precios bajos, a través del programa de responsabilidad social empresarial..
- Sustitución de importaciones por Bs 190,03 MM entre las gestiones 2021 a 2023
- Demanda de diversificación de productos permite a ENVIBOL contar con mayor numero de clientes de 135 en 2022 a 162 cliente al 2023 en el mercado nacional e internacional.
- A diciembre de 2023 ENVIBOL ha generado ingresos brutos de 100,3 millones de bolivianos, de los cuales 77,2 MM de bolivianos corresponde a venta de envases de la gestión 2023, y el restante corresponde por cuentas por cobrar y otros.



ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA

MINISTERIO DE DESARROLLO
PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL

E C E B O L

EMPRESA PÚBLICA PRODUCTIVA CEMENTOS DE BOLIVIA



**BOLIVIA ES
INDUSTRIALIZACIÓN**

RENDICIÓN DE CUENTAS FINAL GESTIÓN 2023

- ✓ Bajo el decreto supremo N° 29667 de 9 de agosto de 2008, se crea la empresa Pública Productiva Cementos de Bolivia – ECEBOL, con el objetivo de implementar plantas de producción de cementos y derivados en el territorio nacional. A partir de 2010, pasa a dependencia de SEDEM, entidad que apoya la puesta en marcha de las empresas estatales, bajo tuición del Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural.
- ✓ ECEBOL tiene capacidad de gestión administrativa, financiera, legal y técnica con base a la normativa interna del SEDEM, mediante la cual se delegan competencias a las empresas, que son necesarias para el desarrollo eficiente de sus actividades.



Misión, Visión y Objetivos Estratégicos

Misión

Beneficiar a la población boliviana con productos de construcción con altos estándares de calidad y precios competitivos, brindar fuentes de trabajo en procura de la soberanía productiva, siendo responsables de manera sostenible con el Medio Ambiente y Seguridad y Salud del trabajador



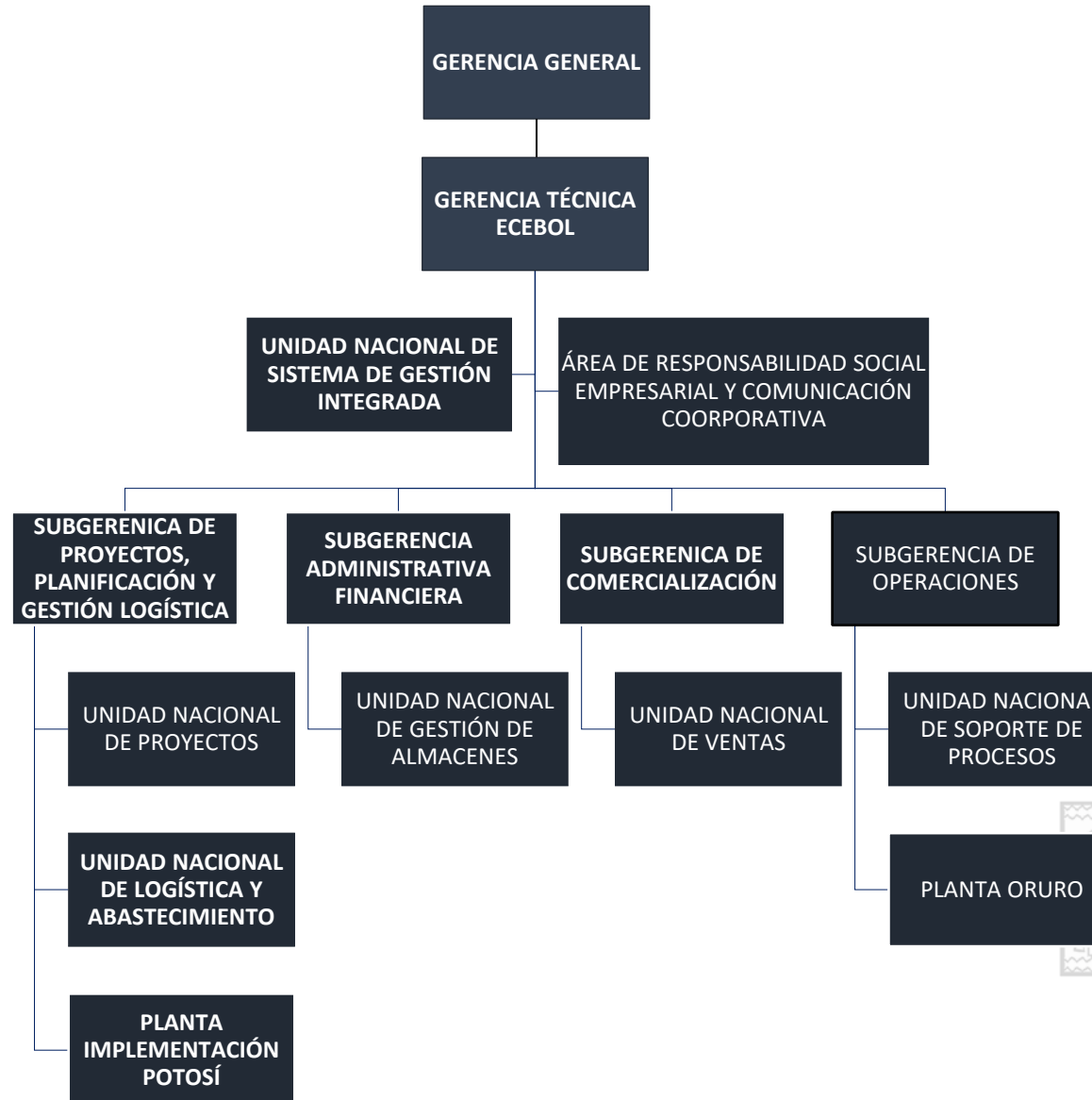
Visión

Ser una empresa líder y pilar fundamental en la comercialización de productos de construcción, para impulsar el desarrollo de la sociedad y la calidad de vida de las personas creando soluciones innovadoras y sostenibles en el tiempo

Objetivo Estratégico

El enfoque estratégicos a mediano plazo indica “Consolidar la incubación de la empresa ECEBOL a fin de posicionar su liderazgo en la producción y comercialización de productos de construcción”

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL ECEBOL



EMPRESA PÚBLICA PRODUCTIVA CEMENTOS DE BOLIVIA ECEBOL

Dónde estamos

PLANTA	UBICACIÓN	INVERSIÓN – CRÉDITO FINPRO	EJECUCION		CAPACIDAD INSTALADA
			FINANCIERA	FÍSICA	
ECEBOL ORURO (En operación)	JERUYO - CAÑOHEMA	\$us306.867.066.-	99,01%.	99,00%.	1.300.000 Toneladas/Año
ECEBOL POTOSI (En Implementación)	CHIUTARA	Bs2.135.794.779,36	88,59%	93,28%	1.300.000 Toneladas/Año



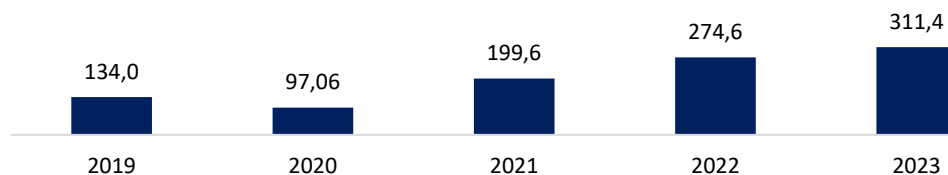
Mercados

- ✓ Empresas constructoras.
- ✓ Hormigoneras.
- ✓ Obras de infraestructura civil.

Productos

- ✓ Cemento IP 40 (Bolsa 50 kg, Big Bag y a granel).
- ✓ Cemento IP 30 (Bolsa 50 kg, Big Bag y a granel).
- ✓ Clinker (a pedido).

Historico de Ingresos
En Millones de Bolivianos



	2021	2022	2023
GENERACIÓN DE EMPLEO DIRECTO	299	276	368

Condiciones del Préstamo Planta Cementera de Oruro

DESCRIPCIÓN	CONDICIONES ACTUALES
Monto del Préstamo	\$us306.867.066.-
Plazo años	20
Tasa de interés	1%
Periodo de gracia a capital (años)	5
Periodo de gracia a intereses (años)	No

PLAN DE PAGOS (En Dólares Estadounidenses)			
AÑO	INTERESES	AMORTIZACIÓN	TOTAL CUOTA
2015	725.167,86	-	725.167,86
2016	1.231.131,42	-	1.231.131,42
2017	2.074.096,29	-	2.074.096,29
2018	2.423.408,04	-	2.423.408,04
2019	2.610.136,37	-	2.610.136,37
2020	3.092.533,91	20.457.804,40	23.550.338,31
2021	2.903.871,68	20.457.804,40	23.361.676,08
2022	2.696.452,27	20.457.804,40	23.154.256,67
2023	2.696.452,27	20.457.804,40	23.154.256,67
2024	2.502.671,40	20.457.804,40	22.960.475,80
2025	2.275.362,47	20.457.804,40	22.733.166,87
2026	2.074.194,06	20.457.804,40	22.531.998,46
2027	1.866.774,65	20.457.804,40	22.321.579,05
2028	1.663.901,42	20.457.804,40	22.121.705,82
2029	1.459.891,65	20.457.804,40	21.917.696,05
2030	1.241.106,80	20.457.804,40	21.698.911,20
2031	1.034.255,67	20.457.804,40	21.492.060,07
2032	831.950,71	20.457.804,40	21.289.755,11
2033	622.258,22	20.457.804,40	21.080.062,62
2034	9.107.696,67	20.457.804,40	90.938.914,27
TOTAL	36.440.455,96	306.867.066,00	343.307.521,96

Mediante D.S. N° 4269 , Ley 1356 y D.S. N° 4699, ECEBOL difiere el pago de amortizaciones e intereses a la última cuota en el año 2034, ya que debido al impacto que tuvo la cuarentena rígida y el proceso de reactivación de la planta de Oruro, no posibilitaron el cumplimiento de estos compromisos.

Condiciones del Préstamo Planta Cementera de Potosí

DESCRIPCIÓN	CONDICIONES ACTUALES
Monto del Préstamo	Bs2.135.794.779,29
Plazo años	20
Tasa de interés	1%
Periodo de gracia a capital (años)	4
Periodo de gracia a intereses (años)	4

AÑO	CAPITAL	TOTAL INTERESES	TOTAL CUOTA
2022	CUOTA DIFERIDA		
2023	113.819.197,93	20.655.622,20	134.474.820,13
2024	113.819.197,93	20.363.323,86	134.182.521,79
2025	113.819.197,93	19.250.013,58	133.069.211,51
2026	113.819.197,93	17.967.620,33	131.786.818,26
2027	113.819.197,93	16.816.781,78	130.635.979,71
2028	113.819.197,93	15.734.676,48	129.553.874,41
2029	113.819.197,93	14.546.309,65	128.365.507,58
2030	113.819.197,93	13.392.309,45	127.211.507,38
2031	113.819.197,93	12.288.072,64	126.107.270,57
2032	113.819.197,93	11.062.588,99	124.881.786,92
2033	113.819.197,93	9.930.308,84	123.749.506,77
2034	113.819.197,93	8.776.308,64	122.595.506,57
2035	113.819.197,93	7.622.308,44	121.441.506,37
2036	113.819.197,93	6.495.528,66	120.314.726,59
2037	212.825.874,84	24.525.969,44	237.351.844,28
TOTAL	1.806.294.645,86	219.427.742,98	2.025.722.388,84

Mediante D.S. N° 4699 fecha 20 de abril 2022 ECEBOL difiere el pago de amortizaciones e intereses a la última cuota, en el año 2037. El 29 de septiembre de 2022 se realizó el Sexto Desembolso por un importe de Bs. 222.187.815,86 quedando un saldo por desembolsar de Bs. 329.500.133,47.

LOGROS - POA 2023

Producción (Tn.)

RESULTADO ESPERADO	PROG. 2023	EJE.	% EJE.
Producción de cemento	516.742,00	392.812,56	76,02%

Ventas (Bs.)

RESULTADO ESPERADO	PROG. 2023	EJE.	% EJE.
Venta de cemento	413.312.341,00	311.399.992,27	75,34%

Proyectos de inversión

RESULTADO ESPERADO	AVANCE FÍSICO
Ejecutar el 97% de la implementación de la Planta de Cemento en Potosí	93,28%
Ejecutar el 100% de la implementación de la Planta de cemento en Oruro. (Ejecutar las obras complementarias)	99%

Presupuesto 2023

PROGRAMA	DESCRIPCIÓN	PPTO VIGENTE (Bs) 2023	EJE.	% EJE.
220	ECEBOL	804.994.177	330.967.068	41,1%
	Gasto Corriente	535.663.186	186.087.744	34,7%
	Inversión Pública	269.330.991	144.879.324	53,8%



Logros Obtenidos

- La Planta de Cemento Oruro se encuentra en operación, se implementó el 2do SILO y actualmente se encuentra en funcionamiento y operación para poder almacenar y despachar cemento IP30.
- Generación de empleos y el movimiento económico a raíz de la producción y la operación de la Planta de Cemento de Oruro.
- El consumidor final tiene a su alcance mayor acceso al cemento debido a que se bajó el precio.
- El 09 de noviembre de 2023 se realiza la puesta en marcha y pruebas con producción de la **Planta de Cemento Potosí**.
- 3er año consecutivo de aporte al Bono Juancito Pinto por Bs.3MM.
- En la gestión 2023 se incrementaron los ingresos en un 12% con respecto a la gestión 2022.
- Se incrementó la participación de mercado del 9% en la gestión 2022 al 12% en la gestión 2023.



BICENTENARIO DE
BOLIVIA

SEDEM
Servicio de Desarrollo
de las Empresas Públicas
Productivas



ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA

MINISTERIO DE DESARROLLO
PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL



KOKABOL

Empresa Pública Productiva de Industrialización
de la Hoja de Coca Boliviana



**BOLIVIA ES
INDUSTRIALIZACIÓN**

RENDICIÓN DE CUENTAS FINAL GESTIÓN 2023

Empresa Pública Productiva de Industrialización de la Hoja de Coca Boliviana - KOKABOL, fue creada mediante Decreto Supremo N° 4746 del 29 de junio de 2022 y tiene por giro y actividad principal el desarrollo de la industria de la química básica de la hoja de coca y dentífrico. Asimismo, la producción, procesamiento, transformación y comercialización de otros productos derivados de la hoja de coca y plantas medicinales. Realizará investigación y desarrollo tecnológico productivo de la hoja de la coca y plantas medicinales para su industrialización.

Se caracteriza por ser la empresa líder en el procesamiento de plantas medicinales del país, que logre aprovechar las características nutricionales y terapéuticas de la hoja milenaria, así como de otras plantas medicinales que existen en todos los pisos ecológicos del estado plurinacional.



Misión, Visión y Objetivos Estratégicos

✓ Misión

Mejorar la salud de la población boliviana, aprovechando todos los avances de la ciencia y los beneficios que ofrece la fabricación y comercialización de productos en base a plantas medicinales.



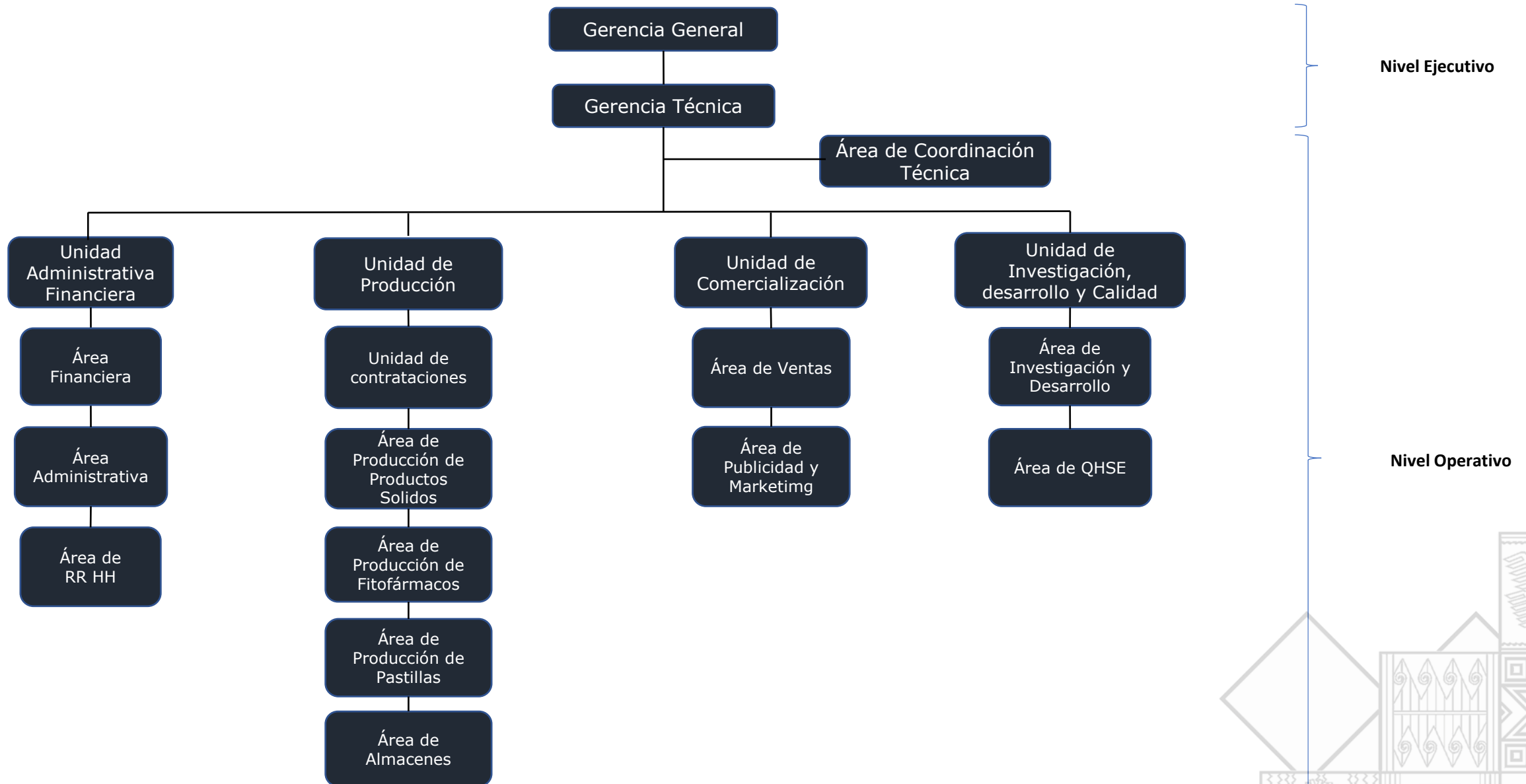
✓ Visión

Ser la empresa referente nacional, líder en la fabricación de productos naturales a partir de plantas medicinales.

✓ Objetivo Estratégico

Consolidar la empresa KOKABOL a fin de posicionar su liderazgo en la fabricación y comercialización de productos naturales a partir de plantas medicinales.

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL - KOKABOL



EMPRESA PÚBLICA PRODUCTIVA DE INDUSTRIALIZACIÓN DE LA HOJA DE COCA BOLIVIANA - KOKABOL

Dónde estamos

PLANTA	UBICACIÓN	INVERSIÓN	EJECUCIÓN DEL PROYECTO	
			FINANCIERA	FÍSICA
Planta Procesadora de la Hoja de Coca (En ejecución)	Sacaba - Cochabamba	Bs. 62.380.510,00.-	61,29%	60,95%.

Capacidad Instalada

Línea Seca	
Infusiones	850.752 cajas de 20 unidades al año
Harina de Coca	30 Tm/año en presentaciones de 50gr, 90gr, 200gr y 400gr
Capsulas	330.048 botes de 100 capsulas al año (nutraceúticos y estimulantes)
Línea Fitofármacos Blandos	
Gel Dental	612.000 tubos de Gel Dental de 100gr al año
Botes de Ungüentos	60.192 botes de 100gr de ungüento al año
Botes de Cremas	68.544 botes de 400gr de crema al año
Línea Fitofármacos Líquidos	
Jarabes	654.624 botellas de jarabe en presentaciones de 200 y 400 ml al año
Línea Fitofármacos Sólidos	
Caramelos	460.800 bolsas de 50 unidades pastillas para uso terapéutico

Productos

- ✓ Infusiones
- ✓ Harina de Coca
- ✓ Capsulas
- ✓ Gel Dental
- ✓ Botes de Ungüentos
- ✓ Botes de Cremas
- ✓ Jarabes
- ✓ Caramelos

Mercados

- ✓ Inicialmente se tiene previsto la comercialización de todas las líneas de producción en los nueve departamentos de Bolivia.
- ✓ A futuro se pretende exportar llegando a mercados internacionales.

	2022	2023
GENERACIÓN DE EMPLEO DIRECTO	5	11

LOGROS - POA 2023

Proyectos de inversión

RESULTADO ESPERADO	AVANCE FÍSICO ACUMULADO	
	2022	2023
Implementación de la Planta Industrializadora de la Hoja de Coca Sacaba - Cochabamba	3,55%	60,95%

Presupuesto 2023

PROGRAMA	DESCRIPCIÓN	PPTO VIGENTE (Bs) GESTIÓN 2023	EJE.	% EJE.
290	KOKABOL	39.700.382,41	33.335.831,14	84%

Logros Obtenidos

- Equipamiento de la “Planta Industrializadora de la Hoja de Coca, Sacaba – Cochabamba, diciembre de 2023.”.
 - ✓ Línea de Secos: Implementación de maquinaria montaje concluido.
 - ✓ Línea de Caramelos: Implementación de maquinaria montaje concluido.
 - ✓ Línea de Fitofármacos: Se está a la espera de la maquinaria.
- Convenio de cooperación interinstitucional entre el viceministerio de coca y desarrollo integral (VCDI) y SEDEM para la donación de hoja de coca destinada a pruebas de producción y puesta en funcionamiento.

INFORME TÉCNICO

ENTIDAD/EMPRESA: Empresa Publica Productiva de Industrialización de la Hoja de Coca Boliviana – KOKABOL
EMPRESAS CONTRATADAS Y % DE AVANCE

N°	Componente, Módulo o Paquete	Empresa	Fecha Orden de Proceder	Fecha de Recepción provisional	Estado de avance de obra
1	Componente 1	EMPRESA MONTAREZ I	16/12/2022	29/12/2023	CONCLUIDO AL 100%
2	Componente 2	ASOCIACIÓN GRUPO GONZALES	16/12/2022	19/2/2024	POR CONCLUIR al 82,34%
3	Componente 3	EMPRESA UNIPERSONAL GUIMALT	16/12/2022	25/8/2023	CONCLUIDO AL 100%
4	Componente 4	MEGACON S.R.L.	16/12/2022	29/9/2023	CONCLUIDO AL 100%
5	Componente 5	FERMONT S.R.L.	16/12/2022	10/12/2023	CONCLUIDO AL 100%
6	Supervisión	GRANDPRO QUIROGA	6/12/2022	19/2/2024	POR CONCLUIR al 91,87%
Total Monto Contractual			Total %Avance Físico - Financiero		95,15%



BICENTENARIO DE
BOLIVIA

SEDEM
Servicio de Desarrollo
de las Empresas Públicas
Productivas



ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA

MINISTERIO DE DESARROLLO
PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL



**Empresa Pública Productiva Industria
Boliviana de Aceites Ecológicos**



**BOLIVIA ES
INDUSTRIALIZACIÓN**

RENDICIÓN DE CUENTAS FINAL GESTIÓN 2023

La Empresa Pública Productiva Industria Boliviana de Aceites Ecológicos - IBAE, fue **creada mediante Decreto Supremo N°4786 de 24 de agosto de 2022.**



Empresa Pública Productiva Industria
Boliviana de Aceites Ecológicos

IBAE tiene por giro y actividad principal la **industrialización de la óleo química** de especies oleíferas, para la producción de aceite vegetal y sus derivados, así como el acopio, aprovechamiento, industrialización de grasas, aceites y otros residuos líquidos aprovechables.

IBAE realizará **investigación y desarrollo tecnológico productivo de la óleo química** de especies oleíferas, de grasas, aceites y otros residuos líquidos aprovechables para su industrialización.



Misión, Visión y Objetivo Estratégico

✓ Visión

Ser una **empresa estratégica tecnificada y transparente**, que cumpla los mas altos estándares de calidad en la generación de aceites.

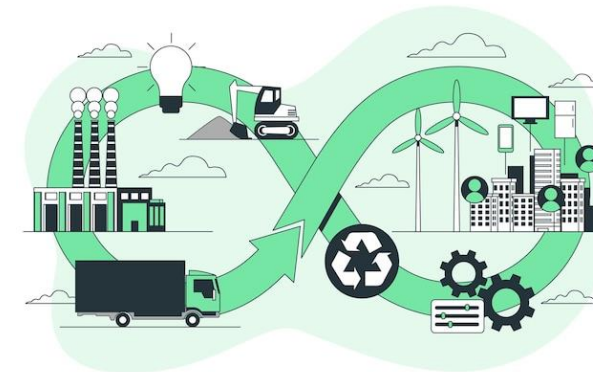


✓ Misión

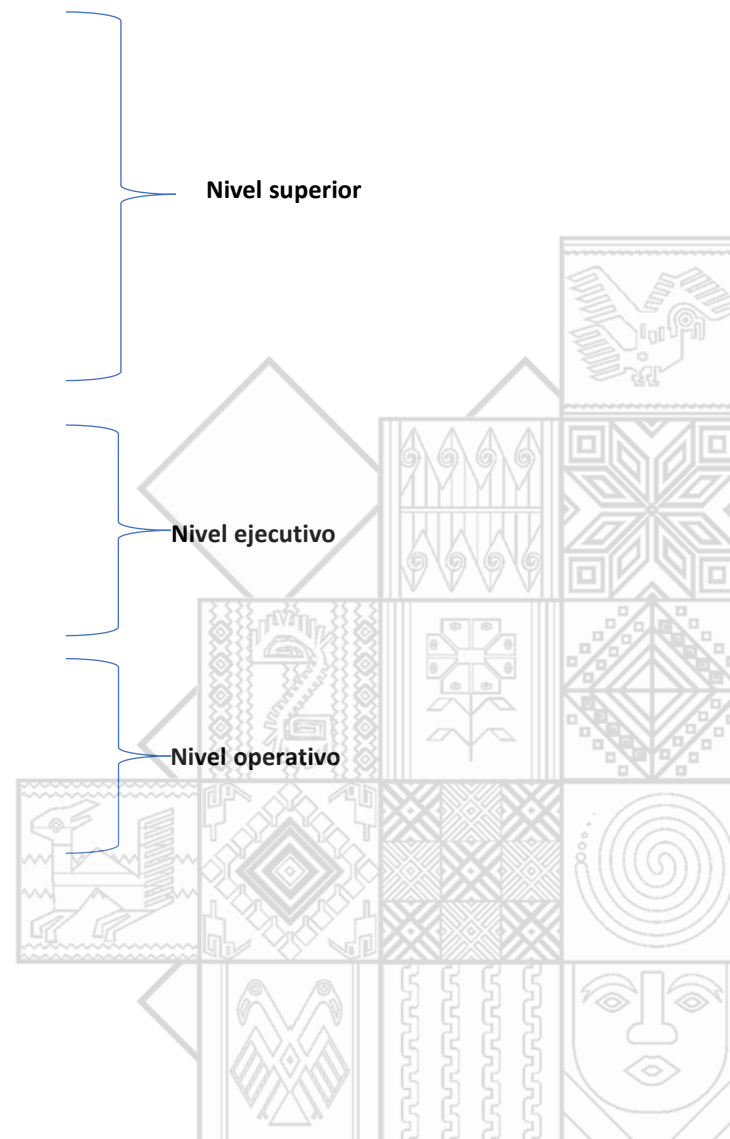
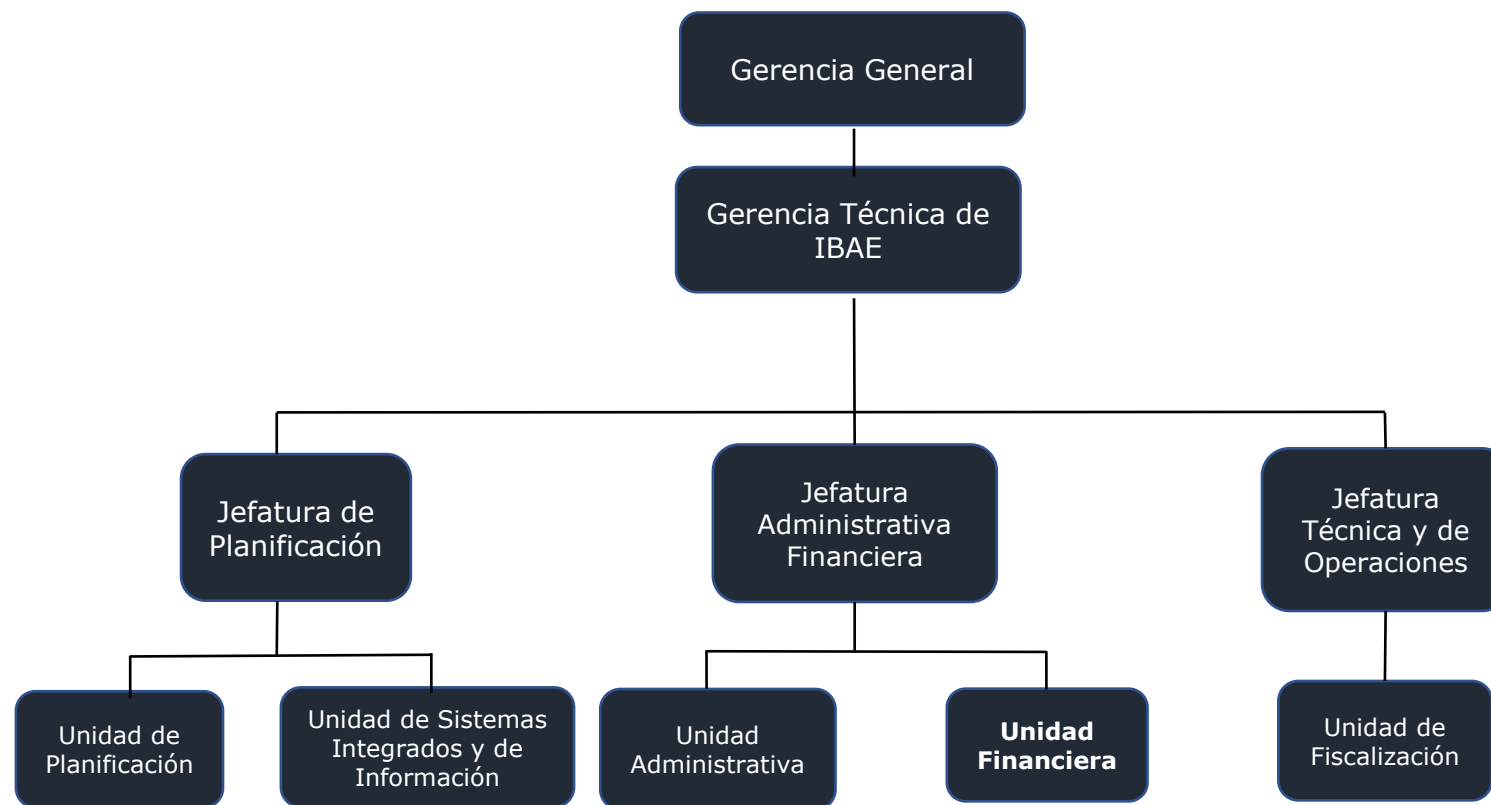
Realizar la **generación estratégica de Aceites**, que servirá como materia prima **para el Biocombustible**, con la finalidad de sustituir las importaciones.

✓ Objetivo Estratégico

El objetivo estratégico es **avanzar hacia la industrialización** con sustitución de importaciones.



ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL - IBAE



Proyectos en implementación

Nº	PROYECTO	COSTO (Bs.)
1	Planta procesadora de extracción de aceite vegetal y aditivos en el departamento de Tarija - Villa Montes	81.752.931
2	Planta procesadora de extracción de aceite vegetal y aditivos en el departamento de La Paz – Ixiamas	164.316.109
3	Centro de acopio y almacenaje de residuos líquidos en el departamento de Oruro – Oruro	58.047.268
4	Centro de acopio, almacenaje y transformación de residuos líquidos en el departamento de Santa Cruz - La Guardia	77.688.365
5	Centro de acopio y almacenaje de residuos líquidos en el departamento de Cochabamba – Tiraque	68.381.870
6	Planta procesadora de extracción de aceite vegetal y aditivos en el departamento de Cochabamba – Chimore	164.316.109
7	Planta procesadora de extracción de aceite vegetal y aditivos en el departamento de Beni - San Borja	164.316.109
8	Centro de acopio y almacenaje de residuos líquidos en el departamento de La paz - Laja	68.381.870
TOTAL		847.200.631

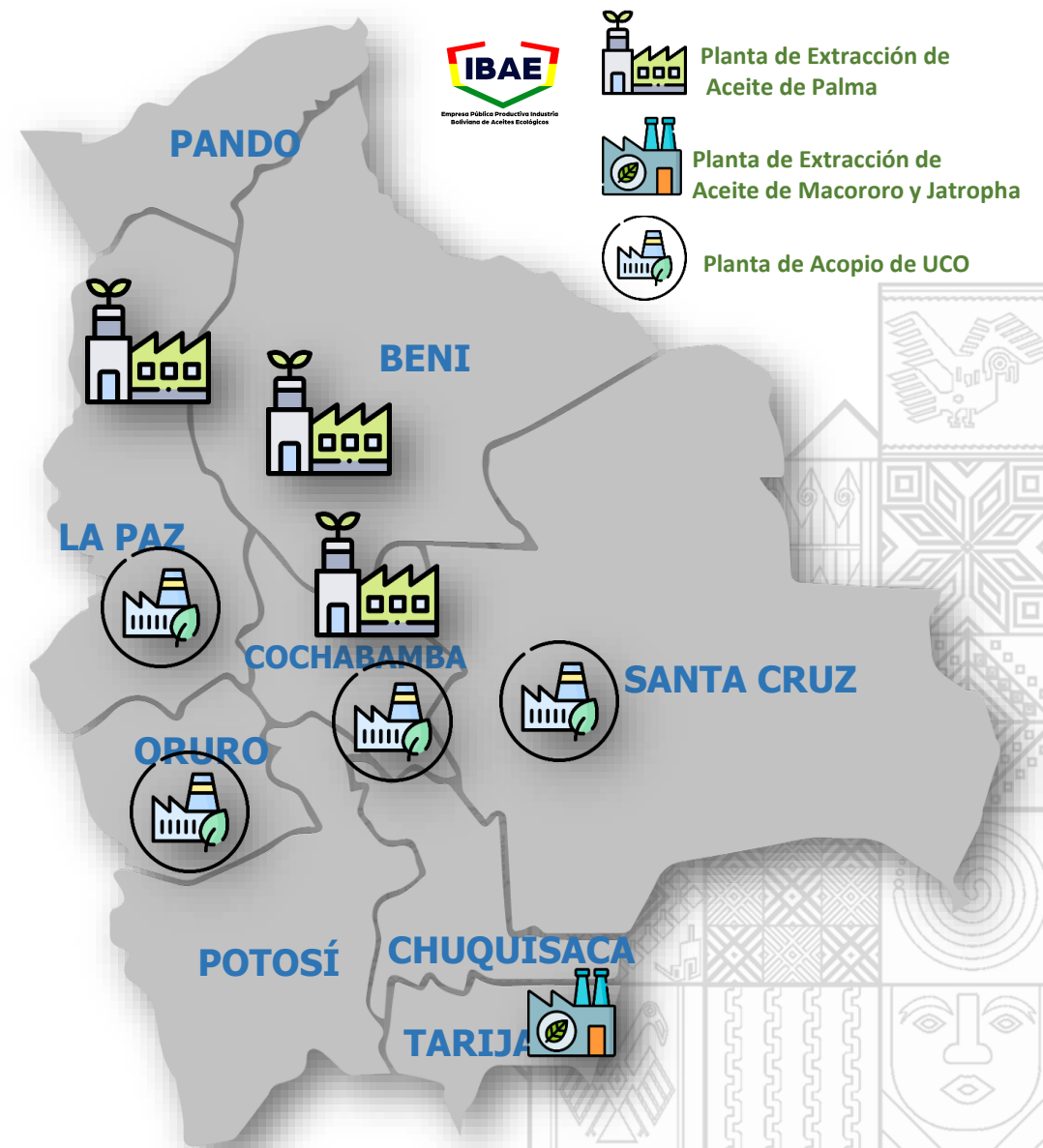
Mercados

- ✓ Venta de aceite vegetal a YPFB-Refinación para la generación de Biocombustible.

Productos

- ✓ Aceite de Palma y Palmiste.
- ✓ Aceite de Macororo.
- ✓ Aceite Refinado

	2022	2023
GENERACIÓN DE EMPLEO	4	6



LOGROS - POA 2023

Logros Obtenidos Inversión Pública

1. Inicio de construcción del Centro de Acopio y Almacenaje de Residuos Líquidos en el Departamento de **Santa Cruz – La Guardia**, con una inversión de **Bs77.688.363,47** y que tendrá una capacidad para procesar **5.000 Ton/año**.
2. Inicio de la implementación de la Planta Procesadora de Extracción de Aceite Vegetal y Aditivos en el Departamento de **Beni - San Borja**, con una inversión de **Bs164.316.109,00** y tendrá una capacidad para procesar **20 Ton/hora de palma aceitera**.
3. Inicio de la implementación de la Planta Procesadora de Extracción de Aceite Vegetal y Aditivos en el Departamento de **Cochabamba - Chimore**, con una inversión de **Bs164.316.109,00** y tendrá una capacidad para procesar **20 Ton/hora de palma aceitera**.

4. Inicio de construcción del Centro de Acopio y Almacenaje de Residuos Líquidos en el Departamento de **Cochabamba - Tiraque**, con una inversión de **Bs68.381.870** y que tendrá una capacidad para procesar **5.000 Ton/año**.
5. Inicio de la implementación de la Planta Procesadora de Extracción de Aceite Vegetal y Aditivos en el Departamento de **Tarija – Villa Montes**, con una inversión de **Bs81.752.930,90** y tendrá una capacidad para procesar **200 Ton/día** de Macororo o Jatropha.

EJECUCIÓN FINANCIERA GESTIÓN 2023

Bs 57.638.550,57

PROGRAMA	DESCRIPCIÓN	PPTO VIGENTE (Bs)	EJE.
291	IBAE	207.943.457	57.638.551
	Inversión Pública	207.943.457	57.638.551





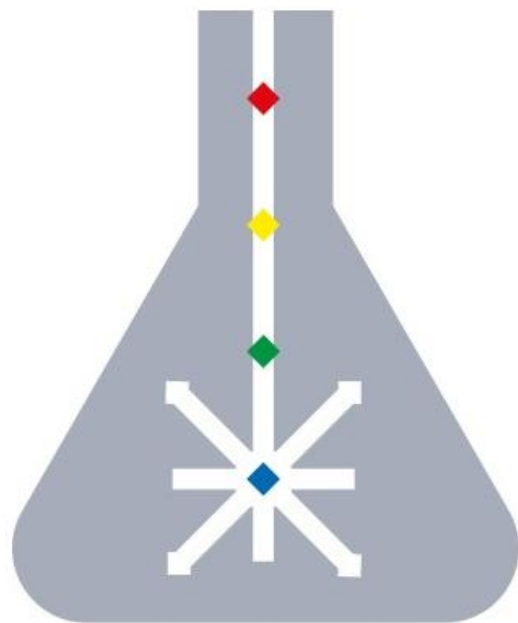
BICENTENARIO DE
BOLIVIA

SEDEM
Servicio de Desarrollo
de las Empresas Públicas
Productivas



ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA

MINISTERIO DE DESARROLLO
PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL



INDUSTRIA BOLIVIANA QUÍMICA

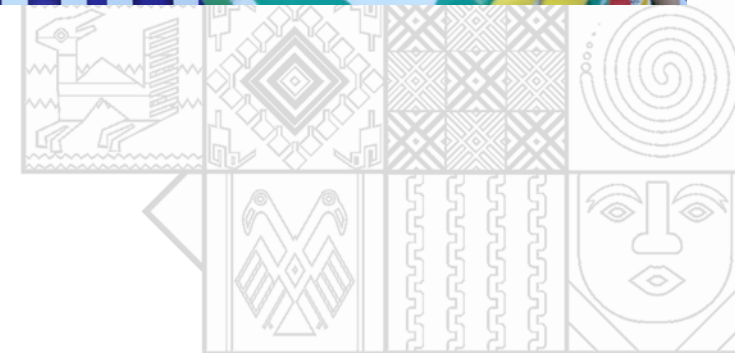


**BOLIVIA ES
INDUSTRIALIZACIÓN**

RENDICIÓN DE CUENTAS FINAL GESTIÓN 2023

Empresa Pública Productiva Industria Boliviana Química - IBQ, fue creada mediante Decreto Supremo N° 4923 del 26 de abril de 2023 tiene por giro y actividad principal la producción y comercialización de productos químicos relacionados con el desarrollo de la industria química para la sustitución de importaciones.

Asimismo, realizará investigación y desarrollo tecnológico productivo para la producción de productos químicos para la industria manufacturera. Estará a cargo de la implementación de la industria de la química básica



EMPRESA PÚBLICA PRODUCTIVA INDUSTRIA BOLIVIANA QUÍMICA - IBQ.

N°	PLANTAS	UBICACIÓN	INVERSIÓN EN Bs.	CAPACIDAD INSTALADA (Ton/año)
1	Implem. De la industria de química básica en Bolivia	Uyuni - Potosí	344.567.367,00	
2	Implem. Plantas de Ac. Sulfúrico, Clorhídrico e Hidróxido de Sodio Dep. Potosí - Uyuni (IIQBB)	Uyuni - Potosí	910.525.739,00	Acido sulfúrico: 80.000 Hidróxido de sodio: 20.000 Acido clorhídrico: 53.000
3	Implem. Planta de Hidróxido de Calcio en depto. Potosí – Uyuni (IIQBB)	Uyuni - Potosí	986.669.451,00	Hidróxido de calcio: 375.000
4	Implem. Planta de Carbonato de Sodio en depto. Potosí – Uyuni (IIQBB)	Uyuni - Potosí	1.168.130.560,00	Carbonato de sodio: 150.000
Total en Bolivianos			3.409.893.117,00	

Mercados

- ✓ Se estima 1.875 unidades productivas manufactureras a nivel nacional

Generación de empleos

- ✓ Empleos directos: 3

Productos

- ✓ Acido Clorhídrico
- ✓ Acido Sulfúrico
- ✓ Carbonato de Sodio
- ✓ Hidróxido de Sodio
- ✓ Hidróxido de Calcio

Sub Productos

- ✓ Hipoclorito de sodio
- ✓ Bicarbonato de sodio

LOGROS - POA 2023

Proyecto implementado

RESULTADO ESPERADO	PROG. 2023	EJE.	% EJE.
Implementado la industria de química básica en Bolivia	53.603.490,59	37.393,50	0,1%

Logros Obtenidos

- ✓ El 26 de noviembre, se realizó un Cabildo con la participación de más de 500 personas - entre comunarios, representantes y Autoridades de la Comunidad de Kulla -, con el que se concretó el tema del terreno para la Implementación de IBQ, con la participación del personal de la OEP como veedor y de personal técnico y jurídico del SEDEM.



Gerencia de Subsidios y Articulación Productiva

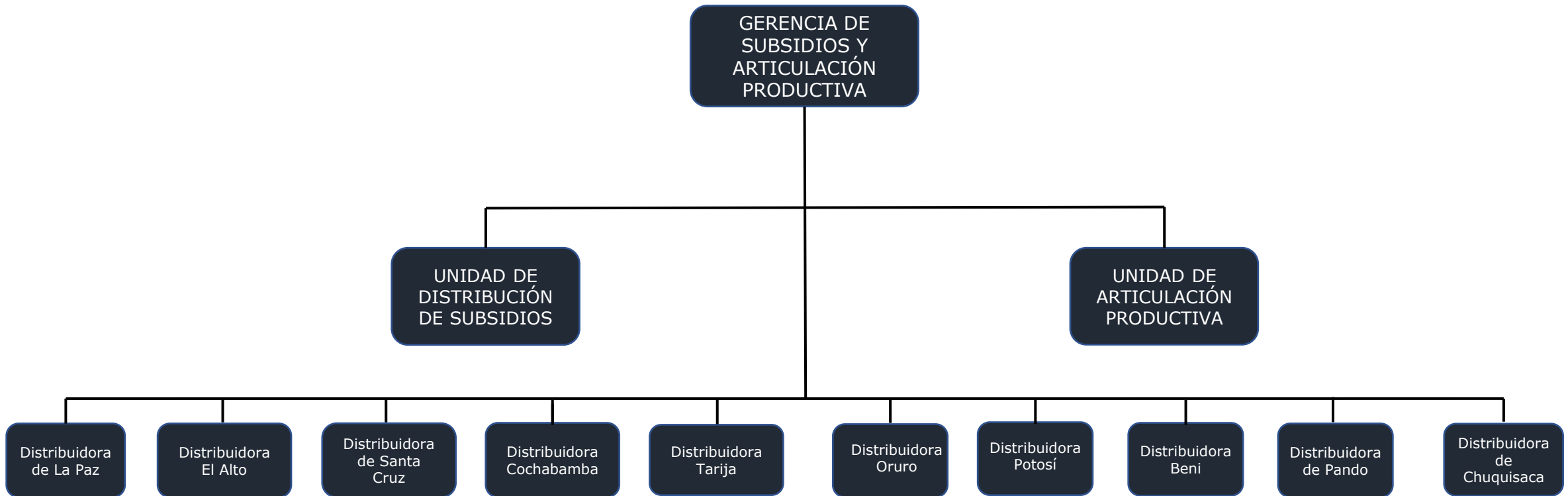
Subsidio Prenatal y de Lactancia

Subsidio Universal Prenatal por la
Vida



ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

GERENCIA SUBSIDIOS Y ARTICULACIÓN PRODUCTIVA



Resolución Administrativa SEDEM/GG/N° 063/2023 de 16 de marzo de 2023

LOGROS - POA 2023

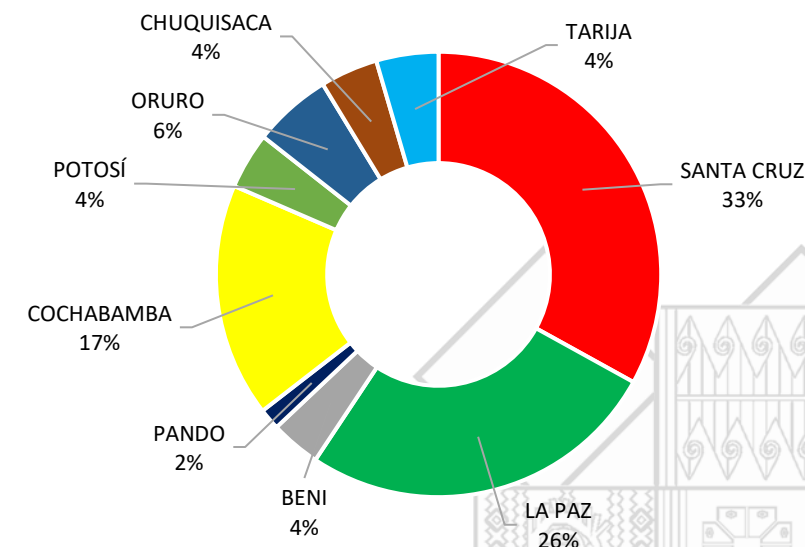
Subsidio Prenatal y de Lactancia

Paquetes entregados

DEPARTAMENTO	PROG.	EJE.	% EJE.
SANTA CRUZ	142.811	137.515	96%
LA PAZ	129.981	109.491	84%
BENI	18.707	15.126	81%
PANDO	6.675	6.427	96%
COCHABAMBA	76.438	70.747	93%
POTOSÍ	18.695	17.063	91%
ORURO	26.745	23.728	89%
CHUQUISACA	20.287	17.424	86%
TARIJA	20.171	18.789	93%
TOTAL	460.510	416.310	90,40%

PROGRAMA	DESCRIPCIÓN	PPTO VIGENTE 2023(Bs)	EJECUCIÓN PPTO (Bs)	% EJE
400	Subsidio Prenatal y de Lactancia	1.062.599.002	899.475.074	84,65%

Porcentaje de participación de paquetes distribuidos el 2023



Para la gestión 2023 se programó la distribución de 460.510 paquetes de Subsidio Prenatal y de Lactancia en los 9 departamentos, logrando distribuir 416.310 paquetes del subsidio que representa el 90,40% con respecto a la programación 2023



Nota: Es importante aclarar que, una beneficiaria puede recoger hasta 2 paquetes por mes

LOGROS - POA 2023

Subsidio Universal Prenatal por la Vida

Paquetes entregados

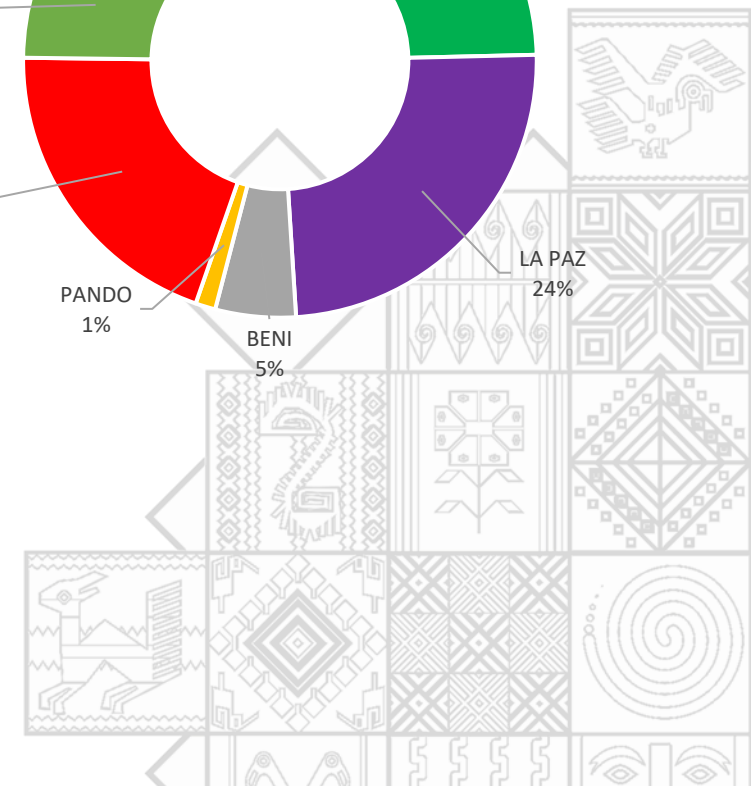
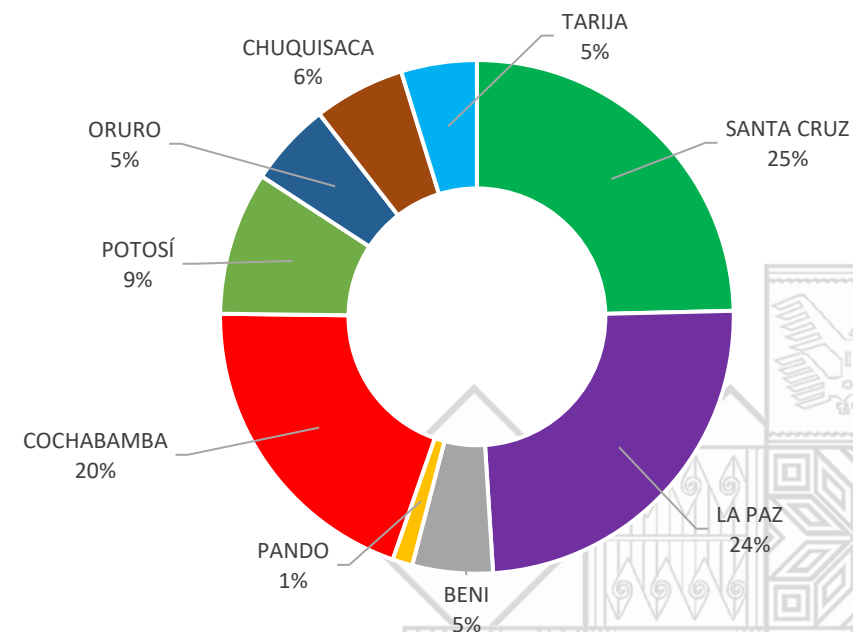
DEPARTAMENTO	PROG.	EJE.	% EJE.	NÚMERO DE BRIGADAS MÓVILES
SANTA CRUZ	98.911	92.522	94%	318
LA PAZ	95.004	91.573	96%	416
BENI	23.363	19.023	81%	86
PANDO	8.511	4.735	56%	73
COCHABAMBA	86.550	74.678	86%	185
POTOSÍ	38.128	33.902	89%	173
ORURO	26.175	19.820	76%	40
CHUQUISACA	27.264	21.582	79%	167
TARIJA	24.234	17.901	74%	105
TOTAL	428.140	375.736	87,76%	1.563

PROGRAMA	DESCRIPCIÓN	PPTO VIGENTE 2023 (Bs)	EJECUCIÓN PPTO (Bs)	% EJE
300	Subsidio Universal Prenatal por la Vida	128.442.000	112.902.917	87,90%

Para la gestión 2023 se programó la distribución de 428.140 paquetes de Subsidio Universal Prenatal por la Vida en los 9 departamentos, logrando distribuir 375.736 paquetes del subsidio que representa el 87,76% con respecto a la programación 2023. Asimismo, se incrementó en un 8,92% la distribución mediante brigadas móviles llegando así a las comunidades alejadas de nuestro estado plurinacional.

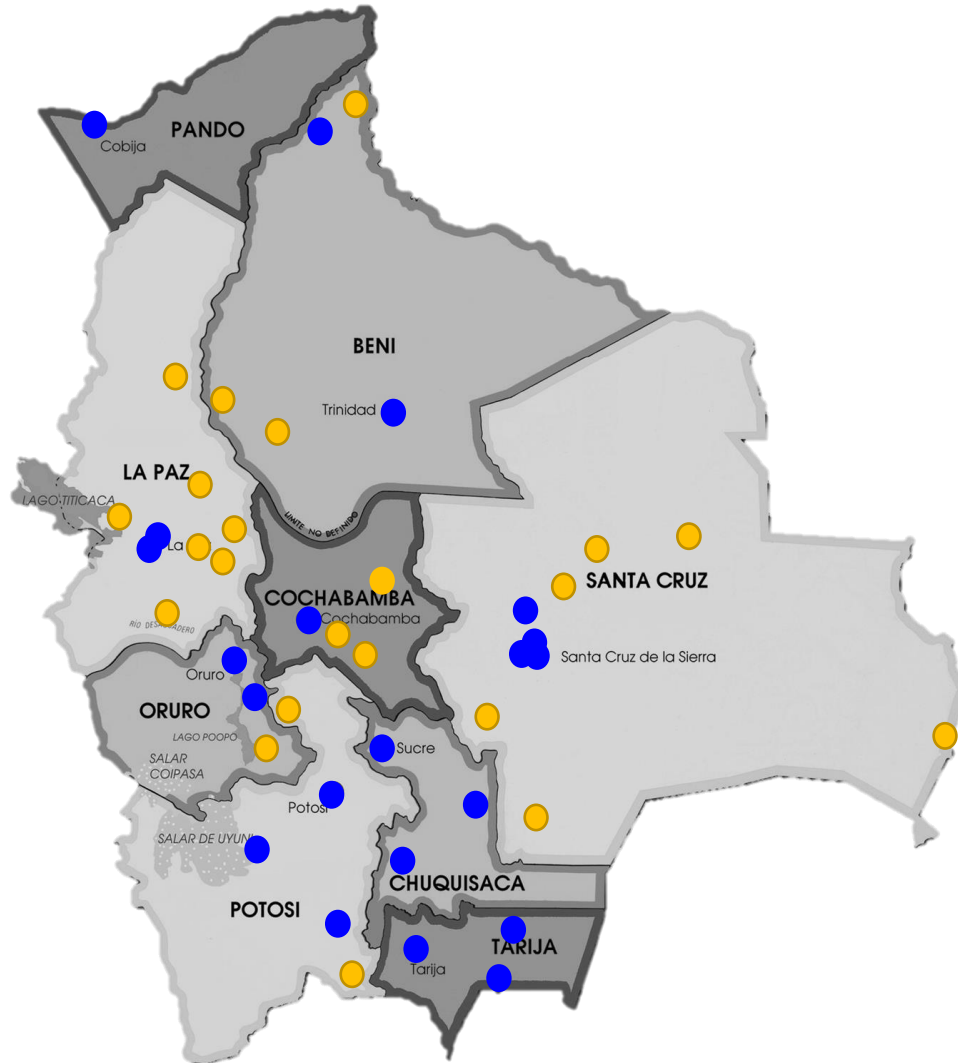
Nota: Es importante aclarar que, una beneficiaria puede recoger hasta 2 paquetes por mes

Porcentaje de participación de paquetes distribuidos el 2023



CANTIDAD DE PUNTOS DE DISTRIBUCIÓN

Dónde estamos



DEPARTAMENTO	DISTRIBUIDORA Y/O AGENCIA
BENI	DISTRIBUIDORA TRINIDAD
	DISTRIBUIDORA RIBERALTA
5	AGENCIA RURRENABAQUE
	AGENCIA SAN BORJA
	AGENCIA GUAYARAMERIN
CHUQUISACA	DISTRIBUIDORA CHUQUISACA
3	AGENCIA CAMARGO
	AGENCIA MONTEAGUDO
COCHABAMBA	DISTRIBUIDORA COCHABAMBA
	AGENCIA CHIMORÉ
	AGENCIA MIZQUE
7	AGENCIA PUNATA
	AGENCIA SHINAHOTA
	AGENCIA VINTO
	AGENCIA SACABA
LA PAZ	DISTRIBUIDORA LA PAZ
	DISTRIBUIDORA EL ALTO
	AGENCIA LA ASUNTA
	AGENCIA CHULUMANI
	AGENCIA IRUPANA
10	AGENCIA CARANAVI
	AGENCIA TUMUPASA
	AGENCIA PATACAMAYA
	AGENCIA VILLA TUNARI (EL ALTO)
	AGENCIA ACHACACHI
ORURO	DISTRIBUIDORA ORURO
3	AGENCIA HUANUNI
	AGENCIA CHALLAPATA
COBIJA	DISTRIBUIDORA COBIJA
1	
POTOSI	DISTRIBUIDORA POTOSÍ
	AGENCIA UYUNI
5	AGENCIA VILLAZÓN
	AGENCIA TUPIZA
	AGENCIA LLALLAGUA
SANTA CRUZ	DISTRIBUIDORA DOBLE VÍA LA GUARDIA
	DISTRIBUIDORA PLAN 3000
	DISTRIBUIDORA REMANZO
	DISTRIBUIDORA MONTERO
	AGENCIA MAIRANA
	AGENCIA SAN RAMON
	AGENCIA SAN IGNACIO
11	AGENCIA CAMIRI
	AGENCIA PUERTO QUIJARRO
	AGENCIA YAPACANI
	AGENCIA SAN JULIÁN
TARIJA	DISTRIBUIDORA TARIJA
	AGENCIA YACUIBA
4	AGENCIA BERMEJO
	AGENCIA VILLAMONTES

14 Distribuidoras y agencias de Subsidio Prenatal, de Lactancia y Universal Prenatal por la Vida

35 Agencias de distribución de Subsidio Universal Prenatal por la Vida

49 Puntos de distribución

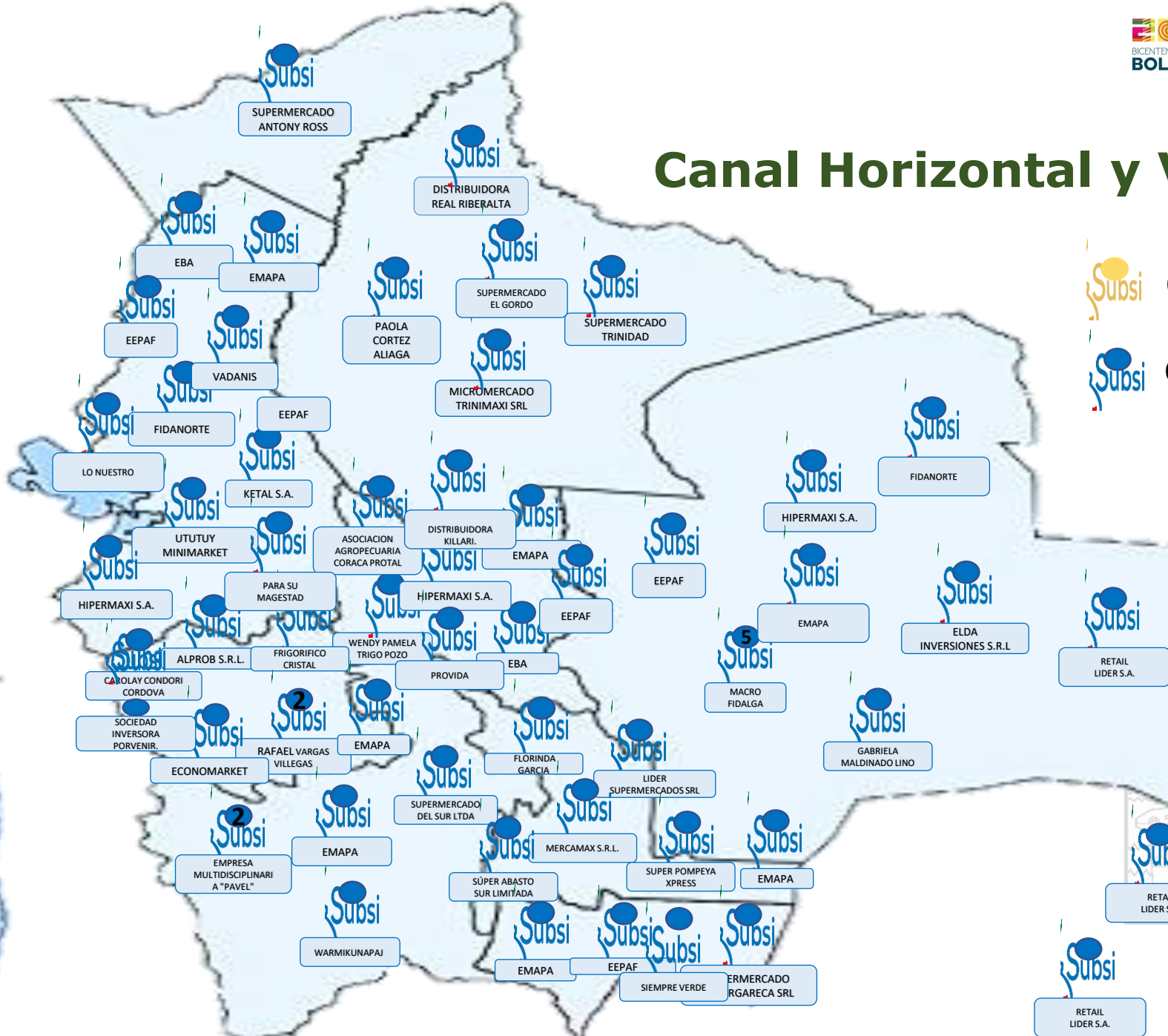
Canal Horizontal y Vertical



Canal Vertical



Canal Horizontal



EMPRESAS	43
PUNTOS DE DISTRIBUCIÓN POR SUCURSAL	126

Proveedores de los Subsidios Canal Directo

PROVEEDORES CANAL DIRECTO			
al 31 de diciembre 2022		3 al 31 de diciembre 2023	
Empresas Públicas		Empresas Públicas	
Empresa Boliviana De Alimentos y Derivados - EBA (Lácteos, Miel y Almendra)	5	Empresa Boliviana De Alimentos y Derivados - EBA (Lácteos, Miel, Liofilizados y Almendra)	4
Empresa Estratégica De Producción De Semillas - EEPS (Arroz, Trigo, Harina De Trigo, Haba Seca Y Frijol)		Empresa Estratégica De Producción De Semillas - EEPS (Arroz, Trigo, Harina De Trigo Y Frijol)	
Empresa De Apoyo a La Producción De Alimentos - EMAPA (Arroz, Harina De Trigo)		Empresa De Apoyo a La Producción De Alimentos - EMAPA (Arroz, Harina De Trigo)	
Empresa Azucarera San Buena Aventura - EASBA (Azúcar)		Insumos Bolivia (palmito, piña)	
Insumos Bolivia (palmito, piña)			
Asociaciones		Asociaciones	
ANAPQUI (quinua)	6	ANAPQUI (quinua)	4
APREQC (quinua)		APREQC (quinua)	
CABEXSE (sésamo, chia, arroz y frijol)		CREQUINOASBOL (quinua)	
FUNDACION UNIVERSITARIA SIMON I. PATIÑO (lácteos)		ASOCIACIÓN DE EMPRENDEDORES PRODUCTIVOS AGROPECUARIOS CAMPESINOS DE PUERTO GONZALO MORENO - ASEPAC 1RO DE MAYO	
CREQUINOASBOL (quinua)			
ASOCIACION DE PRODUCTORES AGRICOLA JUVENIL			
Cooperativas		Cooperativas	
Cooperativa Integral De Servicios Cochabamba Ltda.	3	Central De Cooperativas Agropecuarias Operación Tierra S.R.L.	2
Central De Cooperativas El Ceibo S.R.L.		Central De Cooperativas El Ceibo S.R.L.	
Central De Cooperativas Agropecuarias Operación Tierra SR.L.			
Empresas Privadas	107	Empresas Privadas	75
TOTAL EMPRESAS	121		85

Proveedores de los Subsidios Canal Horizontal/Vertical

PROVEEDORES CANAL HORIZONTAL VERTICAL			
AL 2022		al 31 de diciembre 2023	
Empresas Públicas		Empresas Públicas	
Empresa Estratégica de Abonos y Fertilizantes- EEPAF	1	Empresa Estratégica de Abonos y Fertilizantes - EEPAF	3
		EMPRESA BOLIVIANA DE ALIMENTOS – EBA	
		EMPRESA DE APOYO A LA PRODUCCION DE ALIMENTOS - EMAPA	
Asociaciones		Asociaciones	
Asociación Agropecuaria CORACA - PROTAL	2	Asociación Agropecuaria CORACA - PROTAL	1
Asociación de Productores Avícolas de Tarija - APROAVIT S.R.L.			
Empresas Privadas	42	Empresas Privadas	39
TOTAL PROVEEDORES	45		43

Logros Obtenidos 2023

En la gestión 2023 se apertura de 7 nuevas Agencias de Distribución de Subsidios a nivel nacional:

1. Punto de distribución Beni – Guayaramerín desde 11 de mayo del 2023.
2. Punto de distribución La Paz – San Buenaventura desde 17 de mayo de 2023.
3. Punto de distribución Tarija – Bermejo desde 25 de mayo de 2023.
4. Punto de distribución El Alto – Villa Tunari desde 21 de julio de 2023.
5. Punto de distribución Cochabamba – Sacaba desde 07 de septiembre de 2023.
6. Punto de distribución Cochabamba – Vinto desde 8 de septiembre de 2023.
7. Punto de distribución Santa Cruz – Yapacaní desde 27 de octubre de 2023.

- **RESOLUCIÓN CONSTITUCIONAL N°241/2022**

En cumplimiento a la Resolución Constitucional N° 241/2022, se conformó dos paquetes especiales generando mecanismos internos de distribución y provisión, brindando alternativas para las madres diversas y madres con estado de salud delicado.

- **SERVICIO DE DELIVERY**

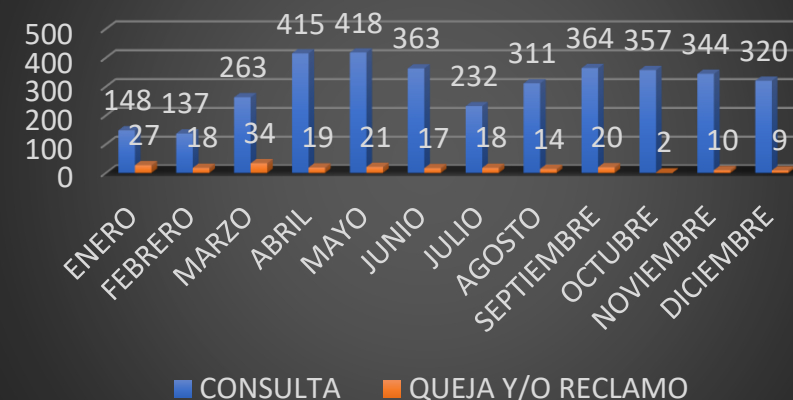
A partir del 4 de mayo, la aplicación “Mi Subsidio” se encuentra disponible en la Play Store y App Store permitiendo que la beneficiaria pueda descargarlo y hacer uso del mismo. Hasta el 31 de diciembre de 2023 se entregaron 2.283 paquetes a través de esta modalidad de distribución, que está habilitada a nivel nacional.

Logros Obtenidos 2023

- CALL CENTER LÍNEA GRATUITA DEL SUBSIDIO - 800 10 24 34**

En el primer semestre de la gestión 2023 mediante llamadas telefónicas por parte de las beneficiarias a la línea gratuita se registraron quejas y/o reclamos, posteriormente se desarrollaron nuevas estrategias para brindar una atención más personalizada a las beneficiarias (personal de atención al cliente en Distribuidoras, consultas por whatsapp, números corporativos en cada distribuidora, correo electrónico, entre otros), por lo que el segundo semestre de la gestión se refleja una disminución en las quejas y/o reclamos, teniendo un total de 3.887 llamadas ingresadas a la línea gratuita en la gestión 2023, de las cuales solamente el 5,4% son quejas y/o reclamos, la mayoría son consultas.

DATOS CALL CENTER 2023



- CONVENIO DE PROTECCIÓN Y PROMOCIÓN DE LOS DERECHOS DE LAS BENEFICIARIAS DE LOS SUBSIDIOS**

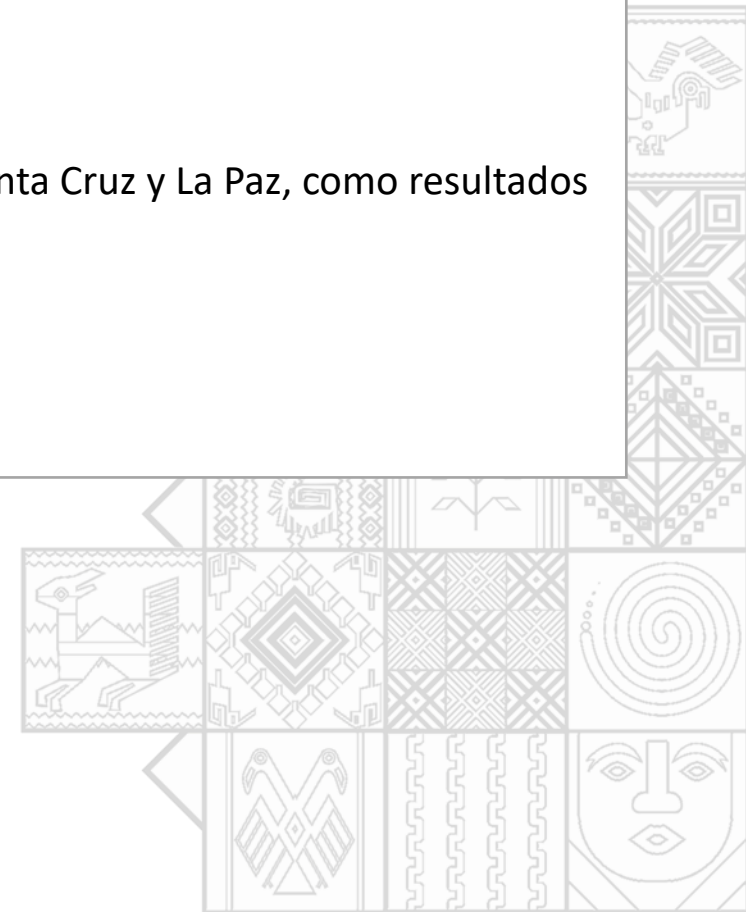
En fecha 10 de agosto de 2022, se firmó el “convenio de cooperación interinstitucional entre el Ministerio de Justicia y Transparencia Institucional y el Servicio de Desarrollo de las Empresas Públicas Productivas”, actualmente se tiene contratado personal del Vice Ministerio de Defensa del Usuario y Consumidor en todas las distribuidoras a nivel nacional, garantizando la atención oportuna a las beneficiarias resolviendo sus quejas y consultas y brindando atención con calidad y calidez a las beneficiarias de los subsidios.

- IMPLEMENTACION DE NUTRICIONISTAS**

En la gestión 2023 se logró que cada distribuidora de subsidios cuente con asistencia nutricional a fin de informar a las beneficiarias el aporte nutricional de los productos recomendados por el Ministerio de Salud y Deportes, así como las formas de preparación.

Logros Obtenidos 2023

- En la gestión 2023, se realizó 3 procesos de contratación por convocatoria y 5 procesos de contratación por invitación directa, obteniendo como resultado la contratación de 128 empresas proveedoras de los subsidios, de las cuales:
 - 25 grandes empresas
 - 30 mediana empresas
 - 38 son micro empresas
 - 32 pequeñas empresas
 - 2 cooperativas
 - 1 OECAS - Asociaciones de Productores, Organizaciones Económicas Campesinas
- En la gestión 2023, se realizaron Ruedas de Negocios en los departamentos de Chuquisaca, Santa Cruz y La Paz, como resultados se obtuvieron un total de intenciones de negocios (productos frescos):
 - Bs. 2.198.240 en Chuquisaca
 - Bs. 21.036.447 en Santa Cruz
 - Bs. 61.496.945,85 en La Paz
 - Total general: Bs. 84.731.633**





BICENTENARIO DE
BOLIVIA

SEDEM
Servicio de Desarrollo
de las Empresas Públicas
Productivas



ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA

MINISTERIO DE DESARROLLO
PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL

GRACIAS POR SU ATENCIÓN

 **BOLIVIA ES
INDUSTRIALIZACIÓN**



EMPRESA PÚBLICA PRODUCTIVA CEMENTOS DE BOLIVIA



ENVASES DE VIORIO DE BOLIVIA



EMPRESA ESTRATÉGICA DE PRODUCCIÓN DE ABONOS Y FERTILIZANTES



EMPRESA PÚBLICA PRODUCTIVA INDUSTRIA BOLIVIANA DE ACEITES ECOLÓGICOS



EMPRESA PÚBLICA PRODUCTIVA INDUSTRIA BOLIVIANA DE ACEITES ECOLÓGICOS



EMPRESA PÚBLICA PRODUCTIVA DE INDUSTRIALIZACIÓN DE LA HOJA DE COCA BOLIVIANA



EMPRESA PÚBLICA PRODUCTIVA LABORATORIO INDUSTRIAL FARMACÉUTICA BOLIVIANA



EMPRESA PÚBLICA PRODUCTIVA LABORATORIO INDUSTRIAL FARMACÉUTICA BOLIVIANA